
OBSAH

| | |
|---|----|
| <i>Předmluva</i> | 5 |
| 1. Řídit znamená rozhodovat | 7 |
| 1.1 Vedoucí a rozhodování | 7 |
| 1.2 Vývoj způsobů rozhodování | 10 |
| 1.3 Kategorie rozhodování | 13 |
| 2. Nástroje moderního rozhodování | 16 |
| 2.1 Informace | 16 |
| 2.2 Modelování | 16 |
| 2.3 Algoritmus a program | 23 |
| 2.4 Variantní řešení a optimalizace | 24 |
| 3. Rozhodovací proces | 26 |
| 3.1 Rozhodovací situace | 26 |
| 3.2 Struktura rozhodovacího procesu | 27 |
| 3.3 Rozhodovací strategie | 28 |
| 4. Metody rozhodování | 30 |
| 4.1 Třídění metod rozhodování | 30 |
| 4.2 Subjektivní metody rozhodování | 31 |
| 4.3 Objektivní metody rozhodování | 34 |
| 4.4 Logické (heuristické) metody rozhodování | 43 |
| 5. Rozhodovací analýza | 47 |
| 5.1 Podstata rozhodovací analýzy | 47 |
| 5.2 Vymezení problému a stanovení cílů | 48 |
| 5.3 Rozbor informací a podkladů | 49 |
| 5.4 Stanovení variant | 52 |
| 5.5 Stanovení kritérií | 53 |
| 5.6 Hodnocení a srovnání variant | 57 |
| 5.7 Zjištění nepříznivých důsledků (odhad rizika) | 70 |
| 5.8 Rozhodnutí | 73 |

| | | |
|-----|---|----|
| 6. | Příklad optimalizace výrobního podniku | 75 |
| 6.1 | Popis problému a stanovení cílových požadavků | 75 |
| 6.2 | Stanovení variant | 76 |
| 6.3 | Rozbor informací a podkladů | 77 |
| 6.4 | Stanovení kritérií | 81 |
| 6.5 | Hodnocení variant | 82 |
| 6.6 | Odhad rizika (zjištění nepříznivých důsledků) | 85 |
| 6.7 | Rozhodnutí | 87 |
| 7. | Význam a poslání rozhodovací analýzy | 89 |
| 7.1 | Přednosti a rizika rozhodovací analýzy | 89 |
| 7.2 | Jak lépe rozhodovat | 91 |
| | Literatura | 92 |