
OBSAH

PŘEDMLUVA 5

1. POSTAVENÍ VÝROBNÍCH HOSPODÁŘSKÝCH JEDNOTEK V NÁRODNÍM HOSPODÁŘSTVÍ 6

- 1.1. Úkoly při intenzifikaci a zvyšování efektivnosti 7
- 1.2. Experiment řízení efektivnosti a kvality 8
- 1.3. Nové formy organizace a řízení 10
- 1.3.1. *Nové úkoly v řízení VHJ* 11
- 1.4. Předpoklady nového postavení výrobních hospodářských jednotek 17

2. DIFERENCIACE ŘÍZENÍ VÝROBNÍCH HOSPODÁŘSKÝCH JEDNOTEK 25

- 2.1. Organizačně právní uspořádání VHJ 26
- 2.2. Vnější a vnitřní řízení VHJ 31
- 2.3. Diferenciace vnitřního řízení VHJ 34
- 2.4. Závěry k charakteristice diferencovaného řízení 42

3. DIFERENCOVÁNÍ ŘÍZENÍ NA ÚROVNI ŘEDITELE 44

- 3.1. Diferenciace podle řídicích hladin 44
- 3.2. Postoje ředitelů k diferencovanému řízení 47
- 3.3. Diferenciace podle hierarchie řídicích funkcí 53
- 3.3.1. *Posilování demokratického centralismu diferencováním podle funkčních hladin* 62
- 3.4. Úloha syntézy při diferencování řídicí práce 65
- 3.5. Syntéza — nástroj integrace řídicího procesu 70

4. ZÁKLADNÍ PODMÍNKY RACIONÁLNÍHO ŘÍZENÍ VÝROBNÍCH HOSPODÁŘSKÝCH JEDNOTEK 81

- 4.1. Soustavnost 82
- 4.2. Komplexnost 84
- 4.3. Včasnost 90
- 4.4. Důslednost 91

5. KOMUNIKACE MEZI ŘEDITELI JEDNOTLIVÝCH
HLADIN ŘÍZENÍ VÝROBNÍCH HOSPODÁŘSKÝCH
JEDNOTEK 96
- 5.1. Vliv komunikace na uplatňování demokratického centralismu 97
 - 5.2. Úloha syntézy při prohlubování demokratického centralismu
uvnitř VHJ 98
 - 5.3. Prostředek komunikace mezi řediteli 106
 - 5.4. Východiska tvorby syntetické soustavy ukazatelů 110
 - 5.5. Metoda tvorby vlastní soustavy ukazatelů pro ředitele 114
6. VYBRANÉ METODY TVORBY NÁMĚTŮ 136
- 6.1. Tvořivá práce 137
 - 6.2. Předpoklady tvořivé práce 141
 - 6.3. Vznik invence 156
 - 6.4. Ověřování účinnosti invencí 156
7. ZÁKLADNÍ RYSY OSOBNOSTI VEDOUČÍHO PRACOVNÍKA 162
- 7.1. Role řídicího pracovníka v kádrové a personální práci 163
 - 7.2. Jaký má být socialistický vedoucí? 164
 - 7.3. Základní charakteristické rysy vedoucího pracovníka 165
 - 7.4. Aktivní účast pracujících na řízení 171
 - 7.5. Zvyšování osobní kvalifikace a péče o růst kvalifikace pra-
cujících 172

LITERATURA 179

SEZNAM OBRÁZKŮ 180

SEZNAM TABULEK 181

REJSTŘÍK 182

INSTITUT PRŮMYSLUVÉHO DESIGNU

Knihovna

PRAHA 1, Na poříčí 24