

## Obsah:

### Úvod

1. Teoretické základy řízení výroby . . . . .	3
1.1. Podstata a cíle řízení výroby . . . . .	3
1.2. Výroba a její členění . . . . .	4
1.2.1. Členění výroby . . . . .	5
1.2.2. Struktura výrobního procesu . . . . .	5
1.3. Směry zdokonalování řízení výroby . . . . .	9
2. Standardizace v řízení výroby . . . . .	13
2.1. Význam a obsah standardizace . . . . .	13
2.2. Normativy přípravy výroby . . . . .	15
2.3. Technické normy . . . . .	15
2.4. Technickohospodářské normy . . . . .	17
2.5. Plánovací normativy operativního řízení výroby . . . . .	22
3. Příprava výroby . . . . .	25
3.1. Obsah a struktura přípravy výroby . . . . .	25
3.2. Organizování přípravy výroby . . . . .	30
3.3. Řízení přípravy výroby . . . . .	31
3.4. Uplatnění automatizace v přípravě výroby . . . . .	32
4. Operativní řízení výroby . . . . .	35
4.1. Funkce operativního řízení výroby . . . . .	35
4.1.1. Vymezení oblastí operativního řízení výroby . . . . .	35
4.1.2. Řízení hmotného toku ve výrobě . . . . .	39
4.1.3. Informace zpětné vazby . . . . .	41
4.1.4. Automatizace operativního řízení průběhu výroby . . . . .	41
4.2. Postup operativního řízení výroby . . . . .	42
4.2.1. Postup operativního řízení výroby . . . . .	42
4.2.2. Operativní řízení výroby na jednotlivých organizačních stupních v řízení podniku . . . . .	46
4.3. Specifika operativního řízení výroby v různých průmyslových výrobcích . . . . .	49
5. Jakost ve výrobě . . . . .	51
5.1. Význam jakosti . . . . .	51
5.2. Základy řízení jakosti ve výrobě . . . . .	52

5.2.1. Oblast přípravy výroby . . . . .	52
5.2.2. Oblast zásobování . . . . .	53
5.2.3. Oblast řízení výroby . . . . .	53
5.3. Náklady spojené s jakostí . . . . .	56
6. Řízení práce ve výrobě . . . . .	57
6.1. Postavení člověka ve výrobě . . . . .	57
6.2. Organizace práce . . . . .	57
6.2.1. Dělna a kooperace práce . . . . .	58
6.2.2. Organizace a obsluha pracovišť . . . . .	61
6.2.3. Organizace pracovní doby . . . . .	62
6.2.4. Vytváření pracovního prostředí . . . . .	63
7. Provozoschopnost výrobních zařízení . . . . .	65
7.1. Postavení údržby ve výrobním procesu . . . . .	65
7.2. Ekonomika provozuschopnosti výrobních zařízení . . . . .	66
7.3. Hmotně technická stránka provozuschopnosti . . . . .	69
7.4. Údržbářské systémy . . . . .	70
7.5. Zvyšování účinnosti provozuschopnosti zařízení . . . . .	73
8. Hospodaření s energií . . . . .	75
8.1. Úloha a význam energie ve výrobě . . . . .	75
8.2. Hospodaření s energií a energetický management . . . . .	75
8.3. Energetická bilance . . . . .	78
8.4. Směry rozvoje hospodaření s energií . . . . .	78
9. Specifika řízení v neprůmyslových výrobních . . . . .	81
9.1. Zvláštnosti zemědělské výroby . . . . .	81
9.1.1. Specifika zemědělské výroby . . . . .	81
9.1.2. Specifické znaky řízení zemědělské výroby . . . . .	82
9.2. Specifika výroby ve spojích . . . . .	85
9.2.1. Význam spojů . . . . .	85
9.2.2. Charakteristika výroby ve spojích . . . . .	86
9.3. Zvláštnosti řízení dopravního procesu . . . . .	89
9.3.1. Základní charakteristika dopravy a jejího postavení v oběhových procesech . . . . .	89
9.3.2. Zvláštnosti jednotlivých oblastí řízení dopravy . . . . .	90
Doporučená literatura . . . . .	96