

## Obsah

Předmluva	str.
<b>1.0 Kooperace se Západem</b> .....	11
1.1 Získání kontaktních adres v SRN.....	11
1.2 Vlastní podniková reprezentace .....	12
1.3 Západní partner .....	13
1.4 Problém komunikace .....	14
1.5 Reálnost kooperačních projektů.....	15
<b>2.0 Terminologie managementu</b> .....	17
2.1 Tržní hospodářství.....	20
2.2 Marketing.....	21
2.3 Marketing v odbytové organizaci.....	22
2.4 Cena výrobků .....	22
2.5 Šampión trhu (Marktführer).....	23
2.6 Orientace na cílovou skupinu.....	24
<b>3.0 Organizace práce odbytu</b> .....	26
3.1 Náplň práce odbytu.....	27
3.2 Odbytový plán.....	27
3.3 Průzkum trhu.....	28
3.4 Průzkum konkurence.....	28
3.5 Cenová politika .....	28
3.6 Kalkulace .....	29
3.7 Hospodářská efektivita výrobků.....	31
3.8 Propagace.....	33
3.9 Podpora prodeje.....	33
3.10 Výkonné složky odbytu.....	34
3.11 Vývoj .....	35
3.12 Praktický systém výpočetní techniky v odbytu .....	36
<b>4.0 Západní podniková ekonomika</b> .....	38
4.1 Plánovací systematika.....	38
4.2 Plán obratu .....	40
4.3 Finanční plán .....	41
4.4 Investice .....	42
4.5 Odvody podniků v SRN .....	43
4.6 Odvody zaměstnanců v SRN .....	45
4.7 Výkaznictví podniků v SRN vůči státu.....	46
4.8 Bilance, hospodářský výsledek .....	47

4.9	BAB, určení kalkulačních a režijních sazeb.....	48
4.10	Kalkulační schéma.....	51
4.11	Podnikové účetnictví.....	53
4.12	Příklad výpočetní techniky v podnikovém účetnictví.....	55
<b>5.0</b>	<b>Podniková organizace.....</b>	<b>57</b>
5.1	Vedení firem.....	58
5.2	Podniková struktura.....	59
5.3	Příprava a řízení výroby.....	60
5.4	Řízení výroby — dispečink.....	63
5.5	Výpočetní technika v materiálovém hospodářství.....	65
5.6	Podniková koncepce Just-in-time.....	67
5.7	Řízení práce režijních dílen.....	70
5.8	Bezpečnost práce.....	71
<b>6.0</b>	<b>Vývoj a konstrukce produktů.....</b>	<b>74</b>
6.1	Systém hodnotové analýzy (WA-Wertanalyse) v konstrukci.....	75
6.2	Provedení WA.....	75
6.3	CAD — systém.....	76
6.4	Systém CAD/CAM.....	78
<b>7.0</b>	<b>Zajištění jakosti (QS-Qualitätssicherung).....</b>	<b>80</b>
7.1	Organizační začlenění QS.....	82
7.2	Funkční složky QS — systému.....	83
7.3	Kruh kvality (Qualitätszirkel).....	85
7.4	CAQ — výpočetní technika v QS.....	86
7.5	QS v celkovém modelu CIM.....	88
<b>8.0</b>	<b>Výrobní produktivita, pracovní výkon.....</b>	<b>90</b>
8.1	Mechanizace.....	90
8.2	Manipulační technika (Handhabungstechnik).....	92
8.3	Automatizace.....	93
8.4	Robotika.....	97
8.5	Pracovní výkon — výkonové normy.....	99
8.6	Mzdové tarifní skupiny.....	100
<b>9.0</b>	<b>Personální politika, odbory.....</b>	<b>101</b>
9.1	BR (Podniková rada) — Spolurozhodování.....	102
9.2	Mzdy a platy.....	103
9.3	Zlepšovací návrhy, vynálezy.....	104
9.4	Pracovní motivace.....	105
9.5	Problémy pracovní motivace v ČSFR.....	107
9.6	Zpět k pracovnímu výkonu v československých podnicích.....	107

<b>10.0 Podniková racionalizace</b> .....	110
10.1 Racionalizace podniků v ČSFR .....	111
<b>11.0 Racionalizační projekt v praxi</b> .....	114
11.1 Postup provedení — I. stupeň .....	115
11.2 Pracovní systematika .....	121
11.3 Projekt — II. stupeň .....	122

#### **Seznam příloh:**

1.10 Wer liefert was (Kdo co dodává) .....	126
1.11 Adresy časopisů v SRN .....	127
1.12 Seznam odborných výstav v SRN .....	130
1.13 Adresy institucí v SRN .....	133
1.3 Formy společností v SRN .....	135
1.31 Informační kanceláře .....	136
2.3 Marketing a jeho strategie .....	140
3.6 Kalkulace spodní cenové hranice .....	142
4.8 Bilance, výpočet zisku či ztráty (Gewinn- und Verlustrechnung).....	144
4.9 BAB .....	146
4.11 Vedení kont .....	148
5.4 Vzor výrobních podkladů .....	150
6.1 Hodnotová analýza (WA) v praxi .....	151
7.2 Podniková směrnice k zajištění kvality (QS — Handbuch) .....	153
7.21 QS — Audit (ověřování) dodavatele .....	155
7.22 SP — regulační karta .....	156
7.5 Podnikové směrnice pro zajištění kvality (Handbuch der QS) .....	157
8.5 REFA — určení časů .....	158
9.2 Informace o tarifní smlouvě .....	160
9.4 Motivace spolupracovníků .....	162
10.0 Racionalizační techniky .....	164
10.1 Kalkulační srovnávání cen .....	166
10.11 Výpočetní technika .....	167

<b>Použitá literatura</b> .....	169
---------------------------------	-----