

<u>O b s a h :</u>	str.
Předmluva	3
1. Úvod do studia ekonomiky a řízení chemického průmyslu	4
1.1 Hospodářský mechanismus a zásady jeho přestavby v ČSSR	4
1.2 Státní podnik, jeho postavení a úkoly v socialistické ekonomice	7
1.3 Předmět ekonomiky a řízení chemického průmyslu a jeho postavení v soustavě ostatních vědních disciplín	9
1.4 Metody ekonomiky a řízení chemického průmyslu	10
1.5 Význam studia ekonomiky a řízení chemického průmyslu pro posluchače vysoké školy technologické	12
2. Charakteristika chemického průmyslu	13
2.1.1 Vymezení soustavy chemický průmysl	13
2.1.2 Chemizace národního hospodářství	15
2.1.3 Historický a územní vývoj chemického průmyslu ČSSR	18
2.1.4 Postavení chemického průmyslu ve světové ekonomice a v ekonomice zemí RVHP	21
2.2 Specifické rysy chemického průmyslu	26
2.2.1 Technickoekonomické zvláštnosti chemických výrob	27
2.2.2 Zvláštnosti chemického průmyslu dané jeho postavením ve společenském reprodukčním procesu	28
2.2.3 Zvláštnosti chemického průmyslu plynoucí ze způsobu jeho technického a technologického rozvoje	29
2.2.4 Sociální specifika chemického průmyslu	31
2.3 Materiálně technická základna a pracovníci v chemickém průmyslu	33
2.3.1 Suroviny a energie v chemickém průmyslu ČSSR	33
2.3.2 Základní prostředky v chemickém průmyslu	36
2.3.3 Pracovníci v chemickém průmyslu	39
2.3.4 Institucionální uspořádání chemického průmyslu ČSSR	41
3. Státní podnik chemického průmyslu a jeho reprodukční proces	44
3.1 Charakteristika státního podniku	44
3.2 Hospodářská a sociální činnost státního podniku	45
3.3 Socialistická samospráva státního podniku	47
3.4 Organizace a funkce průmyslového podniku	48
3.5 Podnikové integrace a vnější vztahy státního podniku	52
3.6 Reprodukční proces průmyslového podniku	53
4. Řízení chemického průmyslu a jeho podniků	62
4.1 Teoretická východiska řízení chemického průmyslu a jeho podniků	62
4.1.1 Systém řízení socialistické výchovy	62
4.1.2 Kybernetická a společenská východiska řízení	65
4.1.3 Řídicí proces a jeho struktura	76
4.1.4 Řízení jako informační a rozhodovací proces	77
4.1.5 Ovlivňovací proces v řízení	83
4.1.6 Obsah a technika vedení lidí	85

	str.
4.1.7 Postavení vedoucího pracovníka v procesu řízení	92
4.2 Organizace podniku	98
4.2.1 Základy organizační teorie	98
4.2.2 Organizační struktury	105
4.2.2.1 Úvarová struktura organizace	105
4.2.2.2 Procesní struktura organizace	109
4.2.3 Organizace socialistického průmyslového podniku	110
4.2.3.1 Organizační normy	110
4.2.3.2 Vertikální a horizontální dělba práce v průmyslovém podniku	111
4.3 Plánování v podniku	113
4.3.1 Soustava plánovitého řízení národního hospodářství	113
4.3.1.1 Fáze plánovacího procesu	114
4.3.1.2 Charakteristika dokumentů vznikajících v rámci národohospodářského plánovacího procesu	115
4.3.1.3 Subjekty plánovací činnosti	117
4.3.1.4 Metody národohospodářského plánování	119
4.3.2 Podnikové hospodářské plánování	120
4.3.2.1 Vztah státního plánu a hospodářských plánů organizací	120
4.3.3 Struktura hospodářského plánu průmyslového podniku	122
4.3.4 Kontrola a hodnocení plánu	130
4.4 Vnitropodnikové řízení	131
4.4.1 Soustava vnitropodnikového řízení	131
4.4.2 Operativní plánování a řízení výroby	134
4.4.3 Vnitropodnikový chozrasčot	137
4.4.4 Vnitropodniková hmotná zainteresovanost	138
4.5 Kontrola a její realizace v podniku	139
4.5.1 Teorie kontroly	139
4.5.2 Subjekty a objekty kontroly v průmyslovém podniku, kontrolní činnost subjektů	145
4.5.3 Nástroje a metody kontroly v podniku - druhy kontroly	147
4.5.4 Kontrolní systém v průmyslovém podniku	149
4.6 Řízení sociálních procesů v podniku	152
4.6.1 Podstata a význam sociálního řízení podniku	152
4.6.2 Sociální procesy jako předmět řízení sociálního rozvoje podniku	156
4.6.3 Pracovní kolektiv jako subjekt i objekt sociálního řízení	157
4.6.4 Kádrová a personální práce	160
4.6.5 Sociální politika podniku	163
Literatura	167
Seznam tabulek	168
Seznam obrázků	169