

OBSAH

| | |
|------------------------------------------------------|----|
| 0. Úvod | 6 |
| A. Výchozí předpoklady | 10 |
| 1. Teoretické předpoklady | 11 |
| 1.1 Vědní discipliny | 12 |
| 1.2 Systémové kategorie | 14 |
| 1.2.1 Systémový přístup | 14 |
| 1.2.2 Systém a jeho okolí | 16 |
| 1.3 Druhy úloh při řešení systémů | 22 |
| 1.4 Dekompozice systému | 28 |
| 1.5 Systémy v ekonomice | 34 |
| 1.6 Informační a řídicí systémy, systémy řízení | 35 |
| 1.7 Problémové vymezení transformací dat a informací | 41 |
| 2. Obsahové předpoklady | 45 |
| 2.1 Úrovně a oblasti řízení ekonomiky | 46 |
| 2.1.1 Úrovně řízení z organizačního hlediska | 46 |
| 2.1.2 Úrovně řízení z časového hlediska | 50 |
| 2.1.3 Procesní a zdrojový pohled na řízení | 50 |
| 2.2 Automatizace v řízení ekonomiky | 51 |
| 2.2.1 ASŘ na úrovni centrálního řízení | 52 |
| 2.2.2 Teritoriální ASŘ | 55 |
| 2.2.3 Možnosti automatizace v řízení podniku | 55 |
| 3. Technologické předpoklady | 59 |
| 3.1 Datová základna a operace s daty | 60 |
| 3.2 Principy komunikace s počítačem | 63 |
| 3.3 Algoritmy, algoritmizace, programování | 67 |
| 3.4 Technické a programové prostředky zpracování dat | 70 |
| 3.5 Provozní možnosti zpracování dat | 72 |
| B. Aplikace automatizace v řízení | 75 |
| 4. Řízení z pohledu automatizace | 76 |
| 4.1 Vymezení systémových charakteristik | 76 |

| | | |
|---------|--------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.2 | Charakteristiky řízení ekonomických systémů | 84 |
| 5. | Cíle a možnosti automatizace v řízení | 94 |
| 5.1 | Cíle automatizace v systému řízení | 95 |
| 5.1.1 | Racionalizace informačního zajištění řídících procesů | 96 |
| 5.1.2 | Rozvoj řídicích procedur | 98 |
| 5.1.3 | Rozvoj komunikačních struktur | 99 |
| 5.1.4 | Racionalizace rutinních a kancelářských prací | 100 |
| 5.1.5 | Zvyšování dalších kvalitativních charakteristik řízení | 101 |
| 6. | Problémy aplikace automatizace v řízení | 103 |
| 6.1 | Kvalifikační problémy automatizace | 105 |
| 6.1.1 | Informační kvalifikace | 106 |
| 6.1.2 | Technologická kvalifikace | 108 |
| 6.1.3 | Příprava pracovníků | 109 |
| 6.2 | Obsahové problémy | 112 |
| 6.2.1 | Problémy informační | 113 |
| 6.2.2 | Problémy procedurální | 117 |
| 6.2.3 | Problémy integrační | 123 |
| 6.3 | Technologické problémy | 128 |
| 6.3.1 | Kapacitní problémy | 128 |
| 6.3.2 | Problém dostupnosti zdrojů | 137 |
| 6.3.3 | Komunikační problémy | 140 |
| 6.3.4 | Problémy spolehlivostní | 143 |
| 6.3.5 | Problémy adaptační | 145 |
| 6.4 | Organizační problémy | 148 |
| 6.4.1 | Uspořádání útvarů zpracování dat | 148 |
| 6.4.1.1 | Vývoj organizace zpracování dat | 148 |
| 6.4.1.2 | Výpočetní střediska | 149 |
| 6.4.1.3 | Vnitřní struktura v organizaci zpracování dat | 151 |
| 6.4.2 | Vztah požadavků a kapacit ve zpracování dat | 153 |
| 6.4.3 | Vztah dostupných zdrojů zpracování dat a organizačních struktur | 155 |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6.4.4 Informace o zdrojích | 156 |
| 6.5 Ekonomické problémy | 158 |
| 6.5.1 Efektivnost získávání informací, efektivnost využívání informací v řízení | 159 |
| 6.5.2 Hodnocení efektivnosti | 161 |
| C. Projektování automatizovaných systémů řízení | 167 |
| 7. Projekční principy | 168 |
| 7.1 Projekční procesy | 168 |
| 7.2 Projekční postupy | 171 |
| 8. Projekční zdroje | 179 |
| 8.1 Metodické zdroje | 180 |
| 8.1.1 Metody datové analýzy | 182 |
| 8.1.2 Metody funkční analýzy | 189 |
| 8.2 Programové zdroje | 205 |
| 8.2.1 Komunikační programové prostředky | 205 |
| 8.2.2 Typové programové vybavení | 208 |
| 9. Řízení a dokumentace projektů | 224 |
| 9.1 Podstata řízení automatizačních projektů | 224 |
| 9.1.1 Projekční týmy | 228 |
| 9.1.2 Problémy řízení automatizačních projektů | 231 |
| 9.2 Problémy dokumentace automatizačních projektů | 235 |
| 9.2.1 Požadavky na dokumentaci | 235 |
| 9.2.2 Vhodnost dokumentace z hlediska jejich forem | 238 |
| 9.2.3 Poznámky k ostatním druhům dokumentace | 241 |
| Závěr | 243 |
| Přehled použité literatury | 244 |
| Příloha P1: Symboly vývojových diagramů dat | 246 |
| Příloha P2: Projekt ASŘ - AVIA Praha | 247 |
| Příloha P3: Automatizace v obchodním případě - PZO Strojimport | 259 |