

## Obsah

<b>1. PODSTATA HODNOTOVÉ ANALÝZY</b>	<b>4</b>
1.1 Základní pojmy	4
1.2 Vznik a uplatnění hodnotové analýzy	5
1.3 Cíl hodnotové analýzy	8
1.4 Význam hodnotové analýzy	11
<b>2. METODICKÝ POSTUP HODNOTOVÉ ANALÝZY</b>	<b>12</b>
2.1 Potřeba metodického postupu	12
2.2 Etapy metodického postupu	13
2.3 Využití metodického postupu	17
<b>3. METODY HODNOTOVÉ ANALÝZY</b>	<b>19</b>
<b>3.1 Metody výběru objektu hodnotové analýzy</b>	<b>19</b>
3.1.1 Dotazníková metoda	19
3.1.2 Strom významnosti	21
3.1.3 Metoda ABC	27
<b>3.2 Metody analýzy funkcí</b>	<b>29</b>
3.2.1 Metody zjišťování funkcí	30
3.2.2 Hierarchické členění funkcí	31
3.2.3 Metody vyhodnocování funkcí	33
<b>3.3 Metody analýzy nákladů</b>	<b>37</b>
3.3.1 Ekonomický systém podniku	38
3.3.2 Vliv tvorby cen na efektivnost výroby	40
3.3.3 Třídění a kalkulace nákladů	47
3.3.4 Kritéria ekonomické efektivnosti	50
3.3.5 Stanovení kritických funkcí	55
<b>3.4 Metody tvorby návrhů</b>	<b>56</b>
3.4.1 Zásady při tvorbě návrhů	57
3.4.2 Metody intuitivního tvůrčího myšlení	57
3.4.3 Brainstorming	61
3.4.4 Metody systematického tvůrčího myšlení	64
3.4.5 Překonávání myšlenkových bariér	66
<b>3.5 Metody hodnocení návrhů</b>	<b>67</b>
3.5.1 Bodovací metoda	68
3.5.2 Metoda pořadí	69
3.5.3 Metoda PATTERN	70
<b>4. HODNOTOVÉ INŽENÝRSTVÍ</b>	<b>75</b>
4.1 Charakteristika a metodika hodnotového inženýrství	75
4.2 Hodnotové inženýrství plánování podniku	76
4.3 Hodnotové inženýrství konstrukčního vývoje výrobku	77
4.4 Hodnotové inženýrství technologické přípravy výroby výrobku	78

<b>5. VÝROBKOVÝ INOVAČNÍ PROCES</b>	<b>79</b>
5.1 Rozvoj výrobku	79
5.2 Cyklus životnosti výrobku	81
5.3 Proces přípravy a rozvoje nových strojírenských výrobků	90
<b>6. PŘÍKLADY APLIKACE HODNOTOVÉ ANALÝZY</b>	<b>98</b>
6.1 <u>Hodnotová analýza aerobusu A 300</u>	98
6.1.1 Stanovení cílů	98
6.1.2 Rozpis cílů	100
6.1.3 Příklady a výsledky hodnotové analýzy A 300	102
6.2 <u>Hodnotová analýza montážní skupiny</u>	107
6.3 <u>Hodnotová analýza součásti</u>	109
<b>Seznam literatury</b>	<b>110</b>