

# OBSAH

PŘEDMLUVA . . . . .	7
1 OBCHODNÍ ZÁKONÍK A OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI . . . . .	9
1.1 Základní pojmy obchodního zákoníku . . . . .	9
1.1.1 Podnik a jeho organizační složky . . . . .	10
1.1.2 Obchodní majetek a obchodní jmění . . . . .	11
1.1.3 Obchodní jméno a pravidla jeho volby . . . . .	11
1.1.4 Obchodní rejstřík . . . . .	12
1.2 Podnikání zahraničních osob . . . . .	14
1.3 Obecné zásady obchodních společností . . . . .	16
1.3.1 Založení a vznik . . . . .	17
1.3.2 Základní jmění a vklad společníka . . . . .	18
1.3.3 Účetnictví . . . . .	19
1.3.4 Rezervní fond . . . . .	19
1.3.5 Zrušení a zánik . . . . .	20
1.3.6 Zákaz konkurence . . . . .	21
1.4 Shrnutí . . . . .	21
2 AKCIOVÁ SPOLEČNOST . . . . .	23
2.1 Založení a vznik . . . . .	23
2.1.1 Založení akciové společnosti bez výzvy k upsání akcií . . . . .	24
2.1.2 Založení akciové společnosti na základě upisování akcií . . . . .	24
2.2 Stanovy . . . . .	26
2.3 Akcie, dluhopisy a zatímní list . . . . .	27
2.3.1 Akcie . . . . .	27
2.3.1.1 Zaměstnanecké akcie . . . . .	29
2.3.1.2 Prioritní akcie . . . . .	30
2.3.2 Dluhopisy . . . . .	30
2.3.3 Zatímní list . . . . .	31
2.4 Zvýšení a snížení základního jmění . . . . .	31
2.4.1 Zvýšení základního jmění . . . . .	31
2.4.2 Snížení základního jmění . . . . .	32
2.5 Práva a povinnosti akcionářů . . . . .	33
2.6 Orgány akciové společnosti . . . . .	33
2.6.1 Valná hromada . . . . .	34
2.6.2 Představenstvo . . . . .	35
2.6.3 Dozorčí rada . . . . .	37
2.7 Rezervní fond . . . . .	38
2.8 Zrušení a zánik . . . . .	38
2.9 Holdingová společnost . . . . .	39
3 DALŠÍ OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI . . . . .	41
3.1 Společnost s ručením omezeným . . . . .	41
3.1.1 Založení a vznik . . . . .	41
3.1.2 Společenská smlouva a stanovy . . . . .	43

3.1.3	Orgány společnosti s ručením omezeným . . . . .	45
3.1.4	Zánik účasti společníka ve společnosti s ručením omezeným a jeho vypořádání . . . . .	48
3.1.5	Zrušení a zánik . . . . .	48
3.1.6	Výhody a nevýhody . . . . .	49
3.2	Komanditní společnost . . . . .	49
3.3	Veřejná obchodní společnost . . . . .	51
3.4	Nejzávažnější legislativní změny obchodních společností . . . . .	54
3.4.1	Akciová společnost . . . . .	55
3.4.2	Společnost s ručením omezeným . . . . .	55
3.4.3	Veřejná obchodní společnost . . . . .	55
4	<b>SPRÁVA A ŘÍZENÍ OBCHODNÍCH SPOLEČNOSTÍ</b> . . . . .	56
4.1	Správa a řízení . . . . .	56
4.1.1	Strategický orgán . . . . .	58
4.1.2	Profesionální manažerské vedení . . . . .	59
4.2	Vnitřní organizační struktura . . . . .	60
4.2.1	Přístupy k tvorbě organizační struktury . . . . .	60
4.2.2	Vybrané problémy decentralizace a centralizace . . . . .	61
4.3	Zkušenosti systémů řízení a organizačních struktur . . . . .	63
4.4	Shrnutí . . . . .	65
5	<b>PODNIKATELSKÝ ZÁMĚR</b> . . . . .	68
5.1	Strategie a strategické myšlení . . . . .	69
5.2	Strategie a podnikatelský záměr . . . . .	70
5.3	Podnikatelský záměr . . . . .	72
5.3.1	Podnikatelský záměr k získání příspěvku či subvence . . . . .	72
5.3.2	Podnikatelský záměr k získání úvěru . . . . .	73
5.3.3	Podnikatelský záměr k získání půjčky či kapitálové účasti . . . . .	73
5.3.4	Podnikatelský záměr pro vnitřní informaci . . . . .	74
5.4	Struktura podnikatelského záměru . . . . .	75
5.4.1	Představení společnosti . . . . .	75
5.4.2	Stručná analýza okolí společnosti . . . . .	76
5.4.3	Analýza silných a slabých stránek společnosti . . . . .	76
5.4.4	Vymezení specifických předností společnosti . . . . .	77
5.4.5	Charakteristika zásadního projektu . . . . .	77
5.4.6	Popis cílového stavu . . . . .	78
5.4.7	Formulace významných cílů při přechodu do cílového stavu . . . . .	78
5.4.8	Formulace konečných cílů . . . . .	78
5.4.9	Postup prací při rozpracování a realizaci záměru . . . . .	78
5.4.10	Návrh struktury podnikatelského záměru . . . . .	78
5.5	Shnutí . . . . .	79
	<b>ZÁVĚR</b> . . . . .	80
	<b>PŘÍLOHY</b> . . . . .	81
	<b>LITERATURA</b> . . . . .	107