

	strana
PŘEDMLUVA	3
1 SOCIALISTICKÝ PRŮMYSLOVÝ PODNIK	4
1.1 Nové pojetí státního podniku	4
1.2 Cíle, znaky a klasifikace podniků	6
1.3 Systém řízení podniku	10
1.4 Organizace řízení	15
2 FUNKCE PODNIKU	20
2.1 Realizace poslání podniku	20
2.2 Základní funkce	21
2.2.1 Výrobní funkce	22
2.2.2 Vědeckotechnická funkce	22
2.2.3 Odbytová funkce	24
2.2.4 Zásobovací funkce	27
2.2.5 Funkce komplexního hospodářství	28
2.2.6 Funkce sociálního rozvoje	31
2.3 Automatizace řízení a přímé řízení výroby	33
3 VÝROBA A VÝROBNÍ PROCES	37
3.1 Pojetí výroby, klasifikace	37
3.2 Charakteristika výrobního procesu	42
3.2.1 Pracovní síla	43
3.2.2 Pracovní prostředky	44
3.2.3 Pracovní předměty	44
3.2.4 Technologie	45
3.2.5 Organizace	45
3.2.6 Výrobek	46
3.3 Klasifikace výrobního procesu	46
3.3.1 Hledisko výrobního programu	46
3.3.2 Hledisko přímé účasti člověka ve výrobním procesu a rozsahu použití pracovních prostředků	46
3.3.3 Hledisko přeměny pracovních předmětů	47
3.3.4 Hledisko charakteru užitých technologií	47
3.3.5 Hledisko složitosti výrobního procesu	48
3.3.6 Hledisko spojitosti výrobního procesu	48
3.3.7 Hledisko fází (stadií) výrobního procesu	48
3.3.8 Hledisko vertikální dělby práce	49
3.4 Uspořádání pracovišť	49
3.4.1 Technologické uspořádání pracovišť	50
3.4.2 Předmětné uspořádání pracovišť	50
3.5 Organizace a řízení výrobního procesu	51
3.5.1 Zásada proporcionálnosti výrobního procesu	51

3.5.2	Zásada paralelnosti výrobního procesu	52
3.5.3	Zásada rytmičnosti výrobního procesu	52
3.5.5	Zásada nepřetržitosti výrobního procesu	53
3.5.5	Zásada specializace výrobního procesu	53
3.6	Formy organizace výrobního procesu	54
3.6.1	Fázová forma organizace výrobního procesu	54
3.6.2	Skupinová forma organizace výrobního procesu	55
3.6.3	Proudová forma organizace výrobního procesu	55
3.6.3.1	Typy proudových linek	55
3.6.3.2	Předpoklady zavádění proudové formy organizace výrobního procesu	56
4	TECHNICKÉ PROPOČTY - VÝROBEK - OBSLUŽNÉ PROCESY	57
4.1	Výrobně technické propočty výrobního procesu	57
4.1.1	Rytmičnost výroby	57
4.1.2	Výrobní dávky	58
4.1.3	Výrobní kapacita	58
4.1.4	Zásoby rozpracované výroby	60
4.1.5	Časová struktura výrobního procesu	61
4.2	Výrodek - užitečný výsledek činnosti podniku	62
4.3	Ztráty, odpad, zmetky	63
4.4	Jakost výrobků	64
4.5	Komplexní řízení jakosti	65
4.6	Obslužné procesy	66
4.6.1	Manipulace s materiálem	67
4.6.2	Péče o základní prostředky	68
4.6.3	Hospodaření s nářadím	70
4.6.4	Energetické hospodářství	71
5	OPERATIVNÍ ŘÍZENÍ VÝROBY	72
5.1	Normativní základna výroby	72
5.1.1	Technicko-hospodářské normy	73
5.1.2	Použití technicko-hospodářských norem	75
5.1.3	Metody tvorby THN	75
5.1.4	Normy spotřeby materiálu	76
5.1.5	Normy spotřeby energií	77
5.1.6	Normy spotřeby práce	77
5.1.7	Kapacitní normy	78
5.1.8	Normy výrobních zásob	79
5.2	Pojetí operativního řízení výroby	79
5.3	Operativní plánování výroby	80
5.4	Dispečerské řízení výroby	84
5.4.1	Funkce dispečerského řízení a předpoklady jejich plnění	84
5.4.2	Zásady dispečerského řízení výroby	84
5.4.3	Metody a formy dispečerského řízení výroby	85
5.4.4	Technické prostředky pro dispečerské řízení výroby	86

	strana	
5.5	Operativní evidence výroby	87
5.6	Změnové a odchylkové řízení	89
5.7	Tendence využití výpočetní techniky pro operativní řízení výroby	90
6	STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A VÝROBKOVÁ STRATEGIE	93
6.1	Objektivní nutnost strategického řízení	93
6.2	Souhrnná a dílčí strategie	96
6.3	Výrobová strategie	97
6.4	Odbytová strategie	99
6.5	Strategie zahraničně obchodní činnosti	99
6.6	Materiálová a zásobovací strategie	100
6.7	Strategie vědeckotechnického rozvoje	100
6.8	Strategie výrobní základny a investic	101
6.9	Strategie organizace řízení vč. automatizace	101
6.10	Strategie pracovních sil a sociálního rozvoje	102
6.11	Realizace souhrnné strategie	102
	SEZNAM POUŽITÉ A DOPORUČENÉ LITERATURY	103