

# OBSAH

|   |    |
|---|----|
| <b>Předmluva</b>  | 5  |
| Úvod  | 7  |
| <b>I. ROZHODOVACÍ ANALÝZA (MATICOVÁ FORMA)</b>              | 15 |
| 1. Charakteristika, vznik a podstata rozhodovací analýzy    | 17 |
| 2. Struktura rozhodovací analýzy                            | 20 |
| 3. Metodický postup   | 22 |
| 4. Vymezení problému a stanovení cílů                       | 24 |
| 5. Rozbor informací a podkladů                              | 27 |
| 6. Stanovení alternativ                                     | 30 |
| 7. Stanovení kritérií                                       | 33 |
| 7.1 Význam a charakteristika kritérií v rozhodovací analýze | 33 |
| 7.2 Úplnost kritérií  | 35 |
| 7.3 Duplicita a překrývání kritérií                         | 35 |
| 7.4 Syntetická (globální) nebo analytická (díličí) kritéria | 36 |
| 7.5 Agregovaná nebo jednoduchá kritéria                     | 37 |
| 8. Měření užítosti alternativ                               | 40 |
| 8.1 Model rozhodovacího problému                            | 40 |
| 8.2 Prosté měření užítosti                                  | 41 |
| 8.3 Vážené měření užítosti                                  | 44 |
| 9. Zjištění nepříznivých důsledků (rizika)                  | 50 |
| 10. Výběr optimální alternativy                             | 54 |
| 10.1 Globální posouzení                                     | 55 |
| 10.2 Analytické posouzení                                   | 56 |
| 10.3 Rozhodovací strategie                                  | 57 |
| 10.4 Měření výsledného efektu                               | 58 |
| 10.5 Návrh rozhodnutí a jeho zdůvodnění                     | 60 |
| 11. Experimentování na modelu                               | 61 |
| 12. Implementační analýza                                   | 65 |
| 13. Využití rozhodovací analýzy v řídicí praxi              | 67 |
| 13.1 Místo rozhodovací analýzy v metodách rozhodování       | 67 |

|  |   |           |
|--|---|-----------|
| 13.2   | <i>Přednosti a nedostatky rozhodovací analýzy</i>   | 67        |
| 13.3   | <i>Způsoby využití rozhodovací analýzy</i>  | 68        |
| 13.4   | <i>Příklady typických rozhodovacích problémů</i>  | 69        |
| <b>II. VĚTVENÉ ROZHODOVÁNÍ (ROZHODOVACÍ STROM)</b> |   | <b>73</b> |
| 14.  | Srovnání statického a dynamického rozhodování   | 75        |
| 15.  | Větvený graf  | 80        |
| 16.  | Metody a modifikace větveného rozhodování   | 83        |
| 17.  | Rozhodování za jistoty s jednou účelovou funkcí   | 86        |
| 17.1   | <i>Věcné sekvence</i>   | 87        |
| 17.2   | <i>Časové sekvence</i>  | 87        |
| 18.  | Rozhodování za jistoty s několika účelovými funkcemi (deterministický multikriteriální model)         | 97        |
| 18.1   | <i>Dvě kritéria</i>   | 97        |
| 18.2   | <i>Více kritérií</i>  | 102       |
| 19.  | Rozhodování za nejistoty (rizika) s jednou účelovou funkcí (stochastický monokriteriální model)       | 113       |
| 20.  | Rozhodování za nejistoty (rizika) s několika účelovými funkcemi (stochastický multikriteriální model) | 120       |
| 20.1   | <i>Popis problému a stanovení cíle</i>  | 120       |
| 20.2   | <i>Popis alternativ</i>   | 121       |
| 20.3   | <i>Rozbor informací</i>   | 122       |
| 20.4   | <i>Stanovení kritérií</i>   | 124       |
| 20.5   | <i>Stanovení dílčích užítivosti variant podle jednotlivých kritérií</i>                               | 126       |
| 20.6   | <i>Hodnocení užítivosti variant</i>   | 128       |
| 20.7   | <i>Stanovení nepříznivých důsledků (rizika)</i>   | 130       |
| 20.8   | <i>Výpočet výsledného efektu</i>  | 130       |
| 20.9   | <i>Interpretace a rozhodnutí</i>  | 131       |
| 21.  | Využití větveného rozhodování v řídicí praxi  | 133       |
| 21.1   | <i>Místo větveného rozhodování v metodách rozhodování</i>   | 133       |
| 21.2   | <i>Přednosti a nedostatky větveného rozhodování</i>   | 133       |
| 21.3   | <i>Praktická aplikace větveného rozhodování</i>   | 134       |
| Závěr  |   | 136       |
| Literatura   |   | 140       |