

# Obsah

Úvod	5
A. Plánové rozhodovací procesy a jejich systém .....	5
B. Úlohy v systému a na systému .....	6
C. Cíle studie .....	7
D. Kvalita rozhodovacího procesu .....	9
E. Kvalita systému plánových rozhodovacích procesů ...	11
F. Hodnocení a normy při rozhodování .....	12
1. Teoretická základna analýzy a syntézy soustavy plánových rozhodovacích procesů .....	24
1.1. Růst složitosti plánových rozhodovacích procesů .	24
1.2. Změna postavení rozhodovacích procesů v souboru řídících činností .....	28
1.3. Teoretická základna pro řešení úloh v systému ...	29
1.4. Teoretická základna řešení úloh na systému <u>P</u> ....	32
2. Teorie rozhodování .....	40
2.1. Funkce teorií rozhodování při analýze a syntéze systému plánových rozhodovacích procesů .....	40
2.2. Optimální a racionální volba .....	43
2.3. Kardinální a ordinální míra užitku .....	44
2.4. Jazyky teorií rozhodování .....	45
2.5. Rozhodovací situace a teorie rozhodování .....	47
2.6. Příklady různých pojetí rozhodovacích procesů ...	49
2.7. Deskriptivní teorie rozhodování .....	52
2.8. Normativní teorie a modely .....	60
3. Problémy definování racionality složitých rozhodovacích procesů .....	92
3.1. Úvod .....	92

3.2. Formální stránka problému definování racionality .....	92
3.3. Model racionality rozhodovatele .....	94
3.4. Uzavřené rozhodovací modely a racionalita rozhodování .....	100
3.5. Otevřené modely rozhodování a racionalita rozhodovacího procesu .....	115
3.6. Bariéry racionality rozhodovacích procesů .....	135
4. Řízení plánových rozhodovacích procesu a syntéza jejich systému .....	148
4.1. Úvod .....	148
4.2. Koncepce a řízení plánových rozhodovacích procesů a jejich systému .....	150
4.3. Rozdíly v pojetí plánovacích činností .....	158
4.4. Prvky a vazby systému <u>P</u> .....	162
4.5. Prvky systému <u>P</u> z hlediska zpracování informace .	166
4.6. Definování rozhodovacích subsystémů .....	167
4.7. "Všeobecné" požadavky řízení a funkce systému <u>P</u> .	168
4.8. Postup syntézy systému <u>P</u> .....	169
5. Příprava a úkoly analýzy plánových rozhodovacích procesů .....	172
5.1. Metodologický postup a cíle analýzy .....	172
5.2. Některé výsledky rozborů .....	173
6. Systém plánových rozhodovacích procesů. Koordinační, "racionalizační" a adaptační procesy .....	182
6.1. Příklad systému plánových rozhodovacích procesů .	182
6.2. Formální a obsahová stránka plánových rozhodova- cích procesů .....	187
6.3. "Normativní" stránka rozhodovacích procesů z hlediska jejich formální výstavby .....	188
6.4. Bilanční subsystém systému <u>P</u> a jeho funkce .....	189
6.5. Systém transformace výstupů z <u>B<sub>j</sub></u> v plánovou informaci .....	190
6.6. Informační zdroje pro systém plánování a pro vrcholový orgán řízení hospodářské jednotky .....	191

6.7. Procesy koordinace v systému plánování hospodářské jednotky .....	194
6.8. "Racionalizační" procesy .....	198
6.9. Procesy adaptace v systému plánových rozhodování	202
Závěr .....	204
Literatura .....	208
Ruské resumé .....	217