

Obsah

Předmluva	7
I VÝZNAM STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ	
1. Případová studie	11
2. Strategické plánování a strategické řízení organizace	14
Co je strategické plánování a strategické řízení	15
Jak probíhá proces strategického plánování	17
Strategické plánování - přínosy a omezení	19
Strategické plánování v kontextu ostatních činností neziskové organizace	22
II STRATEGICKÝ PLÁN	
3. Poslání organizace	25
4. Situační analýza - analýza vnitřního a vnějšího prostředí organizace	35
5. Dlouhodobé cíle organizace	47
6. Strategie k dosažení dlouhodobých cílů	53
7. Implementační plán	64
8. Osnova strategického plánu a jeho prezentace	76
III PROCES STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ	
9. Organizace strategického plánování	81
10. Postupy a techniky používané v rámci jednotlivých kroků strategického plánování	90
Příprava na strategické plánování	91
Formulace poslání organizace	95
Situační analýza	97
Stanovení dlouhodobých cílů organizace	103
Vytváření, vyhodnocení a volba strategií	105
Zpracování implementačního plánu	111
IV STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ ORGANIZACE	
11. Uvádění strategického plánu do života	115
12. Schopnost vést a schopnost nechat se vést druhými	118
13. Strategický plán je začátek, ne konec	119
Slovníček pojmů	120
Anglicko-český slovníček pojmů z oblasti strategického plánování	121
Rejstřík	123
Literatura	125