

OBSAH

| | |
|---|-----------|
| ÚVOD | 8 |
| 1. ZÁKLADY MANAGEMENTU V MAJETKOVÉ STRUKTUŘE | 9 |
| 1.1 Vymezení pojmu a předmětu správy majetku a správy společnosti | 9 |
| 1.1.1 Pojem správy majetku a správy společnosti | 9 |
| 1.1.2 Předmět správy majetku a správy společnosti | 12 |
| 1.1.3 Předmět veřejné správy majetku v zákonech | 13 |
| 1.2 Majetková a kapitálová struktura podniků a veřejné správy | 21 |
| 1.2.1 Majetková a kapitálová struktura podniků | 21 |
| 1.2.2 Majetková a kapitálová struktura veřejné správy | 26 |
| 1.3 Orgány správy společnosti | 33 |
| 1.3.1 Historický vývoj | 33 |
| 1.3.2 Společenská odpovědnost firem | 38 |
| 1.3.3 Odpovědnost za škodu | 40 |
| 1.3.4 Odpovědnost členů statutárních orgánů dle trestního zákona | 42 |
| 1.3.5 Výtah z Kodexu správy a řízení společnosti založený na principech OECD (2004) | 44 |
| 2. ZÁKLADY MANAGEMENTU V PODNIKÁNÍ A VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ | 51 |
| 2.1 Pojetí a vztahy managementu | 51 |
| 2.1.1 Pojetí managementu | 51 |
| 2.1.2 Vztahy managementu | 55 |
| 2.2 Místo manažera v soukromé sféře a ve veřejné správě | 56 |
| 2.2.1 Postavení manažera v soukromé sféře | 56 |
| 2.2.2 Vztah soukromé a veřejné správy | 58 |
| 2.2.3 Postavení manažera ve veřejné správě | 59 |
| 2.3 Definice podnikání a úloha managementu k jeho naplňování | 62 |
| 2.3.1 Podnikavost jako základ podnikání | 62 |
| 2.3.2 Podnikání jako realizace podnikavosti | 63 |

| | | |
|------------|--|------------|
| 2.3.3 | Podnikání a management | 64 |
| 2.3.4 | Právní formy podnikání | 67 |
| 2.4 | Stručná historie manažerského myšlení a konání | 70 |
| 2.4.1 | Klasická historie manažerského myšlení a konání | 70 |
| 2.4.2 | Současné směry manažerského myšlení a konání | 71 |
| 3. | STRUKTURA A OBSAH ZÁKLADNÍCH MANAŽERSKÝCH FUNKCÍ | 73 |
| 3.1 | Maticová struktura manažerských funkcí | 73 |
| 3.1.1 | Struktura manažerských funkcí | 73 |
| 3.1.2 | Rozdělení manažerů podle základních úrovní naplňování manažerských funkcí | 75 |
| 3.1.3 | Místo manažerských funkcí v ovlivňování technologií, tvorbě strategií a procesů | 76 |
| 3.2 | Plánování | 77 |
| 3.2.1 | Charakteristika, cíle a poslání plánování | 77 |
| 3.2.2 | Kroky (postupy) při sestavování plánů | 79 |
| 3.2.3 | Druhy a soustavy plánů | 79 |
| 3.3 | Organizování | 82 |
| 3.3.1 | Základní pojmy a východiska procesu organizování | 82 |
| 3.3.2 | Organizační struktury | 83 |
| 3.3.2.1 | Organizační struktury podle seskupeného obsahu činností | 83 |
| 3.3.2.2 | Organizační struktury podle rozložených pravomocí | 85 |
| 3.3.2.3 | Organizační struktury podle členitosti organizace | 88 |
| 3.3.2.4 | Organizační struktury podle pravomocí a odpovědností | 90 |
| 3.3.2.5 | Organizační struktury podle životnosti | 90 |
| 3.3.3 | Projektování organizačních struktur | 90 |
| 3.4 | Řízení lidských zdrojů | 92 |
| 3.4.1 | Charakteristika, cíle a poslání řízení lidských zdrojů | 92 |
| 3.4.2 | Výběr, rozmisťování a hodnocení pracovníků | 93 |
| 3.4.3 | Vedení lidí | 95 |
| 3.5 | Kontrola | 101 |
| 3.5.1 | Charakteristika, cíle a poslání kontrolních procesů | 101 |

| | | |
|------------|---|------------|
| 3.5.2 | Členění a klasifikace kontrolních procesů | 102 |
| 3.5.3 | Kritéria hodnocení používaná v kontrolní činnosti | 105 |
| 3.5.4 | Specifika strategické kontroly | 105 |
| 3.6 | Analýza | 106 |
| 3.6.1 | Charakteristika, cíle a poslání analýzy | 106 |
| 3.6.2 | Analýza vnitřního a vnějšího prostředí | 108 |
| 3.6.3 | Analytické metody a prostředky | 111 |
| 3.6.3.1 | PEST analýza | 111 |
| 3.6.3.2 | BCG metoda | 113 |
| 3.6.3.3 | SWOT analýza | 114 |
| 3.6.3.4 | SPACE metoda | 117 |
| 3.6.3.5 | BSC Balanced Scorecard metoda | 118 |
| 3.6.4 | Modelové přístupy využívané v analytické činnosti | 119 |
| 3.7 | Rozhodování | 121 |
| 3.7.1 | Charakteristika, cíle a poslání rozhodování | 121 |
| 3.7.1.1 | Dvě skupiny přístupů k rozhodování | 121 |
| 3.7.1.2 | Dva pohledy na racionální rozhodování | 122 |
| 3.7.2 | Struktura rozhodovacích problémů a procesů a jejich klasifikace | 124 |
| 3.7.2.1 | Rozhodovací problémy | 124 |
| 3.7.2.2 | Klasifikace rozhodovacích problémů a podmínek rozhodování | 125 |
| 3.7.2.3 | Struktura rozhodovacích procesů | 126 |
| 3.7.3 | Rozhodování v podmínkách rizika a nejistoty | 126 |
| 3.7.4 | Metody a prostředky rozhodování | 129 |
| 3.8 | Implementace | 130 |
| 3.8.1 | Charakteristika, cíle a poslání implementace | 130 |
| 3.8.2 | Lidské a technické aspekty implementace | 131 |
| 3.9 | Prostředí realizace manažerských funkcí | 132 |
| 3.9.1 | Prostředí změn | 132 |
| 3.9.2 | Odpor ke změnám | 134 |
| 3.9.3 | Transformace na změny | 135 |
| 3.9.4 | Management kritických změn | 137 |

| | |
|---|------------|
| 4. SYSTÉMOVÉ POJETÍ ZÁKLADNÍCH MANAŽERSKÝCH FUNKCÍ | 139 |
| 4.1 Základní pojmy a přístupy systémového pojetí | 139 |
| 4.2 Dvě skupiny nástrojů a metod managementu | 141 |
| 4.2.1 První skupina | 142 |
| 4.2.2 Druhá skupina | 150 |
| 4.3 Projektový management | 160 |
| 4.3.1 Analýza záměru a rozhodnutí o jeho řešení | 162 |
| 4.3.2 Plánování projektu | 163 |
| 4.3.3 Organizování realizace projektu | 165 |
| 4.3.4 Implementace a ukončení projektu | 165 |
| 4.3.5 Faktory na cestě k efektivnosti projektu | 166 |
| 4.4 Procesní management | 167 |
| 4.4.1 Vymezení a charakteristika pojmu proces | 167 |
| 4.4.2 Vymezení a charakteristika pojmu procesní management | 169 |
| 4.4.3 Pozitiva a negativa spojená s implementací procesního managementu | 171 |
| 4.4.4 Reengineering podnikových procesů | 171 |
| 4.4.5 Vztah pojmů procesní řízení a řízení procesů | 172 |
| 4.5 K charakteristice rizik a inovacím | 173 |
| 4.5.1 K charakteristice rizik | 173 |
| 4.5.2 K inovacím | 174 |
| 4.6 Simulace a modelování | 176 |
| 4.6.1 Úvod do simulace a modelování | 176 |
| 4.6.2 Abstrakce a požadavky doby | 177 |
| 4.6.3 Podstata metod modelování | 177 |
| 4.6.4 Způsoby modelování a hypotézy | 179 |
| 4.6.5 Zpracování, využití a hodnocení modelů | 180 |
| 4.6.6 K simulaci celkově | 182 |
| 5. EKONOMICKÁ KRIMINALITA A OCHRANA PODNIKÁNÍ | 185 |
| 5.1 Vývojové jevy a současný stav poznání ekonomické kriminality | 185 |
| 5.2 Charakteristika protiprávního jednání z pohledu managementu | 187 |

| | | |
|-----|---|-----|
| 5.3 | Některé „manažerské“ prvky pachatelů, kterými se vyznačují prováděné operace v rozporu se zákonem | 188 |
| 5.4 | Možné destabilizující jevy v české ekonomice | 189 |
| 5.5 | Globalizace a ekonomická kriminalita | 190 |
| 5.6 | Podnikový management, rizika a projekty prevence ekonomické kriminality | 192 |
| 5.7 | Potlačování financování terorismu | 193 |
| 5.8 | Syntetizující poznámky | 195 |
| 6. | SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK | 195 |
| 7. | LITERATURA | 199 |