

# OBSAH

<b>1 VÝZNAM KALKULACÍ VE SLUŽBÁCH.....</b>	<b>7</b>
1.1 Základní pojmy užívané v kalkulacích.....	11
1.2 Specifika odvětví služeb.....	12
1.3 Význam kalkulací ve službách.....	14
<b>2 ČLENĚNÍ NÁKLADŮ PRO VNITROPODNIKOVÉ ŘÍZENÍ.....</b>	<b>17</b>
2.1 Členění nákladů v podniku.....	18
2.1.1 Druhové třídění nákladů.....	19
2.1.2 Účelové třídění nákladů.....	19
2.1.3 Variabilní a fixní náklady.....	20
2.1.4 Primární (prvotní) a sekundární (druhotné) náklady.....	21
2.1.5 Manažerské pojetí nákladů.....	21
2.2 Řízení nákladů.....	27
2.2.1 Plánování a rozpočtování.....	28
2.2.2 Využití nákladových funkcí, analýza bodu zvratu.....	30
<b>3 DRUHY KALKULACÍ A KRITÉRIA JEJICH TŘÍDĚNÍ.....</b>	<b>37</b>
3.1 Základní pohled do tvorby kalkulací.....	37
3.1.1 Všeobecný kalkulační vzorec.....	38
3.2 Třídění kalkulací.....	42
3.2.1 Druhy kalkulací dle časového hlediska.....	43
3.2.2 Druhy kalkulací z hlediska struktury.....	46
3.2.3 Druhy kalkulací z hlediska úplnosti nákladů.....	46
3.2.4 Druhy kalkulací ve vztahu k využívání kapacity.....	47
3.2.5 Druhy kalkulací z pohledu provázanosti IS na tvorbu kalkulací.....	47
3.2.6 Druhy kalkulací podle stupňů řízení.....	47
3.3 Metody kalkulace.....	47
<b>4 PŘÍSPĚVEK NA ÚHRADU VE VNITROPODNIKOVÉM ŘÍZENÍ.....</b>	<b>51</b>
4.1 Diagram bodu zvratu jako závislost výsledku hospodaření na tržbách.....	52
4.2 Tržby a výsledek hospodaření podniku.....	55
<b>5 ÚLOHA NÁKLADOVÉHO CONTROLLINGU PŘI ZPRACOVÁNÍ KALKULACÍ</b>	<b>61</b>
.....	61
5.1 Úloha nákladového controllingu.....	61
5.2 Controllingové pojetí kalkulace.....	66
<b>6 APLIKACE KALKULACE DĚLENÍM A KALKULACE PŘIRÁŽKOVÉ VE</b>	<b>74</b>
<b>SLUŽBÁCH.....</b>	<b>74</b>
6.1 Kalkulace dělením.....	74
6.2 Kalkulace přírážkové.....	80
<b>7 KALKULACE ÚPLNÝCH A NEÚPLNÝCH NÁKLADŮ.....</b>	<b>92</b>
7.1 Kalkulace úplných nákladů.....	92
7.1.1 Dynamizace úplné kalkulace.....	93
7.2 Kalkulace neúplných nákladů.....	93
7.2.1 Využití kalkulace příspěvku na úhradu.....	97
<b>8 KALKULACE NÁKLADŮ PODLE ELEMENTÁRNÍCH PROCESŮ, METODA</b>	<b>107</b>
<b>ABC.....</b>	<b>107</b>
8.1 Procesní přístup ke kalkulaci.....	107

8.2 Metoda ABC.....	109
<b>9 METODY KALKULACÍ APLIKOVANÉ VE SLUŽBÁCH CESTOVNÍHO RUCHU</b> .....	<b>116</b>
9.1 Kalkulace ubytovacích služeb.....	116
9.1.1 Kalkulace pomocí hodnotového faktoru.....	116
9.1.2 Kalkulace pomocí nákladové funkce.....	118
9.2 Kalkulace v pohostinství.....	119
9.2.1 Kalkulace společenských akcí – rautů, oslav.....	121
9.3 Kalkulace v cestovní kanceláři.....	124
<b>10 VÝZNAM A TVORBA KALKULACÍ V DOPRAVĚ</b> .....	<b>127</b>
10.1 Silniční doprava.....	128
10.1.1 Základní principy kalkulační vlastních nákladů.....	129
10.1.2 Dynamizace kalkulační vlastních nákladů.....	131
10.1.3 Kalkulace s využitím příspěvku na úhradu.....	132
10.2 Specifika železniční dopravy.....	134
<b>11 VÝZNAM A TVORBA KALKULACÍ V OBCHODNÍCH PODNICÍCH A BANKOVNICTVÍ</b> .....	<b>137</b>
11.1 Kalkulace v obchodním podniku.....	137
11.1.1 Nákupní kalkulační.....	139
11.1.2 Odbytová kalkulační.....	139
11.1.3 Analýza bodu zvrátání obchodního podniku.....	143
11.2 Kalkulace v bankovním a finančních službách.....	144
11.2.1 Kalkulace úplných nákladů.....	145
11.2.2 Vícestupňová kalkulační neúplných nákladů.....	146
11.2.3 Kalkulace v hodnotové oblasti.....	147
<b>12 VYUŽITÍ KALKULACÍ V ŘÍZENÍ</b> .....	<b>150</b>
12.1 Kalkulace jako součást ekonomického informačního systému podniku.....	150
12.2 Plánování a využití kalkulační.....	151
12.2.1 Metody včasného řízení nákladů.....	151