

Obsah:

	str.
Úvod	9
1. Vztah nákladového a manažerského účetnictví k finančnímu účetnictví	13
1.1. Základní rozdíly mezi účetními informacemi pro externí a interní uživatele	13
1.2. Vztah a rozdíly mezi nákladovým a manažerským účetnictvím	16
1.3. Finanční a nákladové účetnictví a účetní soustavy .	18
2. Informace pro řízení nákladů a výnosů za podnik a jeho činnosti	31
2.1 Vymezení základních pojmů	31
2.2 Členění nákladů	42
2.2.1 Druhové členění nákladů	42
2.2.2 Účelové členění nákladů	44
2.2.3 Členění nákladů podle místa vzniku a odpovědnosti za jejich vznik	45
2.2.4 Kalkulační členění nákladů	47
2.2.5 Členění nákladů podle závislosti na objemu prováděných výkonů	49
2.2.6 Členění nákladů z hlediska změn v podmínkách výrobního procesu	51
2.3 Nákladové modely	59
2.3.1 Nákladové modely při lineárním průběhu nákladů	62
2.3.1.1 Výpočet fixní a variabilní složky nákladů při stejnorodě vyjádřeném objemu výkonů	65
2.3.1.2 Hodnocení úrovně fixních nákladů	77
2.3.1.3 Využití nákladových modelů při zhodnocení sortimentních změn prováděných výkonů	81
2.3.2 Hraniční náklady a jejich využití v konkrétních rozhodovacích úlohách	92
2.3.3 Členění nákladů a jejich vztah k výnosům a zisku podniku	98

2.3.4 Nákladové modely při nelineárním průběhu nákladů	113
3. Řízení po linii výkonů	129
3.1 Vymezení základních kalkulačních pojmu	129
3.1.1 Příklady při čítání nepřímých nákladů na kalkulační jednotce	132
3.1.1.1 Prostá kalkulace dělením	132
3.1.1.2 Kalkulace dělením s poměrovými čísly .	136
3.1.1.3 Kalkulace přirážková	141
3.2 Kalkulační systém	145
3.3 Zjištování skutečných vlastních nákladů výkonů v konkrétních podmínkách průmyslové výroby	160
3.3.1. Výkonově a útvarově řešené vnitropodnikové účetnictví	160
3.3.2. Vliv výrobních podmínek na metodu výsledné kalkulace výkonů	164
3.3.2.1 Obecný model evidence nákladů v pod- mínkách systémové výsledné kalkulace .	172
3.3.2.2 Prostá metoda	175
3.3.2.3 Fázová metoda	180
3.3.2.4 Stupňová metoda	182
3.3.2.5 Zakázková metoda	187
3.3.2.6 Metody sdružených výkonů	189
3.4 Rozdílové metody řízení hospodárnosti jednotlivých nákladů	192
3.4.1. Rozdílové metody v operativním řízení	192
3.4.2. Normová metoda řízení, evidence a kalkulace .	195
4. Řízení po linii vnitropodnikových útvarů	219
4.1 Základní předpoklady fungování odpovědnostního účetnictví	220
4.1.1 Organizační struktura podniku a míra cen- tralizace řízení	220
4.1.2 Řešení ekonomické struktury podniku	222
4.1.3 Základní typy řízení vnitropodnikových útvarů .	224
4.2 Aplikace hodnotových kritérií ve vnitřní struktuře podniku	228
4.3 Rozpočetnictví a jeho vztah k řízení hospodárnosti .	231

4.3.1 Pojem a základní charakteristika rozpočet-	str
nictví	231
4.3.2 Uplatnění rozdílových metod při kontrole hos-	
podárnosti režijních nákladů	236
5. Souhrnné zopakování	245
5.1 Souhrnný příklad I - Kalkulace a rozpočty	245
5.2 Souhrnná úloha I	255
5.3 Souhrnná úloha II	261
5.4 Souhrnná úloha III	265
Výsledky úloh	270
Přílohy	275