

Obsah

	str.
Úvod	5
1. Vymezení a vývoj manažerského účetnictví.....	7
2. Klasifikace nákladů a výnosů podniku s důrazem na rozhodování.....	17
3. Alokace nákladů.....	36
4. Využití kalkulace v řízení v tržních podmínkách...	43
5. Základní klasifikace rozhodovacích úloh ve výrobním podniku, které vyžadují účetní informace.....	54
6. Rozhodovací úlohy, které nevyžadují vklady prostředků.....	58
7. Rozhodovací úlohy s dlouhodobými efekty vyžadující vklady prostředků.....	95
8. Využití rozdílových metod v řízení.....	120
9. Soustava plánů a rozpočtů podniku v tržních podmínkách.....	134
10. Manažerské účetnictví a řízení po linii odpovědnosti.....	154
11. Vývojové tendence manažerského účetnictví.....	181
Rejstřík.....	194

Rejstřík

- ABC, metoda kalkulace 37, 39
 alokace (nákladů) 36
 analýza rizika a nejistoty 112
 - citlivosti 113
 - portfolia 113
- Basic standards 47
 bod zvratu 57
- cash-flow 99
 cena duální (stínová) 77, 137
 - u doplňkových výrobků 78
 cena prodejní (realizační) 49
 cena vnitropodniková 172
 - dohodnutá 174
 - nákladová 173
 - tržní 177
 - zisková 174
- citlivost poptávky 63
 - ceny 63
 - jednotkových variabilních nákladů 63
 - fixních nákladů 63
- cyklus výrobní, prodejní 133
- Direct Costing 15
 diskont 97
 diskontní sazba 115
 doba návratnosti investic 106
 dualismus 9
- efektivnost 8, 34
- faktor času 96
 - limitující základní 134
- hodnota čistá současná 99
 - diskontovaná 97
- hospodárnost 8, 34
 hrubé rozpětí (marže) 31
- index rentability 106
 investice 94
 - doba návratnosti 106
 - účetní rentabilita 107

kalkulace cenová	46
- metoda ABC	37, 39
- následná	42
- operativní	43
- plánová	43
- propočtová	44
- předběžná	42
- s příspěvkem na úhradu	61
- variabilních nákladů	61
- vlastních nákladů	14, 42
- výchozí	46
- výsledná	45
- základní	46
kapitál čistý pracovní	1139
kontrola nákladů	15
- následná	153
marže	31, 58
- bezpečnostní	58
master budget	136
metoda normová	119
- odčítací	126
monismus	9
náklady celkové	20
- fixní	20
- hraniční	32
- inputované	23
- jednicové	18, 43
- kapitálu	95
- klasifikace podle druhů	13
- klasifikace podle účelu	18
- marginální	66
- na obsluhu a řízení	18
- neovlivnitelné	25
- nepřímé	19
- oportunitní	25, 70
- ovlivnitelné	25
- průměrné	20
- přímé	19
- přírůstkové	32
- relevantní	22
- rozdílové	28
- režijní	18
- skutečné	8
- smíšené	21
- technologické	18
- umrtvené	25
- variabilní	20
-- nadproporcionální	20
-- podproporcionální	20
-- proporcionální	20
- výrobkové	13
normy	43

- odchylka globální 125
 - kapacitní 128
 - kvalitativní 126
 - kvantitativní 167
 - od normy 120, 121, 125
 - rozpočtová 128
 - sortimentní 126
 - účinnostní 128
 - výkonnostní 128
 - z celkové výtěže 125
- optimalizace objemu výroby 66
 - sortimentu 73, 77
- plán 134
- premie riziková 116
- program 134
- projekt pořadí výhodnosti 102
- projekty vzájemně se vylučující 102, 109
- rentabilita 14
 - investic účetní 107
- režie odbytová 18
 - správní 18
 - výrobní 18, 37
 - zásobovací 18
- rozhodování 8, 13
 - úlohy rozhodovací klasifikace 53
- rozpočet alternativní 127
 - klouzavý 133
 - peněžních toků 136, 138
 - pevný 127
 - "velitelský" 136
- rozhaha rozpočtová 136
- řízení 9, 42
 - vnitropodnikové centralizované 164
 - decentralizované 167
 - odpovědnostní 154
 - řízení výroby vědecké 12
- sazba diskontní 115
- Standard Costing 119
- struktura podniku organizační 159
- středisko investiční 163
 - nákladové 161
 - odpovědnostní 161
 - rentabilitní 162
 - výdajové 164
 - výnosové 164
 - ziskové 162
- systém kalkulační 47

tiché rezervy	10
toky peněžní (cash flow)	99
- kladné (inflows)	99
- záporné (outflows)	99
třídník příčin (odchylek)	123
účetnictví daňové	10
- dvouokruhové	9
- finanční	7
- jednookruhové	9
- manažerské	7
- nákladové	7
- odpovědnostní	153
účetní harmonizace mezinárodní	10
vnitřní výnosové procento	100
výnosy	21
- hraniční	32
- kapitálu	95
- marginální	66
- oportunitní	70
- přírůstkové	32
- relevantní	22
- rozdílové	28
výroba heterogenní	121
- homogenní	123
- kusová	12
- maloseriová	12
- sdružená	12, 84, 124
výsledovka rozpočtová	136
zainteresovanost hmotná	169, 178
zero based budget	129
změna norem	120, 122