

# OBSAH

Úvod.....	9
<b>I. část - Historický a legislativní základ akciové společnosti .....</b>	11
1 Historie akciové společnosti.....	13
2 Legislativní základ akciové společnosti .....	15
2.1 Založení akciové společnosti.....	15
2.2 Stanovy .....	17
2.3 Akcie, dluhopisy a zatímní list .....	19
2.3.1 Akcie.....	19
2.3.2 Dluhopisy .....	21
2.3.3 Zatímní list.....	22
2.3.4 Kótování cenných papírů na burze .....	22
2.4 Základní jmění akciové společnosti .....	24
2.4.1 Zvýšení základního jmění.....	25
2.4.2 Snížení základního jmění .....	26
2.5 Práva a povinnosti akcionářů.....	26
2.5.1 Základní práva majitelů akcií z kupónové privatizace .....	27
2.6 Správa akciové společnosti .....	29
2.6.1 Valná hromada .....	29
2.6.2 Představenstvo.....	31
2.6.3 Dozorčí rada .....	32
2.7 Rezervní fond .....	33
2.8 Zákaz konkurence .....	35
2.9 Sdružení .....	35
<b>II. část - Řídící orgány akciové společnosti .....</b>	39
3 Analýza zkušeností v řízení akciových společností .....	41
3.1 Legislativa a zkušenosti ze SRN .....	42
3.2 Legislativa a zkušenosti z Francie .....	45
3.2.1 Starý (francouzský) typ .....	45

3.2.2 Nový (německý) typ .....	46
3.3 Legislativa a zkušenosti z USA .....	47
3.4 Základní východiska pro návrh změn.....	49
<b>4 Charakteristika základních řídících orgánů</b>	
akciové společnosti .....	52
4.1 Strategický orgán .....	53
4.2 Výkonný orgán - profesionální vedení .....	54
4.3 Varianty řešení řídících orgánů.....	55
4.3.1 Varianta A.....	55
4.3.2 Varianta B .....	56
<b>III. část - Vnitřní strukturování akciové společnosti.....</b>	59
5 Divizní a holdingové uspořádání .....	61
5.1 Legislativní pohled na vnitřní strukturování .....	61
5.2 Divizní uspořádání.....	62
5.3 Holdingové uspořádání .....	63
6 Tvorba organizačních struktur .....	67
6.1 Východiska .....	67
6.2 Vybrané problémy centralizace a decentralizace.....	69
6.3 Zkušenosti systémů řízení a organizačních struktur.....	71
6.4 Trendy rozvoje organizačních struktur .....	72
6.4.1 Prosté funkcionální struktury.....	73
6.4.2 Účelové struktury podle segmentů zákazníků.....	73
6.4.3 Účelové struktury podle teritoriálního hlediska .....	74
6.4.4 Maticové struktury.....	74
<b>IV. část - Řízení akciové společnosti.....</b>	75
7 Zásady tvorby systému řízení .....	77
7.1 Charakteristika současného systému řízení .....	78
7.2 Řízení štábních útvarů .....	80
8 Strategické řízení .....	83
8.1 Strategický a podnikatelský záměr.....	84
8.1.1 Strategický záměr.....	85
8.1.2 Podnikatelský záměr.....	89
8.1.3 Struktura podnikatelského záměru .....	94
<b>Závěr .....</b>	98
<b>Příloha I - Postup při založení akciové společnosti.....</b>	99

Příloha II - Vzory zakladatelských smluv akciové společnosti bez úpisu a s úpisem akcií.....	102
Příloha III - Vzor stanov akciové společnosti .....	109
Příloha IV - Koncern ABB (Asea Brown Boveri AG) .....	120
Příloha V - Koncern FIAT.....	122
Příloha VI - Koncern Daimler-Benz AG .....	126
Literatura.....	129