

OBSAH

Úvod	5
1. Kontrola - její význam a pojetí	6
1.1 Informační pojetí kontroly	7
1.2 Regulační pojetí kontroly	8
1.3 Institucionální pojetí kontroly	12
1.4 Negační (represivní) pojetí kontroly	13
2. Subjekt a objekt kontroly	14
2.1 Vztahy mezi subjektem a objektem kontroly	15
2.2 Veřejná kontrola	15
2.3 Státní kontrola	16
2.4 Hospodářská kontrola	22
2.5 Finanční kontrola	23
3. Kontrola a její místo v řídicím procesu lesního hospodářství	26
3.1 Řídící činnosti	26
3.1.1 Vytýčení cílů	26
3.1.2 Organizování	27
3.1.3 Operativní řízení	27
3.1.4 Analýza dosahovaných výsledků	28
3.2 Cykly řízení	28
3.2.1 Informace	28
3.2.2 Rozhodování	30
3.2.3 Ovlivňování	31
3.3 Kontrolní proces a jeho fáze	32
3.3.1 Zjištění skutečnosti (I.fáze)	32
3.3.2 Zhodnocení skutečnosti (II.fáze)	35
3.3.3 Uplatnění výsledků kontroly v praxi (III.fáze)	36
4. Kontrolní systém	38
4.1 Kontrolovaný a nekontrolovaný objekt	38
4.2 Organizace kontrolního systému	39
5. Hodnocení kontrolního systému	43
5.1 Kontrola navrhovaných rozhodnutí	43
5.2 Kontrola plnění rozhodnutí	44
5.3 Kontrola vhodnosti původního rozhodnutí	45
5.4 Kontrola organizování	46
5.5 Kontrola vedení lidí	46
6. Kontrolní orgány	49
6.1 Kontrola prováděná mocenskými orgány	49
6.2 Speciální kontrolní orgány	50
7. Druhy kontrol	53
7.1 Rozsah kontroly	53
7.2 Místo kontroly	54
7.3 Hledisko času	54

7.4 Způsob měření.....	59
7.5 Způsob ovlivňování zájmů.....	60
8. Kritéria hodnocení.....	62
8.1 Kritéria hodnocení výrobní činnosti.....	62
8.2 Kritéria tržní realizace produkce.....	64
8.3 Kritéria využití kapacit.....	67
8.4 Kritéria hodnocení ekonomické úrovně.....	68
8.4.1 Zisk.....	68
8.4.2 Náklady.....	68
8.4.3 Výnosy.....	71
8.4.4 Rentabilita.....	76
8.4.5 Produktivita práce.....	76
8.4.6 Kritéria platební schopnosti.....	77
8.5 Kritéria hodnocení stavu lesa.....	78
9. Controlling.....	84
Seznam tabulek.....	89
Literatura.....	90