

KRIZOVÝ MANAGEMENT

Doc. Ing. Magdalena Hrabánková, CSc.
RNDr. Dana Procházková, DrSc.

OBSAH

ÚVOD	3
I. ŘÍZENÍ – VÝZNAM, ZAMĚŘENÍ	5
I.1. Komponenty řízení	5
I.2. Strategické řízení	7
I.2.1. Metodika tvorby strategie	8
I.2.2. Zásady strategického řízení	9
I.2.3. Formulace strategického cíle	10
I.2.4. Varianty dosažení strategického cíle	11
I.2.5. Hodnocení strategie	12
II. ZMĚNA PROCESU ŘÍZENÍ	14
II.1. Charakteristika změny procesu řízení	14
II.2. Změna jako průvodní jev strategie	15
II.3. Obecné zásady procesu řízení změny	16
III. RIZIKA	17
III.1. Charakteristika rizik	17
III.2. Hodnocení rizik	18
III.3. Řízení rizik	18
IV. BEZPEČNOST	21
IV.1. Charakteristika bezpečnosti	21
IV.2. Řízení bezpečnosti	22
IV.3. Bezpečnostní zpráva	24
V. KRIZOVÉ ŘÍZENÍ	27
V.1. Charakteristika krizového řízení	29
V.2. Cíle krizového řízení	31
V.3. Trvale udržitelný rozvoj státu – cíl krizového řízení	32
V.4. Zásady strategie krizového řízení a nouzového plánování	33
V.5. Předmět krizového řízení a nouzového plánování	34
V.6. Základní hierarchie krizového řízení	36
V.7. Nástroje krizového řízení a nouzového plánování	39
VI. SCÉNÁŘE	42
VI.1. Charakteristika scénářů ve vazbě na strategické řízení	42
VI.2. Druhy scénářů	43
VI.3. Způsob výběru specifických a kritických pohrom v území	48

VII. KRIZOVÉ PLÁNY	52
VII.1. Druhy krizových plánů	52
VII.2. Kritická infrastruktura ČR	54
VIII. LEGISLATIVA A DOKUMENTACE	56
VIII.1. Legislativa České republiky	56
VIII.2. Krizové stavy dle legislativy ČR	60
IX. IMPLEMENTACE	63
IX.1. Implementace strategie	63
IX.2. Opatření při implementaci krizového řízení a nouzového plánování	64
IX.3. Krizový štáb	68
IX.4. Orgány krizového řízení v ČR	70
X. PŘÍSTUPY VE SVĚTĚ	71
ZÁVĚR	107
ZÁKLADNÍ LITERATURA	109
PŘÍLOHY	110
Příloha 1 – Pojmy	110
Příloha 2 – Metody hodnocení rizik pro potřeby krizového řízení	120
Příloha 3 – Charakteristiky pohrom v Evropě	128
Příloha 4 – Obsah krizových plánů	132