

## Stručný obsah

### 1. Podnik jako součást národního hospodářství a předmět podnikového hospodářství

Hospodářství a hospodářský princip. Pojetí podniku. Podnik a hospodářský systém. Typologie podniku.

### 2. Podnikové hospodářství a jeho metody

Teoretické a aplikované hospodářství. Podnikohospodářské modely. Princip výběru zkoumaných problémů v aplikovaném podnikovém hospodářství. Ukazatele hospodářské úspěšnosti: zisk, rentabilita, hospodárnost, produktivita.

### 3. Podnikové výrobní faktory a podnikové řízení jako výrobní faktor

Systém podnikových výrobních faktorů. Funkce podnikového řízení. Strategické řízení. Nositelé řídicích rozhodnutí v podniku.

### 4. Systém podnikových cílů, nástroje a principy řízení

Typologie podnikových cílů. Cílové konflikty. Cílový systém strategického řízení. Systematizace nástrojů řízení. Principy řízení.

### 5. Plánování a rozhodování v podniku

Úkoly a struktura plánování. Strategické plánování. Nástroje pro určování strategických oblastí a výběr strategií. Takticko-operativní plánování. Rozhodnutí, rozhodovací pole a hodnocení výsledků.

### 6. Podniková organizace

Úkoly organizace jako činnosti a stavu. Formální a neformální organizační struktura. Dohled.

### 7. Lidský pracovní výkon a činitele jej ovlivňující

Faktory ovlivňující pracovní výkon. Personální výběr. Pracovní podmínky. Výše odměny za práci. Dobrovolné podnikové sociální požitky.

### 8. Odměňování práce

Metody hodnocení práce. Mzdové formy. Mzdový systém podniku.

### 9. Dlouhodobý hmotný majetek a materiál jako výrobní faktory

Dlouhodobý hmotný majetek. Materiál.

### 10. Právní forma podniku

Podnik jednotlivce. Osobní společnosti. Kapitálové společnosti.

### 11. Živnostenské podnikání a malé a střední podniky

Živnosti, jejich provozování a členění. Malé a střední podnikání. Výhody a nevýhody malých a středních podniků. Podpora malého a středního podnikání.

### 12. Sdružování podniků

Cíle sdružování podniků. Druhy sdružování podniků. Formy sdružování podniků.

### 13. Volba stanoviště podniku

Faktory lokalizace při vnitrostátním výběru stanoviště. Mezistátní volba stanoviště.

### 14. Sanace a zánik podniku

Krize a sanace. Zánik podniku.

# Úplný obsah

<b>1. Podnik jako součást národního hospodářství a předmět podnikového hospodářství .....</b>	<b>15</b>
1.1 Hospodářství a hospodářský princip	16
1.2 Pojetí podniku	18
1.3 Podnik a hospodářský systém	19
1.4 Typologie podniku	22
Řazení podle sektorů a hospodářských odvětví	22
Řazení podle druhu výkonů	22
Řazení podle způsobu zhotovování výkonů	22
Řazení podle převládajícího výrobního faktoru	23
Řazení podle velikosti podniku	23
<b>2. Podnikové hospodářství a jeho metody .....</b>	<b>25</b>
2.1 Teoretické a aplikované hospodářství	26
2.2 Podnikohospodářské modely	28
Členění podnikohospodářských modelů podle původu premis	28
Členění modelů podle druhu výpovědi	28
Členění hospodářských modelů podle druhu předpokladů o tom jaký nastane výsledek	29
2.3 Princip výběru zkoumaných problémů v aplikovaném podnikovém hospodářství	30
Maximalizace zisku	31
2.4 Ukazatele hospodářské úspěšnosti: zisk, rentabilita, hospodárnost, produktivita	31
<b>3. Podnikové výrobní faktory a podnikové řízení jako výrobní faktor .....</b>	<b>37</b>
3.1 Systém podnikových výrobních faktorů	38
3.2 Funkce podnikového řízení	40
3.3 Strategické řízení	42
3.4 Nositelé řídicích rozhodnutí v podniku	42
<b>4. Systém podnikových cílů, nástroje a principy řízení .....</b>	<b>45</b>
4.1 Typologie podnikových cílů	46
Vztahy cílů	47
4.2 Cílové konflikty	49
4.3 Cílový systém strategického řízení	51
4.4 Systematizace nástrojů řízení	52
4.5 Principy řízení	56
Principy pro delegování pravomoci	56
Principy orientované na cíle a výsledky	57
<b>5. Plánování a rozhodování v podniku .....</b>	<b>59</b>
5.1 Úkoly a struktura plánování	60
5.2 Strategické plánování	62
5.3 Nástroje pro určování strategických oblastí a výběr strategií	63
Analýza zkušenostních křivek	63
Životní cyklus výrobku	63
Analýza portfolia	64

5.4	Takticko-operativní plánování	65
5.5	Rozhodnutí, rozhodovací pole a hodnocení výsledků	66
<b>6.</b>	<b>Podniková organizace</b>	<b>71</b>
6.1	Úkoly organizace jako činnosti a stavu	72
6.2	Formální a neformální organizační struktura	75
	Procesní a útvarová organizace	75
	Analýza a syntéza úkolů	76
	Pravomoc, odpovědnost, instance a oddělení	77
	Decentralizace a centralizace	77
	Modely vymezení kompetencí	78
	Organizační struktury	80
6.3	Dohled	83
<b>7.</b>	<b>Lidský pracovní výkon a činitele jej ovlivňující</b>	<b>87</b>
7.1	Faktory ovlivňující pracovní výkon	88
7.2	Personální výběr	90
	Interní a externí výběr personálu	90
	Postupy při výběru pracovníků	91
7.3	Pracovní podmínky	92
7.4	Výše odměny za práci	95
	Výše mezd a mzdová spravedlnost	95
7.5	Dobrovolné podnikové sociální požitky	96
<b>8.</b>	<b>Odměňování práce</b>	<b>99</b>
8.1	Metody hodnocení práce	100
8.2	Mzdové formy	102
	Časová mzda	102
	Úkolová mzda	103
	Prémie	104
	Odměny	105
	Účast na hospodářských výsledcích	106
	Normování pracovního výkonu	107
8.3	Mzdový systém podniku	108
	Hodnota práce	109
	Mimořádné pracovní podmínky	110
	Podnikové kvalifikační katalogy	110
	Hodnocení pracovního výkonu a chování	110
	Tržní cena práce	111
<b>9.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek a materiál jako výrobní faktory</b>	<b>113</b>
9.1	Dlouhodobý hmotný majetek	114
	Životnost dlouhodobého hmotného majetku	114
	Kapacita dlouhodobého hmotného majetku a její využití	115
9.2	Materiál	117
	Materiálové časy	118
	Využití materiálu	118

<b>10. Právní forma podniku .....</b>	<b>121</b>
10.1 Podnik jednotlivce	122
10.2 Osobní společnost	123
10.3 Kapitálové společnosti	125
<b>11. Živnostenské podnikání a malé a střední podniky.....</b>	<b>127</b>
11.1 Živnosti, jejich provozování a členění	128
11.2 Malé a střední podnikání	130
11.3 Výhody a nevýhody malých a středních podniků	132
11.4 Podpora malého a středního podnikání	134
<b>12. Sdružování podniků .....</b>	<b>137</b>
12.1 Cíle sdružování podniků	138
12.2 Druhy sdružování podniků	140
12.3 Formy sdružování podniků	142
Konsorcium	142
Kartel	142
Zájmové sdružení	142
Konzern	143
Trust	143
Joint Venture	144
Franchising	144
<b>13. Volba stanoviště podniku .....</b>	<b>147</b>
13.1 Faktory lokalizace při vnitrostátním výběru stanoviště	149
Faktory lokalizace orientované na práci	150
Faktory lokalizace orientované na materiál	150
Faktory lokalizace orientované na dopravu a energii	151
Faktory lokalizace orientované na životní prostředí	151
Faktory lokalizace orientované na odbyt	152
13.2 Meziúátní volba stanoviště	153
Hospodáářské důvody	153
Daňové rozdíly mezi státy jako faktor lokalizace	153
<b>14. Sanace a zánik podniku.....</b>	<b>157</b>
14.1 Krize a sanace	158
14.2 Zánik podniku	161
Zrušení společnosti	161
Likvidace společnosti	162
Konkurz a vyrovnání	162