

Obsah

Úvodem	6
1 Rozhodování obecně a rozhodování v řízení	7
1.1 Současné pojetí rozhodování	7
1.2 Rozhodování jako subsystém a nástroj řízení	7
1.3 Zásady socialistického řízení jako východisko zásad rozhodování	12
2 Základní pojmy a vazby teorie rozhodování	14
2.1 Základní pojmy teorie rozhodování	14
2.2 Předmět, metoda a cíle teorie rozhodování	17
2.3 Zařazení teorie rozhodování do marxistických společenských věd	20
3 Základní složky rozhodování v podniku	23
3.1 Nutné podmínky racionálního rozhodování v socialistickém podniku	23
3.2 Cíle rozhodování v podniku	25
3.3 Hodnotový systém rozhodování v podniku	26
3.4 Teorie ekonomického měření v rozhodování	29
3.5 Analýza základních faktorů rozhodování v podniku	34
3.6 Typologie rozhodovacích procesů v řízení	39
3.7 Charakteristika typů rozhodování	42
4 Modelování a metodologie rozhodovacích procesů	47
4.1 Možnost a nutnost modelování rozhodovacích procesů	47
4.2 Kritická srovnávací analýza modelů rozhodovacích procesů různých autorů	52
4.3 Přístup k metodologii rozhodovacích procesů	87
5 Obecný model rozhodovacího procesu v řízení	90
5.1 Formální sekvenční model základních fází rozhodovacího procesu	90
5.2 Obecný krokový model rozhodovacího procesu v řízení	94
6 Otázky praktické aplikace	133
6.1 Dvojitá preferenční struktura v podnikovém rozhodování	133
6.2 Dialektický vztah cílů, prostředků a hodnotících veličin v rozhodování	135
6.3 Apriorní prognózy očekávaných důsledků	136
6.4 Vztah individuálního a skupinového rozhodování	143
6.5 Možné redukce obecného modelu úplného rozhodovacího procesu	148
7 Zkušenosti s výevikem v oblasti rozhodování.	151
7.1 Týmová racionalizační diagnostika	151
7.2 Metodika diagnostického rozboru výchozího stavu řízení VHJ	157
7.3 Týmová tvorba a zhodnocení variant řešení	167
Literatura	172