

OBSAH

| | |
|---|-----------|
| Předmluva | 7 |
| 1 ÚKOLY ROZBORU HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI V OBCHODNÍM PODNIKU | 9 |
| 1.1 Plán | 10 |
| 1.2 Rozbor hospodářské činnosti | 15 |
| 1.3 Hlavní úkoly rozboru | 19 |
| 1.4 Metody rozboru | 20 |
| 2 SOUSTAVA ZÁKLADNÍCH UKAZATELŮ HOSPODÁŘSKÉ ČIN- NOSTI OBCHODNÍCH ORGANIZACÍ | 23 |
| 2.1 Proporcionalita jednotlivých stránek hospodářské činnosti | 24 |
| 2.2 Vertikální souvislost proporcí v obchodní soustavě | 28 |
| 2.3 Obchodní obrat, zásoby zboží, obchodní síť | 30 |
| 2.4 Pracnost a nákladovost | 33 |
| 2.5 Rentabilita | 38 |
| 2.6 Finanční základna obchodního podniku | 40 |
| 3 ROZBOR OBRATU ZBOŽÍ | 43 |
| 3.1 Splnění plánu obrátu | 44 |
| 3.2 Základní struktura obchodního obrátu | 45 |
| 3.3 Struktura obchodního obrátu podle sortimentu | 45 |
| 3.4 Cenová struktura obchodního obrátu | 47 |
| 3.5 Struktura obchodního obrátu podle oblastí | 49 |
| 3.6 Struktura maloobchodního obrátu podle prodejen | 50 |
| 3.7 Vývoj obchodního obrátu | 53 |
| 3.8 Souvislost obchodního obrátu s nákupem a se zásobami | 59 |
| 3.9 Uspokojování požadavků spotřebitelů | 59 |
| 4 ROZBOR NÁKUPU ZBOŽÍ A ZÁSOB | 61 |
| 4.1 Rozbor nákupu zboží | 61 |
| 4.2 Rozbor zásob zboží | 64 |
| 4.3 Oběžnost zboží | 69 |
| 5 ROZBOR MALOOBCHODNÍ SÍTĚ A PRACOVNÍKŮ | 76 |
| 5.1 Rozbor maloobchodní sítě | 77 |
| 5.2 Rozbor stavu pracovníků | 85 |
| 6 ROZBOR NÁKLADŮ | 97 |
| 6.1 Složení podnikových nákladů | 99 |
| 6.2 Struktura nákladů na oběh | 101 |
| 6.3 Vliv sortimentu zboží a způsobu dodávek | 105 |
| 6.4 Vliv předpisů | 107 |
| 6.5 Závislost nákladů na oběh na obchodním obrátu | 108 |
| 6.6 Náklady na oběh podle kalkulačních jednic | 117 |
| 6.7 Úroveň nákladů v jednotlivých provozovnách | 119 |

| | | |
|-----|--|-----|
| 6.8 | Závislost nákladů na jiných ukazatelech | 120 |
| 6.9 | Mimooběžní náklady | 127 |
| 7 | ROZBOR FINANČNÍHO STAVU | 128 |
| 7.1 | Vliv obchodního obrátu na finanční stav | 135 |
| 7.2 | Vliv rychlosti oběhu zboží na finanční stav | 137 |
| 7.3 | Vliv struktury, rozmístění a využití hospodářských prostředků na finanční stav | 139 |
| 7.4 | Vliv nákladů a výnosů obchodního podniku na finanční stav | 145 |
| 7.5 | Vliv stavu pohledávek a dluhů na finanční stav | 146 |
| 7.6 | Vliv finanční a hospodářské disciplíny na finanční stav | 150 |
| 7.7 | Tvorba zisku v obchodním podniku a jeho použití | 150 |
| 7.8 | Rentabilita obchodní činnosti a obchodního podniku | 156 |
| 7.9 | Vliv změn cen na finanční stav | 159 |
| | Literatura | 162 |
| | Rejstřík | 164 |

REJSTŘÍK

- Absence 91
aktiva 130, 134
— mimo oběh 131
aparát nákupní 62
- Balení zboží 106
- Ceny srovnatelné 53
cesta zboží 63, 76, 102, 106
cyklus zásobovací 71, 82
- Čára analytická 55
častost dodávek 63
činnost velkoobchodní a maloobchodní 27, 32,
34, 69, 93
členění tržeb 116
- Diagramy 58, 116
disciplína hospodářská 150
dluhy 146
dlužníci 147
doba obratu zásob 65, 69, 72, 82, 102, 121, 137,
144, 154
— prodejní 83
dodávky traťové 62, 102, 106
dynamika rozvahy 133
— zásob zboží 64, 68
- Evidence 19
- Fakturace zboží 63, 138
financování 107, 135
fluktuační 87
fond mzdový 103, 125
— obrátový 130, 143
— rizikový 130, 160
— základních prostředků 130
funkce velkoobchodu 65
- Hodnota prodaného zboží, účetní 97
— klouzavá 55
hospodárnost 33, 113, 115, 120, 145
— prodejny 120, 128
hromadění zásob 62
hustota maloobchodní sítě 84
hyperbola závislosti nákladů 110
- Index cenový 30, 47
— — agregátní 48
- fyzického objemu 54
— růstu zásob 68
— sezónní 57
informace 21
investice 130, 140
- Jednice kalkulační 117
jmění kmenové 158
- Kalendář platební 149
kalkulace nákladů 118
kapacita prodejny 54, 81
— skladu 83
koeficient druhového složení obratu 46
— platební schopnosti 149
— růstu obratu 53
— skladby zásob 67, 83
— využití zásob 138
korelace 74, 123
kulturnost obchodu 31, 33, 76, 97
kvalifikace pracovníků 22
kvalita zboží 64
- Limit dvoustranný 33
— finanční 65
- Manko zboží 68, 148
metoda nejmenších čtverců 55, 112
metodika evidence 99, 107, 115, 153
metody matematické 20
— rozboru 16, 20
— statistické 20
míra kapacity prodejny 82
— pracovních výkonů 88
— rentability 41, 156
— velikosti prodejny 74, 79
— výkonu podniku 157
mzdy 102, 140
- Nákladovost 33
náklady administrativní 107
— celkové 26, 108
— čisté 107
— doplňkové 106
— indiferentní 109
— mimooběžní 116, 127
— na oběh 35, 39, 97, 109, 136, 152
— na služby 116
— osobní 37, 102

- pevné 109
- podnikové 97, 99, 145
- pořizovací 139
- prodejen přímé 101
- proměnné 109
- relativní 35, 108, 118, 121, 123
- věcné 37
- nákup zboží 59, 61, 72, 109, 147
- návratnost 148
- nemocnost 91
- norma ekonomická 10, 14, 26, 31
 - nákladů 35, 105, 111, 120
 - — relativních 35, 111
 - — — diferencovaná 111
 - — — lineární klesající 112
 - — — pevná 110
 - rentability 40
 - výkonů 34, 79, 92
 - zásob 32, 64, 69
- normativ 32, 65, 131, 141

- Oběžnost zboží 69, 75
- objem fyzický obrátu 44, 47, 87
- obrátky kapacity skladu 83
 - zásob 70
- obrat obchodní 13, 24, 30, 43, 60, 82, 87, 89,
93, 98, 103, 109, 113, 120, 135, 140
 - zboží 12
 - — maloobchodní 11, 43, 74, 122
 - — v prodejně 52
 - započitatelný 46
- ocenění prostředků 129, 138
 - zásob nové 159
- očistění nákladů na oběh 115
- odběratelé 130, 147
- odpisy základních prostředků 81, 140
- odpovědnost za náklady 35
- odvětví činnosti 85, 100
- odvody odpisů 107
 - ze zisku 107, 130
- okamžik realizace 45, 155
- okruhy rozvahy 134
- opravy základních prostředků 129
- optimalizace 23
- organizace práce 59, 78, 82, 85
 - skladů 63

- Pasíva 130, 134
 - stálá 132, 143
- peníze na cestě 134
- plán 10
 - finanční 135
- plánování hospodářské činnosti 15
- plnění hospodářských smluv 62
 - plánu obrátu v prodejnách 50
 - sortimentu 45
- pohledávky za manka 155
 - za odběrateli 132, 147
- polygon četností 50
- poptávka spotřebitelská 11, 15, 59
- postup pracovní při rozboru 21
- potřeba oběžných prostředků 143

- pracovníci 22, 26, 79, 85, 96, 118
- pracnost 33, 88, 93, 105
- prameny rozboru 21
 - — nákladů 98
 - — obrátu 43
- prodej zboží 43, 45
- prodejny 71, 77, 119, 158
- produktivita práce 34
- proporce ekonomické 14, 30
- proporcionalita 24, 28
- prosperita prodejny 125
- prostředky oběžné 132
 - platební 149
 - základní 80, 130
- průměr geometrický 53
 - harmonický 48, 91
 - klouzavý 55
- prvky dynamické v rozvaze 134
- předměty drobné a krátkodobé spotřeby 80,
131
- předpisy obchodně finanční 24, 107
- předstih nákupu 62, 89
- přepočty nákladů na oběh 108
 - pracovních výkonů 93
 - stavu oběžných prostředků 42
 - — pracovníků 86, 93
 - zásob 66
- přesuny nákladů 106

- Realizace obrátu 43, 136
 - služeb 45
- rentabilita 38
 - činnosti neobchodní 127
 - — obchodní 156
 - plánovaná 157
 - podniku 156
 - prodejny 119, 158
- reprodukce základních prostředků 134, 140
- rezervy 131, 133
- režie prodejen 36, 101
 - správný 36, 101, 105
- rozbor dílčí 18
 - ekonomický 18, 20
 - hospodářské činnosti 15, 18
 - komplexní 18, 161
- rozdělení souboru prodejen 50, 120
- rozdíl cenový 160
- rozhodnutí nadřízeného orgánu 28
- rozlišování časově nákladů 99, 104, 131, 145,
152
- rozpětí obchodní 35, 39, 75, 97, 102, 116, 138,
156
- rozvaha 128, 130, 133
- rychlost obrátu oběžných prostředků 141
 - — zboží 32, 137

- Řada časová 53, 68, 118
- řízení oběhu zboží 76
 - obchodních organizací 10, 97
 - prodejen 125

- Samoobluha 80

sestavování plánu 67
sezónnost 54, 57, 71, 104, 154
schopnost platební 149
sítě maloobchodní 74, 76, 83, 93
— — drobná 78
— obchodní 26, 30, 37, 45, 76
— — specializovaná 45, 52
— skladů 63, 76
sklady příruční 67, 83
služby 87, 89, 98
sortiment dodávky 63
soubor prodejen 74, 94, 119
soupis zásob 45, 64
soustava ukazatelů 8, 20, 23
splátka úvěru 136
splnění plánu obrátu 44
spotřeba materiálu 126
srážka obchodní 97
— — realizovaná 152
— — účelová 152
srovnatelnost nákladů 97
— ukazatelů 26
srovnávání mezipodnikové 30, 47, 81
stáří zařízení 80
— zboží 67
statistika 20
stav pracovníků 85, 89, 93
— — přepočtený 86
struktura hospodářských prostředků
131, 139
— maloobchodní sítě 78
— nákladů na oběh 101⁴
— obrátu cenová 35, 47, 106
— — podle oblastí 49
— — — prodejen 50
— — — sortimentu 31, 45, 88, 91,
105, 115
— — základní 45
— zásob 64
— zdrojů 132
— zisku 151

Tabulka korelační 74, 123
tempo růstu obrátu 53
tendence vývoje obrátu 54
trend 54, 94
tržby 116, 146
tvorba zisku 150
typy prodejen 52, 78

Účet investiční 130
účetnictví 99, 128, 150
úhrada nákladů 136
úhrny klouzavé 58
úkoly obchodní organizace 26
— rozboru 19
— — obrátu zboží 44

umístění prodejny 84
úroveň obrátu 53
uspokojování požadavků spotřebitelů 13, 25, 59
úspora nákladů 114, 126
— oběžných prostředků 142
úvěr 41, 130, 135, 145, 160
— inkasní 155
úvěrování 42

Velikost prodejny 79
vklady v organizacích 135
vybavení prodejen 80
výbory národní 77, 84
výkazy 21, 43, 76
výkon podnikový 35
— pracovní 87, 92, 122, 140
výkyvy nesezónní 57
výnosy 100, 146
vyrovnávání časových řad 54, 56
vyřazování zařízení 81
vyskladnění zboží 155
výsledovka 128
využití dopravních prostředků 54
— hospodářských prostředků 140
— kapacity prodejen 83
vývoj obchodního obrátu 53
výzkum trhu 59
vztahy platební 147

X diagram 117

Základna finanční 26, 40
— materiálně technická obchodu 12, 78, 126
zařízení prodejen 80, 82, 140
zásobování 13, 29, 77
zásoby materiálové 136
— zboží 26, 30, 59, 61, 64, 144
— — nadnormativní 66
— — průměrné 68, 71
— — přepočtené 65
— — v prodejnách 72
závaznost ukazatele plánu 12, 16
závislost doby obrátu zásob 74, 121
— nákladů na oběh 108, 118, 120
zboží 43, 61, 105, 130
Z diagram 58
zdroje hospodářských prostředků 41, 130
— úspor nákladů 126
— vlastní 41, 132, 143
zhodnocení informací 99
zisk podniku 25, 38, 41, 129, 150
— provozovny 98, 158
— z obchodní činnosti 151
ziskovost obchodního rozpětí 157
změny cen 83, 159
ztráta 130
ztráty na zboží 126