

# OBSAH

<b>1 ZAHÁJENÍ PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI.....</b>	<b>7</b>
1.1 Výdaje při založení firmy.....	8
<b>2 MAJETKOVÁ A KAPITÁLOVÁ STRUKTURA PODNIKU.....</b>	<b>17</b>
2.1 Stručná charakteristika rozvahy (bilance).....	17
2.1.1 Změny v rozvahových účtech.....	18
2.2 Stručná charakteristika Výkazu zisku a ztrát (Výsledovky).....	20
2.2.1 Výkaz cash flow.....	20
2.3 Optimalizace kapitálové struktury.....	23
2.3.1 Vlastní a cizí kapitál.....	24
2.3.2 Optimální poměr mezi vlastním a cizím kapitálem.....	26
2.3.3 Ekonomická přidaná hodnota (EVA) a výsledek hospodaření.....	27
<b>3 ORGANIZAČNÍ VÝSTAVBA PODNIKU.....</b>	<b>33</b>
<b>4 ZÁSOBOVACÍ ČINNOST.....</b>	<b>39</b>
4.1 Pojmy, druhy, definice.....	39
4.1.1 Klasifikace zásob.....	40
4.1.2 Metody výpočtu pojistné zásoby.....	43
4.2 Řízení zásob.....	44
4.2.1 Metody plánování a řízení zásob.....	45
4.2.2 Optimalizace zásob.....	46
4.2.3 Určení velikosti zásob.....	49
4.2.4 Stanovení velikosti nákupu.....	49
<b>5 VÝROBNÍ KAPACITA.....</b>	<b>56</b>
5.1 Struktura časového fondu.....	56
5.2 Výpočet výrobní kapacity.....	57
<b>6 UBYTOVACÍ KAPACITA A ZÁSOBOVÁNÍ V HOTELNICTVÍ.....</b>	<b>64</b>
6.1 Ubytovací kapacita a její využití.....	64
6.1.1 Plánovaný počet přenocování.....	65
6.1.2 Využití kapacity.....	66
6.2 Stravovací kapacita a její využití.....	67
6.3 Příklady na zásoby v hotelnictví.....	69
<b>7 NÁKLADY A VÝNOSY.....</b>	<b>72</b>
7.1 Význam nákladů.....	72
7.2 Klasifikace nákladů.....	73
7.3 Stanovení nákladové funkce.....	76
7.3.1 Metody užívané ke stanovení nákladové funkce.....	78
7.4 Výnosy.....	80
7.4.1 Vztah mezi výnosy a náklady, stanovení hospodářského výsledku.....	82
<b>8 ANALÝZA BODU ZVRATU.....</b>	<b>87</b>
8.1 Analýza bodu zvratu v homogenní výrobě.....	87
8.2 Bod zvratu v heterogenní výrobě.....	91
<b>9 KALKULACE.....</b>	<b>96</b>
9.1 Kalkulační metody.....	96
9.1.1 Prostá kalkulace dělením.....	97
9.1.2 Kalkulace přírážková.....	98

9.2 Princip kalkulací s poměrovými čísly.....	108
9.3 Kalkulace neúplných nákladů.....	115
<b>10 FINANCOVÁNÍ PODNIKU.....</b>	<b>119</b>
10.1 Působení základních faktorů ve finančním řízení.....	119
10.1.1 Působení faktoru času.....	120
10.2 Financování oběžného majetku.....	122
10.2.1 Stanovení výše oběžného majetku.....	122
10.3 Finanční analýza.....	125
10.3.1 Zdroje informací pro finanční analýzu.....	125
10.3.2 Základní poměrové ukazatele finanční analýzy.....	126
<b>11 ŘÍDÍCÍ ČINNOSTI.....</b>	<b>134</b>
11.1 Vrozené a získané kvality manažera.....	135
11.2 Řídící činnosti.....	136
11.2.1 Plánování.....	136
11.2.2 Tvorba plánu.....	136
11.3 Organizování.....	137
11.3.1 Organizační struktura.....	138
11.4 Operativní řízení.....	138
11.5 Kontrola.....	139
11.5.1 Podstata a klasifikace kontroly.....	139
11.5.2 Fáze kontrolního procesu.....	139
<b>12 PŘÍKLADY NA OPAKOVÁNÍ.....</b>	<b>141</b>