

OBSAH

| | |
|---|-----------|
| Úvod | 13 |
| I Organizace a řízení průmyslové výroby | 15 |
| 1.1 Nejvyšší orgány řízení národního hospodářství a jeho základní členění | 15 |
| 1.2 Soustava organizace a řízení průmyslové výroby | 15 |
| ● Zásady řízení | 16 |
| ● Centrální plánovité řízení | 19 |
| ● Nepřímé řízení ekonomickými nástroji | 21 |
| — základní pojmy a vztahy | 21 |
| — ceny a cenová politika | 22 |
| — finanční soustava a úvěrová politika | 23 |
| — hmotná zainteresovanost podniku — hrubý důchod | 24 |
| — fondy podniků | 27 |
| ● Kontrola a její orgány | 28 |
| — pojem, zásady a účel kontroly | 28 |
| — druhy a formy kontroly | 28 |
| — kontrolní orgány a jejich organizace | 29 |
| ● Hlavní úkoly společenských organizací | 30 |
| — základní organizace Komunistické strany Československa | 30 |
| — závodní organizace Revolučního odborového hnutí | 30 |
| — závodní organizace Československého svazu mládeže | 31 |
| 1.3 Organizace a řízení výrobních oborů a podniků | 32 |
| ● Organizace a řízení výrobních hospodářských jednotek | 32 |
| ● Organizace a řízení výrobních podniků | 33 |
| — organizační řád a organizační schéma | 33 |
| — druhy a etapy výroby | 33 |
| — výrobní, odborné a pomocné útvarů a vedoucí výrobních útvarů | 34 |
| — poradní orgány | 37 |
| — vnitropodnikové řízení | 38 |
| — příklad organizace průmyslového podniku | 38 |
| 1.4 Produktivita práce | 41 |
| ● Produktivita práce, její význam a složky | 41 |
| — produktivita práce jako ukazatel účinnosti práce | 41 |

| | |
|--|-----------|
| – složky produktivity práce | 41 |
| – cesty ke zvyšování produktivity práce | 42 |
| 1.5 Informace | 44 |
| ● Druhy ekonomických informací | 45 |
| – operativní evidence | 45 |
| – účetnictví | 45 |
| – statistika | 46 |
| 1.6 Prostředky organizační a výpočetní techniky | 47 |
| ● Metody a prostředky pořádání | 47 |
| – řazení a třídění | 47 |
| – značkování | 47 |
| – formuláře | 48 |
| – pořadače a lístkovnice | 49 |
| ● Rozmnožování písemností | 52 |
| ● Diagramy pro organizaci a řízení | 53 |
| – účel, druhy a forma diagramů a pomůcek | 53 |
| – kontrolní diagramy | 53 |
| – organizační diagramy | 55 |
| – plánovací tabule | 55 |
| ● Prostředky výpočetní a řídicí techniky a jejich využití ve strojírenství | 56 |
| 2 Organizace základních výrobních činností | 59 |
| 2.1 Členění hlavní výroby | 59 |
| – účel členění | 59 |
| ● Průběh výroby a její fáze ve strojírenství | 59 |
| – členění výrobních fází – výrobní postupy a operace | 60 |
| 2.2 Časový průběh výroby | 61 |
| ● Časové vazby a průběžné doby výrobních postupů | 61 |
| – složky průběžných dob | 64 |
| 2.3 Organizace výrobních útvarů a průběhu výrobních postupů | 65 |
| ● Předmětná organizace dílen – proudová výroba a výrobní linky | 65 |
| ● Technologická a smíšená organizace dílen | 70 |
| ● Organizace provozů | 71 |
| – spolupráce provozů a dílen, mezisklady, doprava | 71 |
| ● Porovnání předmětné a technologické organizace | 72 |
| 2.4 Typy výroby | 74 |
| ● Znaky jednotlivých typů výroby | 74 |
| – základní znaky | 74 |
| – průvodní znaky | 75 |
| ● Přejít k vyšším typům výroby | 76 |

| | | |
|----------|---|-----------|
| 3 | Základní technické činnosti v podniku | 79 |
| 3.1 | Vědeckotechnický rozvoj | 79 |
| ● | Řízení vědeckotechnického rozvoje | 79 |
| 3.2 | Technická příprava výroby | 80 |
| — | základní úkoly a složky technické přípravy výroby | 80 |
| ● | Konstrukční příprava výroby | 82 |
| — | úkoly konstrukční přípravy výroby | 82 |
| — | konstrukční příprava a sériovost výroby | 82 |
| — | technologičnost konstrukce | 83 |
| — | konstrukční dokumentace | 84 |
| — | evidence konstrukční dokumentace | 86 |
| ● | Technologická příprava výroby | 92 |
| — | podklady a úkoly technologické přípravy výroby | 92 |
| — | dílenské rozpisky | 92 |
| — | výrobní postupy | 93 |
| — | technickohospodářské normy spotřeby materiálu | 104 |
| — | ekonomické zdůvodnění volby výrobní metody | 105 |
| — | typizace technologických postupů a skupinová technologie | 108 |
| — | technologické projekty | 109 |
| 3.3 | Technická normalizace | 112 |
| ● | Vývoj normalizace a druhy technických norem | 112 |
| ● | Tvorba norem a hodnocení normalizačních řešení | 114 |
| ● | Význam a uplatnění normalizace ve strojírenství | 117 |
| 3.4 | Řízení jakosti — technická kontrola | 118 |
| — | pojem jakosti výrobku | 118 |
| ● | Péče o jakost — útvar pro řízení jakosti | 119 |
| ● | Kontrola jakosti | 120 |
| — | kontrolní operace ve výrobních postupech | 121 |
| ● | Náklady na řízení jakosti | 123 |
| 3.5 | Technická obsluha výroby | 124 |
| — | význam a úkoly technické obsluhy výroby | 124 |
| ● | Hospodaření s nářadím | 125 |
| — | účel hospodaření s nářadím — třídění nářadí | 125 |
| — | normování spotřeby nářadí | 125 |
| — | zásoby nářadí a evidence jeho spotřeby | 127 |
| — | výdej, ostření, opravy a obnova nářadí | 128 |
| ● | Hospodaření se základními prostředky a energií | 128 |
| — | význam základních prostředků — socialistické vztahy k základním prostředkům | 128 |
| — | péče o stroje, opravy a jejich plánování | 129 |
| — | hospodaření s energetickým zařízením a energií | 131 |

| | | |
|----------|--|------------|
| 4 | Péče o pracující ve výrobě | 133 |
| 4.1 | Vliv rozvoje techniky, technologie a organizace na práci | 133 |
| 4.2 | Fyziologické, psychologické a sociologické základy práce | 134 |
| 4.3 | Pracovní prostředí a jeho estetizace | 137 |
| 4.4 | Bezpečnost a hygiena práce — protipožární ochrana | 138 |
| | ● Práva a povinnosti pracujících | 138 |
| | ● Nejčastější příčiny úrazů a jejich ekonomické důsledky | 139 |
| | ● Orgány péče o bezpečnost a hygienu práce | 140 |
| | ● Protipožární ochrana | 141 |
| 5 | Racionalizace práce, normování výkonu a organizace mezd | 142 |
| 5.1 | Racionalizace práce | 142 |
| | ● Výrobní proces a jeho soulad s rozvojem techniky a organizace | 142 |
| | ● Základy racionalizace práce | 143 |
| | ● Racionalizační studie | 145 |
| | ● Členění operací a rozbor jejich pracovní náplně | 147 |
| | ● Třídění spotřebovaného pracovního času | 147 |
| | — druhy spotřeby času pracovníka při rozporech operací | 149 |
| | — druhy spotřeby času pracovníka při rozporech pracovní směny | 149 |
| | — druhy spotřeby času výrobního zařízení | 151 |
| | — normalizované označování časových složek | 151 |
| | ● Metody zkoumání organizace práce a měření spotřeby času | 152 |
| | — snímky pracovního dne | 153 |
| | — snímky operace | 157 |
| 5.2 | Normování výkonu | 160 |
| | ● Význam výkonových norem pro ekonomiku, organizaci a plánování výroby | 160 |
| | ● Druhy výkonových norem a zásady normování výkonu | 160 |
| | — normy času a normy množství | 160 |
| | — normy času jednotlivých operací a souhrnné normy času | 161 |
| | — normy času pracovníka a výrobního zařízení | 161 |
| | — podmínky určující úroveň výkonových norem | 162 |
| | — správnost a pokrokovost norem | 163 |
| | ● Normativy a způsob jejich sestavení | 163 |
| | ● Metody pro stanovení norem času | 166 |
| | — skladba normy času | 166 |
| | — rozborové metody stanovení norem času | 169 |
| | — sumární metody stanovení normy času | 169 |
| | ● Zvláštní případy normování | 170 |
| | — normování současně obsluhy několika strojů | 170 |
| | — kolektivní obsluha výrobního zařízení a normy obsluhy dílen, výdejen apod. | 172 |

| | |
|---|------------|
| ● Souhrnné normy výkonu | 173 |
| ● Evidence plnění norem a ztrát pracovního času | 174 |
| – evidence a kontrola norem | 174 |
| – evidence ztrát pracovního času | 175 |
| 5.3 Organizace mezd | 176 |
| ● Mzda v socialistické společnosti | 176 |
| ● Tarifní soustava dělnických mezd | 177 |
| – tarifní kvalifikační katalogy | 177 |
| – mzdové tarify | 178 |
| ● Mzdové formy | 179 |
| – úkolové mzdy | 180 |
| – časová mzda | 182 |
| ● Prémie, odměny a podíly na hospodářských výsledcích | 182 |
| ● Příplatky za práci přes čas | 184 |
| ● Odměny za zlepšovací návrhy a vynálezy | 184 |
| ● Platová soustava technických a administrativních pracovníků | 185 |
| ● Sociální složky a doplňky mezd | 187 |
| 6 Kalkulace vlastních nákladů na výrobu | 188 |
| 6.1 Účel a druhy kalkulací | 188 |
| 6.2 Kalkulační jednice, kalkulované množství, druhy nákladů a kalkulační vzorce | 189 |
| 6.3 Kalkulační metody | 192 |
| 6.4 Sestavování operativních kalkulací | 195 |
| 7 Materiálně technické zásobování a odbyt | 198 |
| 7.1 Význam dodavatelsko-odběratelských vztahů a organizace odbytu | 198 |
| 7.2 Zahraniční obchod | 200 |
| 7.3 Činnost zásobovacích útvarů a hospodaření se zásobami | 201 |
| 7.4 Činnost odbytových útvarů — obchodně technické služby | 202 |
| 7.5 Organizace, umístění a zařízení skladů | 203 |
| 8 Plánování a řízení výroby | 205 |
| 8.1 Národohospodářské plánování | 205 |
| ● Funkce národohospodářských plánů | 205 |
| ● Soustava národohospodářských plánů | 206 |
| ● Metody tvorby národohospodářských plánů | 207 |
| ● Investiční výstavba z hlediska plánování | 208 |
| ● Orgány národohospodářského plánování | 209 |
| ● Nástroje národohospodářského plánu | 210 |
| ● Vypracování ročního plánu podniku | 211 |

| | | |
|-----|--|-----|
| 8.2 | Základní technickoorganizační a ekonomické propočty v plánování výroby | 212 |
| ● | Výrobní kapacita podniku a jeho výrobních útvarů | 212 |
| — | charakteristika výrobní kapacity a prvky jejího výpočtu | 212 |
| — | fond výrobního času | 213 |
| — | plánovaná pracnost výrobků | 214 |
| — | výrobní kapacita skupiny výrobního zařízení téhož druhu | 215 |
| — | výrobní kapacita dílny nebo provozu | 217 |
| — | výrobní kapacita podniku a její využití | 218 |
| ● | Výrobní dávky a série | 218 |
| — | základní pojmy a veličiny | 218 |
| — | teoretická úvaha o volbě velikosti dávky | 220 |
| — | praktické propočty velikosti výrobních dávek (sérii) | 222 |
| ● | Organizace průběhu výroby a průběžná doba konečných výrobků | 223 |
| — | způsoby průběhu výroby a průběžná doba zpracování výrobní dávky | 223 |
| — | řešení výrobních linek | 229 |
| — | zásoby rozpracovaných výrobků | 233 |
| — | průběžné doby konečných výrobků | 238 |
| 8.3 | Vnitropodnikové plánování a řízení výroby | 242 |
| — | útvary a základní úkoly operativního plánování a řízení výroby | 242 |
| — | účel lhůtového plánování výroby | 243 |
| ● | Stanovení a základní rozvržení výrobních úkolů | 244 |
| — | náplň plánu a výrobní příkazy | 244 |
| — | základní časové rozvržení úkolů | 244 |
| — | přidělování úkolů provozům a dílnám | 245 |
| ● | Lhůtové plánování výroby provozů u dílen | 245 |
| — | lhůtové plány zaměstnanosti | 245 |
| — | lhůtové plány zaměstnanosti v kusové a malosériové výrobě | 245 |
| — | lhůtové plány zaměstnanosti v sériové výrobě | 247 |
| — | lhůtové plány zaměstnanosti ve velkosériové a hromadné výrobě | 248 |
| — | lhůtové plánování výroby v dílnách | 251 |
| ● | Rozpisky a rozpis výrobních podkladů a dokladů | 253 |
| ● | Dispečerské řízení výroby | 256 |
| — | úkoly a prostředky dispečerského řízení výroby | 256 |
| — | kontrola plnění plánu výroby | 259 |
| — | kontrola průběhu výroby a kompletace výrobků | 259 |
| — | kontrola operativní přípravy výroby | 261 |
| — | dispečerské operativní řízení výroby | 262 |
| 9 | Účetnictví, chozrasčot a rozborby činností podniku | 263 |
| 9.1 | Účetnictví | 263 |
| ● | Hospodářské prostředky výrobního podniku a zdroje jejich krytí | 263 |
| — | forma a účel hospodářských prostředků | 263 |

| | |
|---|-----|
| — zdroje krytí hospodářských prostředků | 265 |
| — aktiva a pasíva | 266 |
| — inventura, inventarizace a inventurní seznamy | 266 |
| ● Rozvaha, její forma, obsah a členění | 267 |
| ● Soustava účtů základního účetnictví | 268 |
| — účet jako pramen ekonomických informací | 268 |
| — rozložení rozvahy do účtů | 269 |
| — změny na účtech | 269 |
| — podvojná soustava účetnictví | 271 |
| — obraty a zůstatky na účtech | 271 |
| — obratová předvaha | 272 |
| — účty základního účetnictví (účty rozvahové, výsledkové a podrozvahové) | 273 |
| — jednotná organizace účtů základního účetnictví | 275 |
| ● Soustavné syntetické a analytické zápisy v základním účetnictví | 276 |
| — účty syntetické a analytické evidence | 276 |
| — vzájemné sepětí syntetických a analytických zápisů | 277 |
| ● Časové zápisy a jejich význam | 278 |
| ● Organizace a technika účetnictví | 279 |
| — organizace účetnictví | 279 |
| — oběh dokladů a technika účetních zápisů | 279 |
| — ukázky zápisů v základním a vnitropodnikovém účetnictví | 280 |
| 9.2 Chozrasčot | 282 |
| ● Podnikový chozrasčot | 282 |
| ● Vnitropodnikový chozrasčot | 283 |
| 9.3 Rozbory činnosti podniku | 285 |