

OBSAH

Úvod	11
I. Řízení průmyslové výroby	13
A. Orgány řízení a organizace průmyslových podniků	13
1. Organizace národního hospodářství	13
2. Organizace průmyslové výroby	15
3. Organizace národních podniků	20
4. Základní úkoly stranických a masových organizací při řízení podniků	27
B. Produktivita práce a rozvoj výroby	36
1. Produktivita práce a její složky	36
2. Pracovníci ve výrobě	38
3. Organizace práce	40
4. Rozvoj vědy a techniky	42
C. Pomocné metody a prostředky řízení	48
1. Metody a prostředky pořádání	48
2. Rozmnožování písemnosti	53
3. Prostředky výpočetní a řídicí techniky	55
4. Diagramy pro organizaci a řízení	56
II. Organizace výrobních činností ve strojírenství	61
1. Členění hlavní výroby	61
2. Časový průběh výroby	66
3. Organizace výrobních útvarů a průběhu výrobních postupů	68
4. Typy výroby	77
5. Hlavní cesty přechodu k vyšším typům výroby	81
III. Technická příprava výroby	87
A. Základní úkoly a složky technické přípravy výroby	87
B. Konstrukční příprava výroby	88
1. Konstrukční příprava výroby a sériovost výroby	89
2. Technologičnost konstrukce	90
3. Konstrukční podklady	92
4. Evidence konstrukční dokumentace	99
C. Technologická příprava výroby	99
1. Dílenské rozpisky	103
2. Výrobní postupy	104
3. Výrobní zařízení a jejich označování v postupech	112
4. Postup při navrhování výrobních postupů	113

5. Ekonomické zdůvodnění volby výrobní metody	117
6. Typizace technologických postupů a skupinová technologie	120
7. Technologické projekty	121
IV. Normování výkonu	123
1. Význam výkonových norem pro ekonomiku, organizaci a plánování výroby	123
2. Druhy výkonových norem a zásady normování výkonu	123
3. Členění operací a rozbor jejich pracovní náplně	127
4. Třídění spotřebovaného pracovního času	128
5. Metody zkoumání a měření spotřeby času	133
6. Metodika stanovení normativů času	145
7. Metody stanovení norem času	148
8. Normování současné obsluhy několika strojů	153
9. Plnění, kontrola a revize norem	155
V. Organizace mezd	157
1. Tarifní soustava dělnických mezd	158
2. Mzdové formy	161
3. Prémie	165
4. Mimořádné odměny	166
5. Příplatky za práci přes čas	166
6. Odměny za zlepšovací návrhy a vynálezy	167
7. Platová soustava technických a administrativních pracovníků	168
8. Řízení mezd	170
9. Účast pracujících na řízení a provádění mzdové politiky	171
VI. Technickohospodářské normy a kalkulace vlastních nákladů	173
1. Technickohospodářské normy výkonové	173
2. Technickohospodářské normy spotřeby materiálu	174
3. Kalkulace vlastních nákladů na výrobu	176
VII. Technické a materiálové zabezpečování výroby. Bezpečnost práce	185
A. Technická kontrola (péče o jakost výrobků)	185
1. Význam, úkoly, práva a povinnosti technické kontroly	185
2. Organizace technické kontroly	186
3. Metody a hospodárnost kontrolních prací	187
4. Boj proti zmetkům a za zvýšení jakosti výroby a výrobků	189
B. Technická obsluha výroby	190
1. Hospodaření náradím	191
2. Hospodaření základními prostředky a energií	195
C. Odbyt a materiálně technické zásobování	200
1. Organizace odbytu v ČSSR	200
2. Zahraniční obchod	202
3. Členění celkové produkce, nomenklatury, katalogy, ceníky	202
4. Normy materiálových zásob	203
5. Činnost odbytových útvarů podniků	204
6. Činnost zásobovacích útvarů podniků	205
7. Organizace, umístění a zařízení skladů	205
8. Doprava mimo podnik a přejímka zásilek	207

D. Bezpečnost a hygiena práce. Protipožární ochrana	208
1. Zákonná úprava péče o bezpečnost a hygienu práce	208
2. Způsoby péče o bezpečnost a hygienu práce	209
3. Orgány péče o bezpečnost a hygienu práce	210
4. Ekonomické důsledky úrazů a nemocí z povolání	211
5. Protipožární ochrana	212
VIII. Základní technickoorganizační a ekonomické propočty plánování výroby	213
A. Výrobní kapacita podniku a jeho výrobních útvarů	213
1. Charakteristika výrobní kapacity a prvky jejího výpočtu	213
2. Fond výrobního času	214
3. Plánovaná pracnost výrobků (vyráběných předmětů)	215
4. Stanovení výrobní kapacity ve strojírenství	216
B. Výrobní dávky a série	220
1. Základní pojmy a veličiny	220
2. Metody propočtu velikosti výrobních dávek (sérií)	222
C. Průběžné doby výrobků	226
1. Průběžné doby výrobních postupů	226
2. Průběžné doby konečných výrobků	233
D. Řešení výrobních linek	237
1. Základní propočty	237
2. Jednopředmětné linky synchronizované	239
3. Jednopředmětné linky nesynchronizované	239
4. Vícepředmětné linky	240
E. Zásoby rozpracovaných výrobků	243
1. Druhy a povaha zásob rozpracovaných výrobků	243
2. Stanovení velikostí zásob, zejména obrátových	245
IX. Plánování výroby ve strojírenství	249
A. Národohospodářské plánování	249
1. Orgány národohospodářského plánování v průmyslu	249
2. Základní národohospodářské plány	250
3. Hlavní zásady a metody národohospodářského plánování	251
4. Postup vypracování národohospodářských plánů	252
B. Technickohospodářské plánování podniku	255
1. Roční plán podniku a jeho obsah	255
2. Vypracování ročního plánu podniku	260
3. Kolektivní smlouvy	261
C. Operativní plánování a řízení výroby	261
1. Útvary a základní úkoly operativního plánování a řízení výroby	261
2. Úkoly lhůtového plánování výroby	263
3. Stanovení a základní rozvržení výrobních úkolů	263
4. Lhůtové plánování výroby provozů a dílen	265
5. Rozpisky a rozpis výrobních podkladů a dokladů	275
6. Úkoly a prostředky dispečerského řízení výroby	278
7. Hlavní činnosti dispečerů	280
X. Hospodaření podniku a jeho kontrola	286
A. Účetní evidence	286
1. Účetní evidence v soustavě řízení socialistického hospodářství	286
2. Hospodářské prostředky státních socialistických podniků	290

3. Rozvaha	293
4. Soustava účtů	295
5. Syntetická a analytická evidence	300
6. Časové zápisy v denících	302
7. Organizace účetní evidence	304
8. Dokumentace účetní evidence	305
B. Chozraščot	306
1. Podnikový chozraščot	307
2. Vnitropodnikový chozraščot	309
C. Komplexní rozbory činnosti podniku	312
D. Kontrola hospodaření a činnosti podniku	314