

OBSAH

1	Finanční plán výrobního podniku (VHJ), jeho úloha a postavení v soustavě řízení	9
1.1	Finanční plán podniku (VHJ) a ukazatele plánu	9
1.1.1	Ukazatele finančního plánu	9
1.1.2	Hlavní části finančního plánu	12
1.2	Úloha finančního plánu podniku (VHJ) v soustavě řízení	14
1.2.1	Uspokojování společenských potřeb	15
1.2.2	Růst efektivity a finanční plán	16
1.2.3	Zavádění vědeckotechnického rozvoje do výroby a jeho vztahy k finančnímu plánu a ostatním nástrojům řízení	23
1.2.4	Soulad finančního plánu s ostatními plány	25
1.2.5	Uplatňování chozrasčotu za pomoci finančního plánu a ostatních plánů	35
1.3	Postavení finančního plánu v hospodářském plánu podniku (VHJ) a v soustavě finančních plánů	45
1.3.1	Finanční plán a hospodářské plány	45
1.3.2	Finanční plán podniku v soustavě finančních plánů	47
2	Sestavování finančního plánu	49
2.1	Finanční plánování a jeho řízení	50
2.1.1	Metodika finančního plánování a její hlavní zásady	50
2.1.2	Metodické pokyny	51
2.1.3	Sestavení rozpočtového projektu	52
2.1.4	Vypracování návrhů finančních plánů	52
2.1.5	Sestavení definitivních finančních plánů	53
2.1.6	Změny závazných úkolů a závazných limitů	53
2.2	Roční finanční plán a jeho struktura	54
2.2.1	Struktura finančního plánu	54
2.2.2	Přístup k sestavení návrhu finančního plánu	55
2.2.3	Obsah jednotlivých částí finančního plánu	56
2.3	Ukazatele finančního plánu z hlediska metodiky	61
2.3.1	Ukazatele finančního plánu jako kritéria efektivity	61
2.3.2	Závazné a orientační ukazatele finančního plánu	63
2.3.3	Kritéria pro diferenciaci rozpisu ukazatelů finančního plánu	64
3	Vztahy ve finančním plánu mezi VHJ tržostového typu a podniky	65
3.1	Etapy rozpisu a sestavení ročního plánu	65
3.2	Plánování a rozpis výkonů	66
3.2.1	Vymezení obsahu výkonů	66
3.2.2	Rozpis výkonů z resortu na VHJ	67
3.2.3	Rozpis výkonů z VHJ na podniky	67
3.2.4	Změny stavu zásob nedokončené výroby a hotových výrobků	67
3.2.5	Výsledky zahraničního obchodu při vývozu	68
3.3	Plánování a rozpis vlastních nákladů	68
3.3.1	Základní charakteristika výchozího stavu	68
3.3.2	Rozpis úkolů ve snižování nákladovosti na úrovni resort — VHJ	68
3.3.3	Rozpis úkolů ve snižování nákladovosti na úrovni VHJ — podnik	70
3.3.4	Sestavení plánu nákladů podnikem	71
3.4	Zásady a možnosti využití faktorové analýzy při plánování a rozpisu úkolů ve snižování nákladovosti	72
3.5	Klasifikace a rozbor nejdůležitějších činitelů ovlivňujících dynamiku nákladů a zisku	73
3.5.1	Vliv struktury sortimentu na objem nákladů a zisku	74
3.5.2	Vliv kooperačních vztahů na objem nákladů a zisku	75

3.5.3	Vliv změny podílu režijních nákladů na objem nákladů a zisku	76
3.6	Plánování zisku a rentability	77
3.7	Rozpis finančního plánu v části investiční výstavby	78
3.8	Rozpis finančního plánu v části oběžných prostředků	79
3.9	Změna plánu a rozpisové rezervy	79
3.10	Redistribuce finančních zdrojů	81
3.11	Vztah ročního prováděcího plánu k pětiletému plánu	82
4	Vztahy ve finančním plánu mezi VHJ koncernového typu a koncernovými podniky (uvedeno na příkladu koncernu Elitex, Liberec)	84
4.1	Organizační formy VHJ	84
4.2	Přechod z trastu na koncern	85
4.3	Finanční plán koncernu	86
4.3.1	Plán výkonů, nákladů a tvorby zisku	86
4.3.2	Plán rozdělení zisku	86
4.3.3	Koncernové fondy	87
4.4	Finanční plán koncernových podniků	88
4.4.1	Plán výkonů, nákladů a zisku	88
4.4.2	Plán rozdělení zisku	88
4.4.3	Plán oběžných prostředků a plán financování investiční výstavby	89
4.4.4	Financování investic	89
4.5	Rozpis úkolů podnikům a přejímka návrhů plánů podniků	90
4.6	Rozpisové rezervy	91
5	Využití finančního plánu ve vnitropodnikovém řízení	94
5.1	Zvláštnosti vnitropodnikového řízení	94
5.2	Vztah finančního plánu k úkolům vnitropodnikových útvarů	96
5.2.1	Požadavky na rozpis finančního plánu	96
5.2.2	Rozpis úkolů a ukazatelů finančního plánu na vnitropodnikové útvary	98
5.2.3	Vztah normativní základny k řízení hodnotové stránky činnosti uvnitř podniku	100
5.3	Rozpočet hospodářského střediska	100
5.4	Význam kalkulací	102
5.5	Změny finančního plánu a jejich vliv na vnitropodnikové řízení	104
5.6	Kontrola plnění úkolů z rozpisu finančního plánu na vnitropodnikové útvary	105
6	Hmotná zainteresovanost a normativy přidělu fondům	109
6.1	Fondy hmotné zainteresovanosti	109
6.2	Podstata hmotné zainteresovanosti prostřednictvím podnikových fondů a finančních normativů	109
6.3	Konstrukce normativů přidělu fondům hmotné zainteresovanosti	111
6.4	Vztah normativů přidělu fondům hmotné zainteresovanosti k finančnímu plánu	113
7	Vztahy mezi finančním plánem, plánem vědy a techniky a programem komplexní socialistické racionalizace (uvedeno na příkladu oborového podniku Škoda Plzeň)	115
7.1	Charakteristika podniku	115
7.2	Vzájemné vztahy mezi plánem rozvoje vědy a techniky a finančním plánem	115
7.2.1	Vědeckotechnický rozvoj	115
7.2.2	Plán inovací a technologie ve vztahu k finančnímu plánu	116
7.2.3	Inovace výrobní základny ve vztahu k finančnímu plánu	116
7.3	Vzájemné vazby mezi programem komplexní socialistické racionalizace a finančním plánem	117
7.3.1	Poslání komplexní socialistické racionalizace	117
7.3.2	Komplexní socialistická racionalizace v organizaci průmyslového podniku	118
7.3.3	Program komplexní socialistické racionalizace	118
7.3.4	Ekonomický efekt akcí komplexní socialistické racionalizace	121
7.3.5	Zajištění vazby vyčíslených efektů na ukazatele finančního plánu	122
7.3.6	Vykazování efektu v podnikovém okruhu	123
8	Vztahy ve finančním plánu mezi výrobní sférou a Státní bankou československou	124
8.1	Účast Státní banky na finančním plánování ve výrobní sféře	124
8.2	Hlediska banky na některé základní problémy finančního plánu	126
8.2.1	Vyrovnanost finančního plánu	126
8.2.2	Plán oběžných prostředků	127
8.2.3	Investiční výstavba	129
8.2.4	Vnější ekonomické vztahy z hlediska finančního plánu	131

8.3	Účast banky při plánování zisku a jeho použití	131
8.4	Kontrola plnění finančního plánu	132
9	Hodnocení plnění finančního plánu	133
9.1	Metody analýzy podnikových hospodářských činností	133
9.2	Analýza dlouhodobého vývoje hospodaření výrobních podniků v podmínkách VHJ Továrny strojírenské techniky, Praha	133
9.3	Využití rozborové činnosti a výpočetní techniky pro hodnocení plnění finančního plánu ve VHJ Ostravsko-karvinské doly, Ostrava	135
9.4	Plnění finančního plánu v oblasti tvorby zisku ve VHJ České energetické zá- vody, Praha	139
10	Využití výpočetní techniky a matematických metod ve finančním plánování . .	148
10.1	Důvody a předpoklady úspěšného zavádění modelové techniky do finančního plánování	148
10.2	Stručný přehled matematických metod používaných ve finančním plánování. .	149
10.3	Vybrané příklady aplikací modelové techniky ve finančním plánování	149
10.3.1	Aplikace modelové techniky ve VHJ Československé automobilové závody, Praha	150
10.3.2	Využití matematickostatistických metod a výpočetní techniky ve VHJ České energetické závody, Praha	157
10.3.3	Model pětiletého finančního plánu v n. p. Avia, Letňany	161
	Literatura	169
	Rejstřík	170