

# Obsah

Předmluva.....	5
----------------	---

## Oddíl A Podnik a jeho vývoj

<b>1. Podstata podniku a podnikání .....</b>	<b>9</b>
1.1 Cíle a funkce podniku .....	10
1.2 Znaky podniku.....	12
1.3 Typologie podniků.....	13
1.4 Život podniku .....	16
1.5 Organizační struktura podniku .....	17
1.6 Výrobní faktory podniku a jejich klasifikace .....	22
1.7 Rizikovost podnikání.....	22
<b>2. Majetek podniku a finanční zdroje podniku .....</b>	<b>27</b>
2.1 Rozvaha .....	27
2.2 Majetková struktura podniku .....	29
2.2.1 Životnost dlouhodobého hmotného majetku .....	33
2.2.2 Výrobní kapacita a její využití .....	35
2.2.3 Zásoby a jejich optimalizace .....	41
2.2.3.1 Normy zásob materiálu .....	42
2.2.3.2 Optimalizace stavu zásob.....	44
2.2.3.3 Optimální velikost dodávky .....	46
2.2.3.4 Metoda ABC a její význam .....	47
2.2.3.5 Metoda Just in Time a její význam .....	48
2.2.3.6 Využití materiálu .....	49
2.3 Finanční struktura podniku .....	54
2.3.1 Vlastní kapitál .....	55
2.3.2 Cizí zdroje .....	57
2.3.3 Optimální kapitálová struktura .....	58
2.2.4 Oceňování majetku podniku .....	52
2.2.4.1 Oceňování hmotných aktiv .....	52
2.2.4.2 Oceňování oběžného majetku .....	53
2.2.5 Faktory ovlivňující majetkovou strukturu podniku .....	53
<b>3. Náklady, výnosy, výsledek hospodaření .....</b>	<b>64</b>
3.1 Náklady podniku .....	64
3.1.1 Druhové třídění nákladů .....	65
3.1.2 Klasifikace nákladů podle místa vzniku a odpovědnosti .....	66
3.1.3 Kalkulační třídění nákladů .....	67
3.1.3.1 Kalkulace neúplných nákladů .....	72
3.1.4 Klasifikace nákladů podle závislosti na změně objemu výkonů .....	74

3.1.5	Modelování nákladů .....	79
3.1.6	Faktory určující výši nákladů .....	81
3.1.7	Nástroje řízení nákladů .....	82
3.1.8	Manažerské pojetí nákladů .....	84
3.2	Výnosy podniku .....	86
3.3	Výsledek hospodaření podniku .....	87
3.4	Výkaz zisku a ztráty .....	90
3.5	Vztahy mezi základními ekonomickými veličinami podniku .....	91

## Oddíl B Činnosti podniku a jejich řízení

<b>4.</b>	<b>Podnikové řízení a plánování .....</b>	<b>103</b>
4.1	Strategické řízení .....	103
4.2	Taktické a operativní řízení .....	108
4.3	Plánování .....	109
<b>5.</b>	<b>Výrobní činnost podniku .....</b>	<b>115</b>
5.1	Příprava výroby .....	115
5.2	Řízení výroby .....	116
<b>6.</b>	<b>Nákup a prodej .....</b>	<b>120</b>
6.1	Nákup .....	120
6.2	Prodej .....	123
<b>7.</b>	<b>Personální práce .....</b>	<b>127</b>
7.1	Plánování pracovníků .....	128
7.1.1	Potřebný počet dělníků .....	129
7.1.2	Produktivita práce .....	132
7.2	Odměňování pracovníků .....	135
<b>8.</b>	<b>Finanční řízení .....</b>	<b>141</b>
8.1	Druhy financování podniku .....	142
8.2	Finanční rozhodování .....	148
8.3	Řízení Cash flow .....	150
8.4	Základy finanční analýzy .....	154
<b>9.</b>	<b>Investiční činnost .....</b>	<b>159</b>
<b>10.</b>	<b>Vědeckotechnická činnost .....</b>	<b>164</b>
10.1	Životní cyklus nového produktu .....	167
10.2	Vývoj nových produktů .....	168
	<b>Literatura .....</b>	<b>172</b>
	<b>Rejstřík .....</b>	<b>175</b>