

Obsah

Předmluva	7
Úvod	9
Část I: SYSTÉMOVÝ PŘÍSTUP K ŘÍZENÍ PODNIKU	13
1. Systémový přístup ke studiu reálných objektů	19
1.1. Volba objektu a hlediska zkoumání	25
1.2. Definování pojmu „systém“	27
1.2.1 Definování sociálních systémů	29
1.2.2 Definování subsystémů	31
1.2.3 Disjunktní a konjunktní subsystémy	34
1.3. Modelování systémů	37
1.3.1 Postup při tvorbě deskriptivních modelů	42
1.3.2 Normativní modely a postup při jejich tvorbě	50
1.3.3 Specifika modelování sociálních systémů	56
2. Systém řízení průmyslového podniku	58
2.1. Chování podniku	59
2.2. Definování systému řízení průmyslového podniku	62
2.3. Hierarchická struktura systému řízení podniku	68
2.4. Rozhodovací prostor podniku	72
Část II: MODELOVÁNÍ SYSTÉMU ŘÍZENÍ PRŮMYSLOVÉHO PODNIKU	75
3. Obecný model systému řízení průmyslového podniku	78
4. Modelování organizační struktury průmyslového podniku	85

4.1. Organizační členění podniku	90
4.2. Obecný model organizační struktury průmyslového podniku	95
4.2.1. <i>Model organizační struktury národního podniku</i>	99
4.2.2. <i>Model organizační struktury trastu podniků</i>	103
4.3. Horizontální členění průmyslového podniku	104
5. Modelování distribuce činností a rozhodovacích pravomocí v podniku	108
5.1. Model distribuce činností a rozhodovacích pravomocí	109
5.2. Vztah centralizace a decentralizace	112
6. Modelování systémů řízení výkonných funkcí	117
7. Modelování systému řídicích funkcí	122
7.1. Modelování plánovacího systému podniku	128
7.1.1 <i>Vstupy a výstupy plánovacího systému</i>	129
7.1.2 <i>Modelování soustavy cílů podniku</i>	135
7.1.3 <i>Obecný model plánovacího systému podniku</i>	146
7.1.4 <i>Plánování s tolerancemi</i>	152
7.2. Modelování regulačního systému podniku	155
7.2.1 <i>Vstupy a výstupy regulačního systému</i>	156
7.2.2 <i>Obecný model regulačního systému</i>	160
7.3. Modelování kontrolního systému podniku	165
7.3.1 <i>Vstupy a výstupy kontrolního systému</i>	165
7.3.2 <i>Obecný model kontrolního systému</i>	166
8. Modelování systému rozhodovacích procesů	171
8.1. Modelování obecného rozhodovacího procesu	172
8.2. Obecný model systému rozhodovacích procesů v podniku	176
9. Modelování informačního systému	183
9.1. Místo informace v systému řízení	187
9.2. Obecný model informačního systému podniku	193

9.2.1 Model primární struktury informačního systému podniku	194
9.2.2 Model sekundární struktury informačního systému podniku	197
9.3. Perspektivy automatizace informačního systému podniku	199
9.4. Organizace databank automatizovaného informačního systému	202
10. Modelování systému personálního řízení	205
10.1. Model systému výběru, rozmisťování, hodnocení a výchovy lidí	206
10.2. Model motivačního systému	209
10.3. Systém sociální zpětné vazby	211
Část III: NÁVRH POSTUPU PŘI RACIONALIZACI SYSTÉMU ŘÍZENÍ PRŮMYSLOVÉHO PODNIKU	213
11. Formulování problému	218
12. Přípravná etapa racionalizace	221
13. Analytická etapa racionalizace	225
13.1. Analýza interakce podniku s okolím	229
13.2. Analýza hospodářské situace a zdrojů podniku	232
13.3. Analýza soustavy cílů podniku	236
13.4. Analýza systému řízení podniku	238
14. Návrhová a projektová etapa	251
14.1. Návrhová fáze	252
14.2. Projektová fáze	253
14.3. Formalizační fáze	256
15. Realizační etapa	259
Seznam hlavní použité literatury	266