

# OBSAH

ÚVOD .....	6
<b>1 FINANCE VYŠŠÍCH ÚZEMNÍCH SAMOSPRÁVNÝCH CELKŮ.....</b>	<b>9</b>
1.1 KRAJSKÁ SAMOSPRÁVA V ČR A FISKÁLNÍ DECENTRALIZACE .....	9
1.2 ROZPOČET ÚZEMNÍCH SAMOSPRÁVNÝCH CELKŮ.....	17
1.3 ROZPOČTOVÝ PROCES.....	27
1.4 REFORMA VEŘEJNÝCH FINANČÍ A INOVACE ROZPOČTOVÉ POLITIKY ..	33
1.5 SHRNUÍ .....	41
<b>2 MAJETKOVÁ ZÁKLADNA A MAJETKOVÁ POLITIKA KRAJŮ.....</b>	<b>43</b>
2.1 ZÁKLADNÍ MAJETKOVÉ SOUVISLOSTI KRAJŮ.....	43
2.1.1 VÝZNAM MAJETKU KRAJŮ .....	44
2.1.2 KLASIFIKACE MAJETKU KRAJŮ .....	46
2.2 MAJETKOVÁ SITUACE KRAJŮ ČR.....	50
2.2.1 HODNOCENÍ MAJETKU KRAJŮ .....	52
2.2.2 VÝVOJ MAJETKOVÉ ZÁKLADNY KRAJŮ.....	54
2.2.3 KOMPARACE MAJETKOVÉ STRUKTURY KRAJŮ .....	57
2.3 MAJETKOVÁ POLITIKA .....	61
2.3.1 OPTIMALIZACE MAJETKOVÉHO HOSPODAŘENÍ.....	63
2.3.2 CÍLE MAJETKOVÉHO HOSPODAŘENÍ.....	65
2.4 MAJETKOVÝ MANAGEMENT .....	67
2.4.1 DOKUMENTY UPRAVUJÍ MAJETKOVÉ HOSPODAŘENÍ.....	67
2.4.2 ORGANIZACE SPRÁVY MAJETKU .....	70
2.4.3 FACILITY MANAGEMENT A PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ .....	72
2.5 SHRNUÍ .....	75
<b>3 KVALITA A NÁSTROJE JEJÍHO ŘÍZENÍ A ZVYŠOVÁNÍ NA REGIONÁLNÍ ÚROVNI ČR .....</b>	<b>76</b>
3.1 KVALITA VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ.....	76
3.2 NÁSTROJE A METODY KVALITY.....	79
3.3 NÁSTROJE KVALITY V KRAJSKÝCH ÚŘADECH .....	89
3.4 SHRNUÍ .....	93

<b>4</b>	<b>PROGRAMOVĚ VÝKONOVÉ ROZPOČTOVÁNÍ - NOVÝ NÁSTROJ ROZPOČTOVÉHO MANAGEMENTU .....</b>	<b>94</b>
4.1	ROZPOČTOVÝ PROCES A ROZPOČTOVÉ METODY .....	94
4.2	KLASIFIKACE ROZPOČTOVÝCH METOD .....	96
4.2.1	PŘÍRŮSTKOVÉ ROZPOČTOVÁNÍ .....	97
4.2.2	ROZPOČTOVÁNÍ S NULOVOU BÁZÍ .....	99
4.2.3	FUNKČNÍ ROZPOČTOVÁNÍ .....	100
4.2.4	PROGRAMOVÉ ROZPOČTOVÁNÍ .....	101
4.2.5	VÝKONOVÉ ROZPOČTOVÁNÍ .....	105
4.3	ROZPOČTOVÉ METODY KRAJSKÉ ÚROVNĚ V ČESKÉ REPUBLICE .....	106
4.3.1	KATEGORIZACE POUŽÍVANÝCH METOD NA ÚROVNI KRAJŮ V ČESKÉ REPUBLICI .....	107
4.3.2	PROVÁZANOST CÍLŮ .....	113
4.3.3	PŘÍPADNÁ PRÁVNÍ ZÁVAZNOST PROGRAMOVĚ VÝKONOVÉHO ROZPOČTOVÁNÍ .....	117
4.4	SHRNUTÍ .....	119
<b>5</b>	<b>ŘÍZENÍ KRÁTKODOBÉ A DLOUHODOBÉ FISKÁLNÍ NEROVNOVÁHY KRAJŮ .....</b>	<b>121</b>
5.1	FISKÁLNÍ NEROVNOVÁHA NA REGIONÁLNÍ ÚROVNI .....	121
5.2	ŘÍZENÍ FISKÁLNÍCH RIZIK NA REGIONÁLNÍ ÚROVNI .....	126
5.3	VÝVOJ ZADLUŽENOSTI KRAJŮ ČR .....	131
5.4	PRAXE ŘÍZENÍ ZADLUŽENOSTI A FISKÁLNÍCH RIZIK V KRAJÍCH ČR .....	137
5.5	SHRNUTÍ .....	143
<b>6</b>	<b>DOPADY KRIZE NA HOSPODAŘENÍ KRAJSKÉ SAMOSPRÁVY .....</b>	<b>146</b>
6.1	VLIV EKONOMICKÉHO VÝVOJE ČR NA KRAJSKÉ ROZPOČTY V LETECH 2009-2011 .....	146
6.2	PŘÍPADOVÁ STUDIE: REAKCE JIHMORAVSKÉHO KRAJE NA KRIZI .....	151
6.3	REAKCE KRAJŮ NA EKONOMICKOU SITUACI - VÝSLEDKY DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ .....	157
6.4	POZNATKY ZÍSKANÉ Z ŘÍZENÝCH ROZHOVORŮ .....	160
6.4.1	KRIZE A ŘÍZENÍ VÝDAJŮ .....	161
6.4.2	KRIZE A ŘÍZENÍ VLASTNÍCH PŘÍJMŮ .....	162
6.4.3	KRIZE A NEJISTOTY DOTAČNÍHO FINANCOVÁNÍ ZE STÁTNÍHO ROZPOČTU .....	165
6.5	SHRNUTÍ .....	166

ZÁVĚR .....	169
-------------	-----

LITERATURA.....	172
SUMMARY .....	183
PŘÍLOHA 1: MODEL ROZPOČTOVÉ SOUSTAVY ČR (ZJEDNODUŠENO).....	184
PŘÍLOHA 2: SCHÉMA ROZPOČTOVÉHO PROCESU KRAJŮ .....	185
PŘÍLOHA 3: SCHÉMA ROZPOČTOVÉHO URČENÍ DANÍ .....	186
PŘÍLOHA 4: SOUSTAVA INFORMATIVNÍCH A MONITORUJÍCÍCH UKAZATELŮ APLIKOVANÁ NA KRAJE (k 31. 12. 2009).....	187
PŘÍLOHA 5: NÁVRH PROGRAMOVÉ STRUKTURY ROZPOČTU JMK.....	190
SEZNAM ZKRATEK.....	195
SEZNAMY OBRÁZKŮ, GRAFŮ, SCHÉMAT A TABULEK .....	196
REJSTRÍK .....	198