

# Obsah

I. PODNIKÁNÍ, PODNIK .....	7
<b>1. Podnik jako součást ekonomiky .....</b>	<b>7</b>
1.1 Základní pojmy .....	7
1.2 Princip podnikání .....	7
1.3 Typologie podniků .....	8
1.4 Cíle podniku .....	8
1.5 Okolí podniku .....	10
<b>2. Právní formy podnikání .....</b>	<b>11</b>
2.1 Podniky jednotlivce .....	11
2.2 Obchodní společnosti .....	12
2.2.1 Osobní obchodní společnosti .....	13
2.2.2 Kapitálové společnosti .....	13
2.3 Družstva, státní podniky, neziskové organizace .....	20
II. HOSPODAŘENÍ PODNIKU .....	22
<b>3. Majetková a finanční struktura podniku .....</b>	<b>22</b>
3.1 Majetková struktura podniku .....	23
3.1.1 Členění majetku .....	23
3.1.2 Oceňování majetku .....	25
3.1.3 Faktory ovlivňující majetkovou strukturu .....	26
3.1.4 Optimalizace majetkové struktury podniku .....	26
3.2 Kapitálová struktura podniku .....	27
3.2.1 Pojem a členění .....	27
3.2.2 Faktory ovlivňující finanční strukturu .....	28
3.2.3 Optimální finanční struktura a míra zadluženosti .....	29
3.3 Vztah aktiv a pasiv .....	34
3.3.1 Časové sladění aktiv a pasiv .....	34
3.3.2 Bilanční pravidla .....	35
3.3.3 Pracovní kapitál .....	36
<b>4. Výnosy, náklady, hospodářský výsledek .....</b>	<b>38</b>
4.1 Vymezení základních pojmů .....	38
4.2 Výrobní faktory .....	38
4.3 Zisk .....	40
4.4 Výnosy .....	41
4.5 Náklady .....	42
4.6 Bod zvratu .....	49
<b>5. Účetnictví a finanční výkaznictví podniku .....</b>	<b>53</b>
5.1 Rozvaha .....	53
5.2 Výkaz zisku a ztráty (výsledovka) .....	54
5.3 Výkaz cash flow .....	55
5.4 Bilanční systém .....	57

III. ČINNOSTI PODNIKU A JEJICH ŘÍZENÍ .....	65
<b>6. Činnosti podniku.....</b>	<b>65</b>
6.1 Vymezení činnosti podniku .....	65
6.2 Plánování podnikových činností.....	66
<b>7. Marketingové řízení.....</b>	<b>68</b>
7.1 Marketingová strategie.....	68
7.2 Inovační proces.....	69
7.2.1 Druhy inovací .....	70
7.2.2 Životní cyklus výrobku .....	70
7.3 Rozhodování o ceně výrobku .....	72
<b>8. Řízení výroby .....</b>	<b>76</b>
8.1 Plánování výrobního programu .....	76
8.2 Volba technologické varianty.....	81
8.3 Plánování výrobního procesu .....	84
<b>9. Řízení zásob .....</b>	<b>85</b>
9.1 Hladiny zásob .....	85
9.2 Zásobování a náklady.....	85
9.3 Modely řízení zásob .....	86
9.3.1 Řízení zásob v prostředí jistoty.....	86
9.3.2 Řízení zásob v prostředí nejistoty.....	91
9.4 Specifické přístupy k řízení zásob .....	92
9.4.1 Metoda ABC.....	92
9.4.2 Metoda JIT (Just in Time).....	94
<b>10. Finanční řízení .....</b>	<b>95</b>
10.1 Finanční rozhodování.....	95
10.1.1 Zásady finančního rozhodování.....	95
10.1.2 Faktor rizika.....	95
10.1.3 Faktor času .....	96
10.2 Úkoly finančního řízení.....	108
10.3 Financování podniku.....	108
10.3.1 Druhy a způsoby financování .....	108
10.3.2 Zdroje financování .....	109
10.3.3 Financování oběžného majetku .....	109
10.3.4 Financování dlouhodobého majetku .....	112
10.4 Finanční analýza .....	117
10.4.1 Uživatelé finanční analýzy.....	118
10.4.2 Zdroje finanční analýzy.....	120
10.4.3 Postup finanční analýzy .....	121
10.4.4 Analýza absolutních ukazatelů .....	122
10.4.5 Analýza poměrových ukazatelů.....	124
10.4.6 Syntéza výsledků, formulace závěrů.....	132
10.4.7 Moderní trendy ve finanční analýze.....	142
10.5 Finanční plánování.....	145
10.5.1 Druhy finančních plánů.....	145
10.5.2 Proces finančního plánování.....	146

10.5.3	Postup tvorby finančního plánu .....	147
<b>11.</b>	<b>Investiční rozhodování.....</b>	<b>148</b>
11.1	Hodnocení efektivity investičních projektů .....	148
11.1.1	Postup hodnocení efektivity investic .....	148
11.1.2	Metody hodnocení investic.....	149
<b>IV.</b>	<b>ŽIVOT PODNIKU .....</b>	<b>158</b>
<b>12.</b>	<b>Životní cyklus podniku.....</b>	<b>158</b>
12.1	Založení podniku .....	158
12.1.1	Kroky směřující k založení podniku .....	159
12.1.2	Vlastní založení podniku .....	163
12.2	Růst podniku .....	164
12.3	Stabilizace.....	167
12.4	Krize (úpadek) .....	167
12.4.1	Sanace .....	167
12.5	Zrušení a zánik podniku .....	169
<b>13.</b>	<b>Sdružování podniků.....</b>	<b>171</b>
13.1	Korporace .....	171
13.2	Spojování podniků .....	172