

Obsah

Úvod	7
1. Manažerský přístup k účetnictví podniku	9
1.1 Finanční a vnitropodnikové účetnictví	9
1.2 Problém časové a věcné shody nákladů a výnosů a jeho řešení	11
1.3 Vliv na hospodářské ukazatele	15
1.4 Oceňování nerealizované produkce	17
1.5 Členění nákladů a výnosů	18
1.6 Členění hospodářského výsledku	20
1.7 Organizační dekompozice podniku	23
1.8 Ekonomická dekompozice podniku	23
1.9 Plánování a rozpočtovnictví	27
1.10 Předběžná a výsledná kalkulace	28
1.11 Odpovědnostně orientované účetnictví	29
2. Typová řešení základního modelu podniku	31
2.1 Kritéria pro zavedení jedno- nebo dvouokruhového účetnictví	31
2.2 Charakteristika jednookruhové účetní soustavy	32
2.3 Účtování v jednookruhové účetní soustavě	33
2.4 Nedokončená výroba v jednookruhové soustavě	37
2.5 Charakteristika dvouokruhové účetní soustavy	41
2.6 Účtování v dvouokruhové účetní soustavě	42
2.7 Účtování konkrétního příkladu ve dvouokruhové účetní soustavě	43
2.8 Použití symbologramů pro druhý účetní okruh	46
2.9 Oceňování v předem stanovených nebo skutečných nákladech	58
2.10 Výroba více výrobků	59
2.11 Nedokončená výroba v dvouokruhové soustavě	62
2.12 Výkonově orientované účetnictví	63
3. Růst podniku a přibývání činností	65
3.1 Rozpad na další střediska	65
3.2 Vnitropodnikové ceny	68
3.3 Stupňová výroba	69
3.4 Výzkum a vývoj	73
3.5 Stupňová výroba ve více výrobních stupních	77
3.6 Zakázková výroba	80

4.	Komplexní řešení modelového příkladu	91
4.1	Charakteristika podniku - společnost Alfa	91
4.2	Organizační struktura	91
4.3	Ekonomická struktura	92
4.4	Plány, rozpočty a kalkulační podnikových činností	93
4.5	Účtování hospodářských středisek a jejich výsledky	102
5.	Odchyly nákladů	109
5.1	Odchyly jednicových nákladů	109
5.2	Odchyly režijních nákladů	117
5.3	Určení průběhu režijních nákladů pomocí variátoru	118
5.4	Uplatnění rozdílových metod při kontrole hospodárnosti režijních nákladů	121
5.5	Odchyly režijních nákladů	122
6.	Mzdové formy - nástroj ekonomického řízení	130
6.1	Mzda a náhrada mzdy	130
6.2	Délka pracovní doby a její rozvržení	131
7.	Řešení odměňování ve společnosti Stavex	137
7.1	Vnitřní struktury společnosti	137
7.2	Účtování hospodářských středisek	140
7.3	Odměňování v závislosti na výsledcích středisek	146
8.	Závěr	152