
	OBSAH
Úvod.....	3
1 Vztah finančního, nákladového a manažerského účetnictví.....	5
1.1 Obsah a struktura manažerského účetnictví.....	9
1.2 Základní průzezy vnitropodnikové struktury	15
1.2.1 Podnikové výkony a jejich členění.....	16
1.2.2 Vnitropodnikové útvary a jejich členění.....	18
1.2.3 Vnitropodnikové procesy.....	23
1.3 Organizace účetních informací finančního a nákladového účetnictví.....	27
1.3.1 Dvouokruhová soustava účetních informací.....	30
1.3.2 Jednookruhová soustava účetních informací.....	33
1.4 Zobrazení a oceňování vnitropodnikových výkonů v účetnictví.....	35
1.4.1 Zjištění hospodářského výsledku v účetnictví	36
1.4.2 Pojetí nákladů výkonu a nákladů období v účetnictví.....	45
2 Pojetí a členění nákladů v nákladovém účetnictví.....	51
2.1. Kritéria hodnotového řízení podnikatelského procesu.....	51
2.2 Vztah efektivnosti a hospodárnosti.....	53
2.3 Pojetí nákladů a výnosů v nákladovém účetnictví.....	63
2.4. Členění nákladů	82
2.5 Členění nákladů na variabilní a fixní.....	90
2.5.1 Členění nákladů v nelineárním nákladovém modelu.....	90
2.5.2 Členění a vývoj nákladů v lineárním nákladovém modelu.....	101
2.5.3 Matematické (syntetické) rozlišení fixních a variabilních nákladů.....	107
2.5.4 Analytické přístupy rozpoznání fixních a variabilních nákladů.....	113
2.5.5 Využité a nevyužité fixní náklady.....	118
2.5.6 Využití analýzy bodu zvratu	121
3 Informační nástroje pro řízení po linii výkonu.....	133
3.1 Kalkulace – základní nástroj hodnotového řízení po linii výkonů.....	134
3.2 Metoda kalkulace.....	142
3.2.1 Metody přiřazování nákladů.....	143
3.2.2 Alokační fáze.....	154
3.3. Kalkulace plných a variabilních nákladů	162
3.3.1 Využití kalkulace plných a variabilních nákladů v hodnotovém řízení.....	165
3.3.2 Zjištění hospodářského výsledku z prodeje na základě kalkulace plných a variabilních nákladů.....	171
4 Kalkulační systém a jeho využití v řízení.....	181
4.1 Základní druhy kalkulací a jejich využití.....	181
4.2. Vliv konkrétních podmínek činnosti na řízení nákladů výkonu	196
4.2.1 Základní model.....	200
4.2.2 Fázová metoda	206
4.2.3 Stupňová metoda	215
4.2.4 Zakázková metoda	222
4.2.5 Metoda sdružených výkonů.....	230

5 Informační nástroje pro řízení po linii odpovědnosti	214
5.1 Ekonomická struktura podniku.....	221
5.2 Řízení odpovědnostních středisek.....	227
5.2.1 Centralizovaný přístup k odpovědnostnímu řízení.....	228
5.2.2 Decentralizovaný přístup k odpovědnostnímu řízení.....	233
5.3 Využití hodnotových kritérií v řízení odpovědnostních středisek.....	239
6 Postavení rozpočtu režijních nákladů v systému plánů a rozpočtů.....	279
6.1 Cíle a význam plánů a rozpočtů.....	279
6.2 Rozpočtová výsledovka se stupňovitým členěním fixních nákladů.....	288
6.3 Cíle a metodické principy sestavení rozpočtu režijních nákladů středisek.....	295
6.3.1 Stanovení struktury rozpočtu režijních nákladů.....	296
6.3.2 Metody sestavování rozpočtu režijních nákladů	298
6.3.3 Časový horizont sestavování rozpočtu režijních nákladů.....	305
6.3.4 Forma rozpočtu	305
6.3.3 Kontrola rozpočtu.....	307
7 Úhrnné a rozdílové metody řízení hospodárnosti.....	309
7.1 Cíle a způsob fungování metody standardních nákladů.....	309
7.2 Rozdílové metody v operativním řízení hospodárnosti jednicových nákladů.....	312
7.3 Normová metoda řízení, evidence a kalkulace nákladů.....	315
7.4 Uplatnění rozdílových metod při řízení hospodárnosti režijních nákladů.....	337
Použitá literatura.....	347
101.....	101
111.....	111
111.....	111
121.....	121
201.....	201
211.....	211
211.....	211
221.....	221
231.....	231
241.....	241
251.....	251
261.....	261
271.....	271
281.....	281
291.....	291
301.....	301
311.....	311
321.....	321
331.....	331
341.....	341
351.....	351
361.....	361
371.....	371
381.....	381
391.....	391
401.....	401
411.....	411
421.....	421
431.....	431
441.....	441
451.....	451
461.....	461
471.....	471
481.....	481
491.....	491
501.....	501
511.....	511
521.....	521
531.....	531
541.....	541
551.....	551
561.....	561
571.....	571
581.....	581
591.....	591
601.....	601
611.....	611
621.....	621
631.....	631
641.....	641
651.....	651
661.....	661
671.....	671
681.....	681
691.....	691
701.....	701
711.....	711
721.....	721
731.....	731
741.....	741
751.....	751
761.....	761
771.....	771
781.....	781
791.....	791
801.....	801
811.....	811
821.....	821
831.....	831
841.....	841
851.....	851
861.....	861
871.....	871
881.....	881
891.....	891
901.....	901
911.....	911
921.....	921
931.....	931
941.....	941
951.....	951
961.....	961
971.....	971
981.....	981
991.....	991
1001.....	1001
1011.....	1011
1021.....	1021
1031.....	1031
1041.....	1041
1051.....	1051
1061.....	1061
1071.....	1071
1081.....	1081
1091.....	1091
1101.....	1101
1111.....	1111
1121.....	1121
1131.....	1131
1141.....	1141
1151.....	1151
1161.....	1161
1171.....	1171
1181.....	1181
1191.....	1191
1201.....	1201
1211.....	1211
1221.....	1221
1231.....	1231
1241.....	1241
1251.....	1251
1261.....	1261
1271.....	1271
1281.....	1281
1291.....	1291
1301.....	1301
1311.....	1311
1321.....	1321
1331.....	1331
1341.....	1341
1351.....	1351
1361.....	1361
1371.....	1371
1381.....	1381
1391.....	1391
1401.....	1401
1411.....	1411
1421.....	1421
1431.....	1431
1441.....	1441
1451.....	1451
1461.....	1461
1471.....	1471
1481.....	1481
1491.....	1491
1501.....	1501
1511.....	1511
1521.....	1521
1531.....	1531
1541.....	1541
1551.....	1551
1561.....	1561
1571.....	1571
1581.....	1581
1591.....	1591
1601.....	1601
1611.....	1611
1621.....	1621
1631.....	1631
1641.....	1641
1651.....	1651
1661.....	1661
1671.....	1671
1681.....	1681
1691.....	1691
1701.....	1701
1711.....	1711
1721.....	1721
1731.....	1731
1741.....	1741
1751.....	1751
1761.....	1761
1771.....	1771
1781.....	1781
1791.....	1791
1801.....	1801
1811.....	1811
1821.....	1821
1831.....	1831
1841.....	1841
1851.....	1851
1861.....	1861
1871.....	1871
1881.....	1881
1891.....	1891
1901.....	1901
1911.....	1911
1921.....	1921
1931.....	1931
1941.....	1941
1951.....	1951
1961.....	1961
1971.....	1971
1981.....	1981
1991.....	1991
2001.....	2001
2011.....	2011
2021.....	2021
2031.....	2031
2041.....	2041
2051.....	2051
2061.....	2061
2071.....	2071
2081.....	2081
2091.....	2091
2101.....	2101
2111.....	2111
2121.....	2121
2131.....	2131
2141.....	2141
2151.....	2151
2161.....	2161
2171.....	2171
2181.....	2181
2191.....	2191
2201.....	2201
2211.....	2211
2221.....	2221
2231.....	2231
2241.....	2241
2251.....	2251
2261.....	2261
2271.....	2271
2281.....	2281
2291.....	2291
2301.....	2301
2311.....	2311
2321.....	2321
2331.....	2331
2341.....	2341
2351.....	2351
2361.....	2361
2371.....	2371
2381.....	2381
2391.....	2391
2401.....	2401
2411.....	2411
2421.....	2421
2431.....	2431
2441.....	2441
2451.....	2451
2461.....	2461
2471.....	2471
2481.....	2481
2491.....	2491
2501.....	2501
2511.....	2511
2521.....	2521
2531.....	2531
2541.....	2541
2551.....	2551
2561.....	2561
2571.....	2571
2581.....	2581
2591.....	2591
2601.....	2601
2611.....	2611
2621.....	2621
2631.....	2631
2641.....	2641
2651.....	2651
2661.....	2661
2671.....	2671
2681.....	2681
2691.....	2691
2701.....	2701
2711.....	2711
2721.....	2721
2731.....	2731
2741.....	2741
2751.....	2751
2761.....	2761
2771.....	2771
2781.....	2781
2791.....	2791
2801.....	2801
2811.....	2811
2821.....	2821
2831.....	2831
2841.....	2841
2851.....	2851
2861.....	2861
2871.....	2871
2881.....	2881
2891.....	2891
2901.....	2901
2911.....	2911
2921.....	2921
2931.....	2931
2941.....	2941
2951.....	2951
2961.....	2961
2971.....	2971
2981.....	2981
2991.....	2991
3001.....	3001
3011.....	3011
3021.....	3021
3031.....	3031
3041.....	3041
3051.....	3051
3061.....	3061
3071.....	3071
3081.....	3081
3091.....	3091
3101.....	3101
3111.....	3111
3121.....	3121
3131.....	3131
3141.....	3141
3151.....	3151
3161.....	3161
3171.....	3171
3181.....	3181
3191.....	3191
3201.....	3201
3211.....	3211
3221.....	3221
3231.....	3231
3241.....	3241
3251.....	3251
3261.....	3261
3271.....	3271
3281.....	3281
3291.....	3291
3301.....	3301
3311.....	3311
3321.....	3321
3331.....	3331
3341.....	3341
3351.....	3351
3361.....	3361
3371.....	3371
3381.....	3381
3391.....	3391
3401.....	3401
3411.....	3411
3421.....	3421
3431.....	3431
3441.....	3441
3451.....	3451
3461.....	3461
3471.....	3471
3481.....	3481
3491.....	3491
3501.....	3501
3511.....	3511
3521.....	3521
3531.....	3531
3541.....	3541
3551.....	3551
3561.....	3561
3571.....	3571
3581.....	3581
3591.....	3591
3601.....	3601
3611.....	3611
3621.....	3621
3631.....	3631
3641.....	3641
3651.....	3651
3661.....	3661
3671.....	3671
3681.....	3681
3691.....	3691
3701.....	3701
3711.....	3711
3721.....	3721
3731.....	3731
3741.....	3741
3751.....	3751
3761.....	3761
3771.....	3771
3781.....	3781
3791.....	3791
3801.....	3801
3811.....	3811
3821.....	3821
3831.....	3831
3841.....	3841
3851.....	3851
3861.....	3861
3871.....	3871
3881.....	3881
3891.....	3891
3901.....	3901
3911.....	3911
3921.....	3921
3931.....	3931
3941.....	3941
3951.....	3951
3961.....	3961
3971.....	3971
3981.....	3981
3991.....	3991
4001.....	4001
4011.....	4011
4021.....	4021
4031.....	4031
4041.....	4041
4051.....	4051
4061.....	4061
4071.....	4071
4081.....	4081
4091.....	4091
4101.....	4101
4111.....	4111
4121.....	4121
4131.....	4131
4141.....	4141
4151.....	4151
4161.....	4161
4171.....	4171
4181.....	4181
4191.....	4191
4201.....	4201
4211.....	4211
4221.....	4221
4231.....	4231
4241.....	4241
4251.....	4251
4261.....	4261
4271.....	4271
4281.....	4281
4291.....	4291
4301.....	4301
4311.....	4311
4321.....	4321
4331.....	4331
4341.....	4341
4351.....	4351
4361.....	4361
4371.....	4371
4381.....	4381
4391.....	4391
4401.....	4401
4411.....	4411
4421.....	4421
4431.....	4431
4441.....	4441
4451.....	4451
4461.....	4461
4471.....	4471
4481.....	4481
4491.....	4491
4501.....	4501
4511.....	4511
4521.....	4521
4531.....	4531
4541.....	4541
4551.....	4551
4561.....	4561