

OBSAH

Úvod.....	3
1 Vztah finančního, nákladového a manažerského účetnictví.....	5
1.1 Obsah a struktura manažerského účetnictví.....	9
1.2 Základní průřezy vnitropodnikové struktury	15
1.2.1 Podnikové výkony a jejich členění.....	16
1.2.2 Vnitropodnikové útvary a jejich členění.....	18
1.2.3 Vnitropodnikové procesy.....	23
1.3 Organizace účetních informací finančního a nákladového účetnictví.....	27
1.3.1 Dvouokruhová soustava účetních informací.....	30
1.3.2 Jednookruhová soustava účetních informací.....	33
1.4 Zobrazení a oceňování vnitropodnikových výkonů v účetnictví.....	35
1.4.1 Zjištění hospodářského výsledku v účetnictví	36
1.4.2 Pojetí nákladů výkonu a nákladů období v účetnictví.....	45
2 Pojetí a členění nákladů v nákladovém účetnictví.....	51
2.1 Kritéria hodnotového řízení podnikatelského procesu.....	51
2.2 Vztah efektivity a hospodárnosti.....	53
2.3 Pojetí nákladů a výnosů v nákladovém účetnictví.....	63
2.4 Členění nákladů	82
2.5 Členění nákladů na variabilní a fixní.....	90
2.5.1 Členění nákladů v nelineárním nákladovém modelu.....	90
2.5.2 Členění a vývoj nákladů v lineárním nákladovém modelu.....	101
2.5.3 Matematické (syntetické) rozlišení fixních a variabilních nákladů.....	107
2.5.4 Analytické přístupy rozpoznání fixních a variabilních nákladů.....	113
2.5.5 Využití a nevyužití fixní náklady.....	118
2.5.6 Využití analýzy bodu zvratu	121
3 Informační nástroje pro řízení po linii výkonu.....	133
3.1 Kalkulace – základní nástroj hodnotového řízení po linii výkonů.....	134
3.2 Metoda kalkule.....	142
3.2.1 Metody přiřazování nákladů.....	143
3.2.2 Alokační fáze.....	154
3.3. Kalkulace plných a variabilních nákladů	162
3.3.1 Využití kalkule plných a variabilních nákladů v hodnotovém řízení.....	165
3.3.2 Zjišťování hospodářského výsledku z prodeje na základě kalkule plných a variabilních nákladů.....	171
4 Kalkulační systém a jeho využití v řízení.....	181
4.1 Základní druhy kalkulací a jejich využití.....	181
4.2 Vliv konkrétních podmínek činnosti na řízení nákladů výkonu	196
4.2.1 Základní model.....	200
4.2.2 Fázová metoda	206
4.2.3 Stupňová metoda	215
4.2.4 Zakázková metoda	222
4.2.5 Metoda sdružených výkonů.....	230

5	Informační nástroje pro řízení po linii odpovědnosti	214
5.1	Ekonomická struktura podniku	221
5.2	Řízení odpovědnostních středisek	227
5.2.1	Centralizovaný přístup k odpovědnostnímu řízení	228
5.2.2	Decentralizovaný přístup k odpovědnostnímu řízení	233
5.3	Využití hodnotových kritérií v řízení odpovědnostních středisek	239
6	Postavení rozpočtu režijních nákladů v systému plánů a rozpočtů	279
6.1	Cíle a význam plánů a rozpočtů	279
6.2	Rozpočtová výsledovka se stupňovitým členěním fixních nákladů	288
6.3	Cíle a metodické principy sestavení rozpočtu režijních nákladů středisek	295
6.3.1	Stanovení struktury rozpočtu režijních nákladů	296
6.3.2	Metody sestavování rozpočtů režijních nákladů	298
6.3.3	Časový horizont sestavování rozpočtů režijních nákladů	305
6.3.4	Forma rozpočtu	305
6.3.3	Kontrola rozpočtu	307
7	Úhrnné a rozdílové metody řízení hospodárnosti	309
7.1	Cíle a způsob fungování metody standardních nákladů	309
7.2	Rozdílové metody v operativním řízení hospodárnosti jednicových nákladů	312
7.3	Normová metoda řízení, evidence a kalkulace nákladů	315
7.4	Uplatnění rozdílových metod při řízení hospodárnosti režijních nákladů	337
	Použitá literatura	347