

Obsah

Úvod	5
<i>Poznámky k úvodu</i>	11
První část	
Řízení se stává zvláštní profesí	15
Potřeba jednoty v základních otázkách řízení	24
Východiskem socialistické teorie řízení je řídicí praxe	30
Umění řídit záleží v praktickém využívání teorie	38
<i>Poznámky k první části</i>	42
Druhá část	
Základní zásady efektivního řízení	44
1. Jak vyvolat masovou iniciativu	47
2. Ekonomické minimum každému pracovníkovi	56
3. Účast pracujících na řízení a správě	59
4. Plně využívat pracovní dobu	63
5. Kázeň — podmínka úspěchu	69
6. Pořádek a čistota — předpoklad efektivní práce	84
7. Motivace	87
8. Vědecký rozbor konkrétní situace	95
9. Spolupráce a vzájemná pomoc	107
10. Zásada hlavního článku	127
11. Doved' započaté věci do konce	132
12. Poznej, čemu věnuješ svůj čas	133
13. Zabraň tříštění času a pozornosti u vysoce kvalifikovaných pracovníků	138
14. Využívej předností spolupracovníků	139
<i>Poznámky k druhé části</i>	146
Třetí část	
Hlavní rysy efektivně řízeného podniku	149
Soustavný růst produktivity práce — základ základů efektivního řízení	151
Soustavné zvyšování efektivnosti — produkt všestranného úsilí	152
Cíl hospodářské organizace	153
Růst významu výchovy pro zvyšování efektivnosti	156

Výchova k efektivnímu hospodaření předpokládá teorii	157
Efektivně řídit znamená podporovat rozvoj tvořivosti pracujících	158
Úloha předvýrobních složek v efektivně řízené jednotce	161
Úloha napodobování v tvůrčím řízení a práci	162
Řídicí práce dbá na úzké sepětí vědy s praxí	165
Význam filozofických znalostí pro tvůrčí činnost	167
Srozumitelné informace každému pracovníkovi	171
Komplexní plánování	174
Efektivně řízený podnik je racionálně obchodující podnik	177
Spravedlivé a pobídkové odměňování	182
Vybudovat systémy pobídkové zainteresovanosti	185
Vyšší pracovní morálka a vysoká kvalita práce — podmínky efektivního hospodaření	187
Kontrola výsledků efektivnosti hospodaření — trvalá součást řízení	190
Příprava nutných organizačních změn	192
Pamatovat na rezervy	193
V přítomnosti neztrácet ze zřetele budoucnost.	194
Strana — vedoucí síla v každé hospodářské organizaci	196
Hodnocení a kritika řídicích činností	199
Zásady, metody a charakter pracovních cílů	201
Ne všechno se vždy napoprvé zdaří	202
Hlavní rysy podniku budoucnosti	204

Závěr	208
<i>Poznámky k třetí části</i>	<i>210</i>

Čtvrtá část

Zavádění zásad efektivního řízení do řídicí praxe	212
Konference k zahájení soutěže o Vzorně hospodařící podnik	222
<i>Poznámky k čtvrté části</i>	<i>241</i>

Příloha

Ukázky z katalogu soutěže za Vzorně hospodařící podniky ve VHJ Závody všeobecného strojírenství	245
---	-----