

Obsah

Předmluva: Rodina Marsových a společnost	9
1. Zakladatel: Franklin (Frank) C. Mars	18
Život je jako krabice čokoládových bonbónů	19
Ethel K.	20
Ethel H.	22
Mars mezi hvězdami	23
Frank stanovuje standardy	26
Bossův syn	27
Forrest v cizině	30
Marsova svatba	32
Zatmění slunce	34
2. Forrest E. Mars ředitelem společnosti	35
Daňových úniků se nedopouštím – Ethel H	36
Hersheyovy tyčinky	38
M&M s: Nejlahodnější Smarties	40
Tichý společník	41
Zrození Uncle Ben's	43
Strýček Sam chce Uncle Ben's	44
Boj s Ethel H.	44
Ethel H umírá	47
Marland	49
Mars v televizní show	52
Forrestovo vítězství	53
3. Legenda: Forrest E. Mars	55
Krmíme jimi naše prasata	57
Forrest bručoun	58
Forrest všem vyráží dech	60
Tváře Forresta E. Marse staršího	61
Každý má svou cenu	64
Být vděčný bohu	67

Císařství, nikoli dynastie	68
Forrest rozšiřuje impérium	70
Křupavé Hershey	72
Volný den Forresta Marse	73
Strašák červených M&M's	75
Čokoládová společnost Ethel M	77
Bonbóny jsou vynikající, ale alkohol je alkohol	79
Na vrcholu	81
4. Následníci: Forrest E. mladší a John F. Mars	84
Na světovou scénu nastupuje Nestlé	86
M&M's v Číně	89
Mars špiónem	90
E. T.: Mimoszemšťan	92
E. T. – zábavný trik dnešního večera	94
John nebo Forrest nebo kdokoli další	94
Bratři způsobili šok	97
Jed na krysy v Marsových tyčinkách	99
Krysí zákusky	102
Hubené místo v McLeanu	103
Principy spoluprezidentů Marsových	106
Boj s realitou	109
Mražené sladkosti	111
Oříšky a vločky	112
Tyčinka Dove a „Emenemz“	113
Není to hračka	115
Potíže s reklamou	116
5. Marsova skořápka taje	119
Rozpad	123
Šťastný Hank	127
Hershey se dere kupředu	130
Bitvy o kočky	135
6. Změny v rodinné konstelaci	138
Jackie a Hank	141
Čínské blues	144
Prospívají cukrovinky vašemu zdraví?	146
Co na to zubaři?	149

A opět na prvním místě	151
Odchody	155
Evropa 92	157
Na vině je tuk	159
Co se skrývá za tyčinkami	162
M&M's jako afrodisiakum?	163
Mars versus město Laytonsville	165
Nešťastné manželství	167
Jackie žádá o rozvod	170
7. Čokoládové války	174
Hershey vede	177
Marsovi muži podnikají nájezd na Rusko	183
Viskas	186
30 miliónů nebo 2,5 miliardy dolarů	188
Budeme prostě pokračovat dál – Jackiein právník	191
Společnost... musí být dobrým občanem – Hershey	193
8. Budoucnost Mars	201
Doslov	211