

OBSAH

| | |
|--|-----------|
| ÚVOD..... | 9 |
| 1 MARKETING MANAGEMENT | 13 |
| 1.1 Základní charakteristika managementu | 14 |
| 1.2 Řízení na základě cílů..... | 16 |
| 1.3 Operacionalizace cílů | 17 |
| 1.4 Vývojové fáze managementu | 18 |
| 1.5 Vývoj marketingové orientace..... | 19 |
| 1.6 Marketing a hodnototvorný řetězec firmy | 24 |
| 2 IDEA MARKETINGU | 27 |
| 2.1 Definice marketingu | 28 |
| 2.2 Marketing jako filozofie podnikání | 29 |
| 2.3 Marketing jako systém funkcí | 30 |
| 2.4 Obecná platnost marketingu | 31 |
| 2.4.1 Marketing a obory hospodářství | 31 |
| 2.4.2 Marketing a velikost podniku | 32 |
| 2.4.3 Marketing a vlastnické vztahy | 32 |
| 2.4.4 Typy marketingu | 32 |
| 2.4.5 Marketing jako vědecká disciplína | 33 |
| 2.5 Charakteristiky marketingu | 34 |
| 2.6 Změna paradigmatu marketingu | 34 |
| 2.7 Individualizace vztahů v marketingu..... | 35 |
| 2.7.1 Management vztahů se zákazníkem | 36 |
| 2.7.2 Zákaznický individuální marketing | 36 |
| 2.7.3 Široké přizpůsobení potřebám uživatele..... | 37 |
| 3 MARKETINGOVÝ VÝZKUM | 39 |
| 3.1 Návrh projektu výzkumu | 41 |
| 3.2 Zdroje a způsob získávání informací..... | 41 |
| 3.3 Rozsah získávání informací..... | 44 |
| 3.4 Metody výzkumu..... | 45 |
| 3.4.1 Dotazování..... | 45 |
| 3.4.2 Zásady tvorby dotazníku | 48 |
| 3.4.3 Pozorování..... | 50 |
| 3.4.4 Experiment | 51 |
| 3.4.5 Metoda DELFI..... | 52 |
| 3.5 Vyhodnocení výzkumu – interpretace dat | 53 |
| 3.5.1 Provádění kontroly u kvantitativních průzkumů | 53 |
| 3.5.2 Uplatnění testů..... | 53 |
| 3.5.3 Vyhodnocování získaných dat..... | 54 |
| 3.5.4 Prezentace výsledků | 54 |
| 3.6 Marketingový informační systém..... | 54 |
| 4 ANALÝZA MARKETINGOVÝCH INFORMACÍ..... | 57 |
| 4.1 Oblast marketingových analýz | 58 |
| 4.2 Pojem trhu z hlediska marketingu | 59 |
| 4.3 Charakteristika základních elementů definujících trh | 62 |
| 4.4 Charakteristiky tržní síly | 64 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 4.5 | Bližší definice obsahu marketingové analýzy | 64 |
| 4.5.1 | Analýza trhu | 65 |
| 4.5.2 | Analýza konkurence | 67 |
| 4.5.3 | Analýza zákazníků..... | 74 |
| 4.5.4 | Analýza distribuce | 75 |
| 4.5.5 | Analýza makroprostředí – širšího okolí..... | 75 |
| 4.5.6 | Interní analýza | 78 |
| 4.6 | SWOT analýza..... | 80 |
| 4.7 | Další aplikace analýzy | 82 |
| 5 | NÁKUPNÍ CHOVÁNÍ..... | 83 |
| 5.1 | Náкупní chování jednotlivce, rodiny..... | 85 |
| 5.1.1 | Psychologické modely | 86 |
| 5.1.2 | Sociologické modely | 88 |
| 5.2 | Náкупní chování profesionála – náкупní marketing | 92 |
| 5.3 | Model náкупního marketingu..... | 93 |
| 5.4 | Chování zákazníka při volbě produktu | 96 |
| 5.4.1 | Definice chování zákazníka..... | 96 |
| 5.4.2 | Užitná hodnota produktu | 97 |
| 5.5 | Požadavky spotřebitele na produkt..... | 100 |
| 5.5.1 | Teorie prostředek-cíl (means-end)..... | 101 |
| 5.5.2 | Analýza shody preferencí | 102 |
| 5.5.3 | Management kvality | 105 |
| 5.5.4 | Management produktu..... | 108 |
| 5.6 | Spokojenost zákazníka | 111 |
| 5.6.1 | Jakost výrobku, uspokojení zákazníka a podnikový úspěch..... | 114 |
| 5.6.2 | Loajalita zákazníka – trvalý předpoklad úspěchu..... | 115 |
| 6 | TRŽNÍ SEGMENTACE..... | 119 |
| 6.1 | Obecná východiska a podstata segmentace | 120 |
| 6.2 | Volba a stanovení tržních segmentů | 121 |
| 6.3 | Kritéria segmentace | 123 |
| 6.3.1 | Kritéria segmentace spotřebních trhů..... | 123 |
| 6.3.2 | Kritéria segmentace průmyslových trhů..... | 123 |
| 6.4 | Praktické využití segmentace | 124 |
| 7 | VOLBA A REALIZACE MARKETINGOVÉ STRATEGIE..... | 129 |
| 7.1 | Marketingové plánování jako součást podnikového plánování..... | 130 |
| 7.2 | Úkoly strategického a operativního marketingového plánování | 131 |
| 7.3 | Příprava a organizace marketingového plánování | 134 |
| 7.3.1 | Agregační úroveň marketingového plánování..... | 134 |
| 7.3.2 | Výběr strategických jednotek | 134 |
| 7.3.3 | Vymezení a předvolba tržních segmentů..... | 136 |
| 7.4 | Vlastní plánovací proces – analytické metody | 137 |
| 7.4.1 | Situační analýza..... | 138 |
| 7.4.2 | Použití diferenční analýzy | 138 |
| 7.4.3 | Plánování diskontinuit | 141 |
| 7.4.4 | Poziční mapa | 141 |
| 7.4.5 | Analýza cyklu životnosti | 144 |
| 7.4.6 | Analýza portfolia | 145 |
| 7.4.7 | Analýza hodnototvorného řetězce | 149 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 7.4.8 | Analýza strategických skupin..... | 150 |
| 7.4.9 | Benchmarking..... | 150 |
| 7.4.10 | Analýza preferencí..... | 152 |
| 7.4.11 | Analýza volby při nákupním rozhodování | 153 |
| 7.4.12 | Tržní testy a pretesty | 153 |
| 7.5 | Rozpracování marketingových cílů | 153 |
| 7.6 | Základní strategické směry | 156 |
| 7.6.1 | Ansoffova matice výrobek/trh | 156 |
| 7.6.2 | Portfolio strategie | 156 |
| 7.6.3 | Strategie podle Porterovy teorie konkurenční výhody | 157 |
| 7.6.4 | Synergické strategie..... | 158 |
| 7.6.5 | Strategie rolí na trhu | 166 |
| 7.6.6 | Integrační strategie | 168 |
| 7.6.7 | Strategie push – pull | 168 |
| 7.7 | Implementace strategických úkolů | 168 |
| 7.8 | Praktické uplatnění úspěšné strategie | 169 |
| 7.9 | Plánování opatření | 171 |
| 8 | PRODUKTOVÁ, SORTIMENTNÍ A SERVISNÍ POLITIKA..... | 179 |
| 8.1 | Produktová politika | 182 |
| 8.1.1 | Diverzifikace | 182 |
| 8.1.2 | Inovace výrobku | 183 |
| 8.1.3 | Diferenciace výrobku | 200 |
| 8.1.4 | Variace výrobků | 200 |
| 8.1.5 | Eliminace..... | 200 |
| 8.2 | Sortimentní politika | 201 |
| 8.3 | Servisní politika..... | 203 |
| 9 | KONTRAKTAČNÍ POLITIKA..... | 207 |
| 9.1 | Cenová politika..... | 208 |
| 9.1.1 | Přístup k tvorbě cen | 213 |
| 9.1.2 | Cena z hlediska ekonomické teorie | 214 |
| 9.1.3 | Metody tvorby cen v praxi..... | 217 |
| 9.1.4 | Legislativní úprava cenové politiky | 219 |
| 9.1.5 | Stanovení konečné ceny | 219 |
| 9.1.6 | Změny cen | 220 |
| 9.2 | Politika smluvních podmínek (kondiční politika) | 221 |
| 10 | KOMUNIKAČNÍ POLITIKA..... | 223 |
| 10.1 | Proces marketingové komunikace | 225 |
| 10.2 | Nástroje komunikační politiky | 228 |
| 10.2.1 | Reklama..... | 228 |
| 10.2.2 | Podpora prodeje..... | 235 |
| 10.2.3 | Osobní prodej | 235 |
| 10.2.4 | Product placement | 235 |
| 10.2.5 | Sponzorství..... | 236 |
| 10.2.6 | Přímá komunikace | 238 |
| 10.2.7 | Veletyhy a výstavy | 240 |
| 10.2.8 | Event marketing..... | 240 |
| 10.2.9 | Internet jako nástroj komunikační politiky..... | 241 |
| 10.2.10 | Multimediální komunikace..... | 243 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| 10.2.11 | Vztahy k veřejnosti – Public Relations..... | 243 |
| 10.2.12 | Další nástroje komunikační politiky..... | 244 |
| 10.2.13 | Politika firemní identity..... | 245 |
| 10.3 | Podniková kultura..... | 246 |
| 10.4 | Komunikační politika jako společný účinek nástrojů..... | 247 |
| 10.5 | Hodnocení účinnosti komunikace | 251 |
| 11 | DISTRIBUČNÍ POLITIKA | 253 |
| 11.1 | Charakteristika distribuční politiky | 254 |
| 11.2 | Odbytová politika | 255 |
| 11.3 | Prodejní politika | 263 |
| 11.4 | Stanovení distribuční strategie..... | 266 |
| 12 | STRATEGIE V RŮZNÝCH TRŽNÍCH SITUACÍCH | 267 |
| 12.1 | Marketing na trzích služeb | 268 |
| 12.1.1 | Podstata marketingu služeb | 268 |
| 12.1.2 | Zvláštnosti marketingové strategie ve službách | 270 |
| 12.1.3 | Rozšíření marketingových nástrojů a optimalizace funkcí..... | 271 |
| 12.2 | Marketing na různých typech trhů..... | 274 |
| 12.2.1 | Strategie na nových – mladých – trzích..... | 274 |
| 12.2.2 | Strategie na stagnujících a smršťujících se trzích..... | 276 |
| 12.2.3 | Strategie na globálních trzích | 281 |
| 13 | MARKETINGOVÝ KONTROLING A AUDIT | 285 |
| 13.1 | Kontroling v marketingu | 286 |
| 13.2 | Marketingový audit | 289 |
| 13.3 | Marketingový audit a management kvality | 291 |
| 14 | NEKONČÍCÍ IDEA | 293 |
| 14.1 | Změny v hodnototvorném řetězci firmy i jejím okolí..... | 294 |
| 14.2 | Rozvoj informačních a komunikačních technologií | 297 |
| 14.3 | Opodstatnění marketingu i v budoucnosti | 298 |
| | LITERATURA | 303 |
| | REJSTRÍK..... | 305 |