

OBSAH

O knize.	7
Použité zkratky.	9
Seznam použitých předpisů v platném znění.	10
1 Řídící pracovník ve školství a uchopení termínu kompetence ..	11
1.1 Úvod	11
1.2 Řídící pracovníci	11
1.3 Kdo by měl uvažovat o kompetencích řídicích pracovníků	13
1.4 Teoretické vymezení kompetencí	17
2 Kompetence a kompetenční modely	22
2.1 Úvod	22
2.2 Kompetence	22
2.3 Kompetenční modely	34
2.3.1 Hodnocení kompetencí	37
2.4 Klíčové kompetence	38
2.5 Role	41
3 Kompetence ředitele školy v právních předpisech	44
3.1 Úvod	44
3.2 Kompetence podle charakteru vykonávané činnosti	45
3.3 Kompetence ředitele školy podle „školských“ předpisů	46
3.3.1 Práva a povinnosti ředitele	46
3.3.2 Kompetence ředitele v oblasti vzdělávání	49
3.4 Kompetence ředitele školy a školského zařízení jako zástupce zaměstnavatele	50
3.5 Kompetence ředitele školy jako statutárního zástupce právníké osoby	53
4 Kompetenční model ředitele školy	56
4.1 Úvod	56
4.2 Determinace školského systému	57
4.3 Využití kompetenčního modelu	59
4.3.1 Využití zřizovatelem	60

4.3.2	Využití uchazečem o místo ředitele školy.....	60
4.3.3	Využití samotným ředitelem školy či jeho zástupcem	61
4.4	Kompetenční model ředitele školy.....	62
4.4.1	Kompetence lídra (strategické myšlení)	67
4.4.2	Kompetence manažera (rozvoj organizace)	68
4.4.3	Kompetence odborné	70
4.4.4	Kompetence osobnostní.....	71
4.4.5	Kompetence sociální.....	72
4.4.6	Kompetence řízení a hodnocení edukačního procesu.....	73
5	Kompetenční model středního managementu školy	75
5.1	Úvod	75
5.2	Střední management školy.....	76
5.3	Specifika řídicí činnosti středního managementu školy	77
5.4	Kompetenční model středního managementu školy.....	80
5.4.1	Osobnostní kompetence.....	81
5.4.2	Sociální kompetence.....	82
5.4.3	Manažerské kompetence	83
5.4.4	Odborné kompetence	84
5.4.5	Důležitost jednotlivých kompetencí	85
5.4.6	Využití kompetenčního modelu.....	86
6	Závěr	95
	Seznam pramenů	96
	Rejstřík.....	100