

# Obsah

<b>Úvod</b> .....	9
První varování laskavému čtenáři .....	9
O čem je tento spisek .....	10
<b>1. Základy továrního výrobního způsobu (H. Ford)</b> .....	13
Batismus – český fordismus .....	17
Taylorismus vs. gilbrethismus .....	20
Pražský světový kongres o řízení 1924 .....	24
<b>2. Taylorismus, německá a ruská racionalizace</b> .....	28
<b>3. Výrobní způsob popohnaný druhou světovou válkou</b> .....	32
Přínos poválečné vědecko-technické revoluce .....	35
<b>4. Japonci se hlásí o slovo</b> .....	40
<b>5. Japonsko-americké spory o výrobní mistrovství</b> .....	44
Počátky nového výrobního způsobu („cesta Toyoty“) .....	46
<b>6. Základ výrobní přeměny</b> .....	52
$e = mc^2$ (imperativ času) .....	53
Zaměření na konečného spotřebitele .....	56
Pohotová a pružná logistika (just-in-time v oběhu) .....	58
Modulové plánování výroby .....	60
Výrobní čas (a celková ekonomie času) .....	61
Od bezvadnosti ke kvalitě na širokém základu .....	68
Azimut spotřeby .....	74
Proti poruchám .....	76
Vyrovnávání zatížení pracovníků .....	81
Zrychlený výrobní rytmus a co s těmi, kdo přebývají .....	83
Učit se .....	84
Zabránit chybám v práci .....	89
Podnikové rituály .....	90

Finalisté a subdodavatelé .....	92
Fraktálová výroba .....	95
Zakázka – směrnice výroby .....	98
<b>7. Asijský příklad se ustavuje jako nový výrobní způsob .....</b>	<b>101</b>
Druhé (a poslední) varování laskavému čtenáři .....	101
Asijský výrobní způsob obohatil svět .....	101
Americko-japonský výrobní spor jako katalyzátor .....	102
Předstupně nové výroby .....	104
Nejaponští předchůdci a souběžci .....	106
Německá pružná malosériovost .....	107
Francouzská produktika .....	108
Kusové výrobky ze sériových součástí v českých zemích .....	108
Skandinávská výroba v malých skupinách .....	110
Italské pružné družstevnictví .....	112
Sociální pokusy ve Francii a v Německu (participace) ...	112
Nová abeceda – „štíhlá výroba“ .....	114
Kritika štíhlosti .....	117
<b>8. Univerzálnost štíhlé výroby .....</b>	<b>121</b>
Čas a náklady dolů! Rychlost a produktivita vzhůru! .....	122
Od přístupu operačního k procesnímu .....	125
Od následnosti k souslednosti .....	130
Nezlepšovat – vynechávat! .....	131
Rychlá tržní reakce výroby .....	133
Tykadla výroby ve spotřebě .....	135
Stírání hranic mezi výrobou a spotřebou .....	136
Strategie rychlosti .....	138
Konečné kritérium přidané hodnoty .....	139
Bezhlavý šturm nepomůže, ale bez kuráže to nejde .....	142
<b>9. Řízení štíhlé výroby .....</b>	<b>145</b>
Štíhlá výroba bez štíhlého řízení = odklad ekonomického prospěchu .....	145
Plánování výroby (ale i hodnoty) .....	146

Dodavatelsko-odběratelské vztahy .....	151
Účetnictví .....	153
Transakční náklady .....	155
Kontroloing.....	155
Angažovanost .....	157
<b>10. Superkonkurence .....</b>	<b>159</b>
Nabídková ekonomika a „superkonkurence“ .....	159
Superkonkurence sílí a sílit nepřestane.....	161
Udržovat neudržitelné.....	163
Jiný podnik, jiné řízení, jiní lidé.....	164
<b>11. Štíhlý podnik .....</b>	<b>167</b>
Neudržitelnost přestárlé organizační struktury .....	167
Strategie a struktura .....	168
Nový organizační pohyb .....	169
„Morální opotřebení“ organizační pyramidy .....	170
Všeobecná organizační transformace organizační pyramidy.....	172
Ředitel jako dirigent, podnik jako orchestr .....	174
Od pevných tvarů k organizační amébě .....	176
Od organizace k záměrné „dezorganizaci“ .....	178
Podnik není citadela .....	179
Posun tvaru podniku.....	181
Fraktalizace.....	183
Nový průmyslový zeměpis .....	186
Nová lidská strategie .....	187
<b>12. Evoluční morfogeneze .....</b>	<b>189</b>
Synchronní inovace .....	190
Umocňování malých změn.....	191
Hybridy a fúze.....	192
Řízená evoluční technologie .....	193
<b>13. Co je, a co není průmyslová štíhlost.....</b>	<b>195</b>