

Obsah

1. Postavení produkčního a operačního managementu 5

- 1.1 Vymezení pojmu produkčního a operačního managementu 6
- 1.2 Postavení produkčního a operačního managementu 7
- 1.3 Cíle produkčního a operačního managementu 7
- 1.4 Výroba 9
- 1.5 Typologie výrobních procesů 12
- 1.6 Struktura výrobních procesů 15

2. Standardizace 23

- 2.1 Pojem standardizace, standard 24
- 2.2 Principy standardizace 25
- 2.3 Normativní základna podniku 26
- 2.4 Organizační normy 26
- 2.5 Technické normy 27
- 2.6 Technicko-hospodářské normy 30
 - 2.6.1 Normy spotřeby materiálu, paliv, energie a náhradních dílů 30
 - 2.6.2 Normy vázanosti materiálu 39
 - 2.6.3 Normy výrobních zařízení (kapacitní) 42
 - 2.6.4 Normy spotřeby práce 46
- 2.7 Normativy operačního řízení výroby 53
 - 2.7.1 Velikost výrobní dávky 54
 - 2.7.2 Průběžná doba výroby 58
 - 2.7.3 Normativy zásob rozpracované výroby 65
 - 2.7.4 Výrobní předstih 68
 - 2.7.5 Výrobní takt a rytmus 69
 - 2.7.6 Komplexní normativy 70

3. Předvýrobní příprava (technická příprava výroby) 81

- 3.1 Zavedení nového výrobku do výroby 82
- 3.2 Pojem (technická) příprava výroby 83
- 3.3 Věcná struktura technické přípravy výroby 84

3.3.1	Projektová příprava	84
3.3.2	Technologická příprava	87
3.3.3	Organizační příprava	88
3.4	Časová struktura technické přípravy výroby	89
3.4.1	Příprava prototypu	90
3.4.2	Příprava sériové výroby	92
3.4.3	Seřizení a rozběh sériové výroby	93
3.5	Organizace a řízení přípravy výroby	94
3.5.1	Organizace přípravy výroby	94
3.5.2	Řízení přípravy výroby	94
3.6	Nové směry v managementu přípravy výroby	96
3.6.1	CAD, CAP systémy	96
3.6.2	Týmová spolupráce	98
3.7	Ekonomické úvahy při volbě technologií	99
4.	Hierarchie řízení produkčních procesů	113
4.1	Strategická úroveň řízení produkčních procesů	115
4.2	Taktická úroveň řízení produkčních procesů	118
4.3	Operativní úroveň řízení produkčních procesů (operativní řízení výroby)	119
4.4	Operativní plánování	120
4.4.1	Operativní plán odbytu	121
4.4.2	Operativní plán výroby	123
4.4.3	Operativní plán zásobování	125
4.3.2	Řízení produkčního procesu	128
4.3.3	Operativní evidence	131
4.3.4	Změnové a odchylkové řízení	135
5.	Podpůrné procesy	145
5.1	Péče o movitý a nemovitý majetek	147
5.1.1	Oblast ekonomicko-správní	148
5.1.2	Údržba (hmotné technická stránka)	149
5.1.3	Organizace a řízení údržby	153
5.1.4	Hodnocení účinnosti údržby	154
5.1.5	Současné směry v zabezpečení provozuschopnosti výrobního zařízení	158
5.2	Vnitropodniková logistika	160
5.2.1	Zásobovací logistika	161
5.2.2	Výrobní logistika	161
5.2.3	Distribuční logistika	162
5.2.4	Ekonomické aspekty vnitropodnikové logistiky	162

5.3	Vytváření optimálních podmínek pro efektivní vynakládání živé práce	164
5.3.1	Dělna práce	164
5.3.2	Organizace práce na pracovišti	165
5.3.3	Organizace pracovní doby	166
5.3.4	Pracovní prostředí	167
5.3.5	Ergonomie	170
5.4	Facility management	171

Přílohy

Literatura	178
Otázky s možností výběru	179
Vzorový test	192

c) Jste si přečetli samotnou kapitolu. Vytváříte jednotlivé kapitoly. Některé předpěch ze cvičení získáte, pokud si své odpovědi napíšete předem a kontrolujete a odpovídáte na konci kapitoly.

d) Při čtení používáte poznámkový slopec a přidáváte vlastní komentáře, odkazy na další materiály atd. Pokusíte se formulovat své vlastní názory. V ekonomii je mnoho věcí otázková výhleda a často je zde prostor pro alternativní názory. Čím hlubší dialog s knihou povedete, tím více se svého učení zúčastníte.

e) Při čtení kapitoly zveřejníte poznámky, které si můžete připsat do poznámkového bloku. Zkontrolujete si odpovědi a položíte si otázky, které vám pomohou.

Nakonec upřesníte své znalosti tím, že písemně vyložíte příklady v závěrečné části kapitoly. Živé odpovědi si můžete zkontrolovat tak, že se podíváte zpět do textu. Návrat k textu a hledání významných detailů dále zlepší pochopení předjeté kapitoly. Pokud si chcete zkontrolovat své odpovědi, můžete se podívat na závěr kapitoly.

B) Nakonec si zkontrolujete své řešení v příkladu rovněž odpovídá, když napíšete své odpovědi do poznámkového bloku.

Označuje otázky a úkoly, které jsou určeny pro samostatné řešení.