

OBSAH

1 POJETÍ CONTROLLINGU V SOUDOBÉ LITERATUŘE A PRAXI.....	8
1.1 Anglofonní země	8
1.1.1 Historický vývoj.....	8
1.1.2 Controlling v periodických publikacích	16
1.1.3 Controlling v monografiích a učebnicích	19
1.2 Germanofonní země.....	21
1.2.1 Historický vývoj.....	21
1.2.2 Controlling v periodických publikacích	26
1.2.3 Controlling v monografiích a učebnicích	29
1.3 Česká republika.....	38
1.3.1 Historický vývoj.....	39
1.3.2 Controlling v periodických publikacích	47
1.3.3 Controlling v monografiích a učebnicích	48
1.4 Shrnující koncepce controllingu	53
1.4.1 Systémový přístup k podniku	54
1.4.2 Controlling jako subsystém řízení	57
1.4.3 Controlling v podnikovém hospodářství a v managementu	59
1.4.4 Vztah controllingu a manažerského účetnictví	60
1.5 Controlling v praxi podniků se sídlem v ČR	62
1.5.1 Controlling ve společnostech se sídlem ve Zlínském regionu (2003)	62
1.5.2 Controlling ve středních a velkých podnicích sklářského a keramického průmyslu (2004)	63
1.5.3 Controlling ve středních a velkých podnicích dopravního strojírenství (2005)	65
1.5.4 Dotazníkové šetření na téma nástrojů měření podnikové výkonnosti (2007)	66
1.5.5 Shrnutí.....	68
1.6 Vývojové tendence	68
2 ÚLOHA PLÁNŮ, ROZPOČTŮ A JEJICH KONTROLY V EKONOMICKÉM ŘÍZENÍ PODNIKU	72
2.1 Ekonomické (finanční) řízení.....	72
2.2 Úkoly rozpočetnictví	74
2.3 Klasifikace rozpočtů	76
2.4 Sestavení rozpočtů.....	80
2.5 Kontrola rozpočtů a analýza odchylek v metodě standardních nákladů	92
2.6 Shrnutí	111
3 ALOKACE NÁKLADŮ.....	113
3.1 Základní alokační principy.....	113

3.2 Postupy (metody) alokace nákladů	115
3.2.1 Základní kalkulační metody	115
3.2.2 Jednostupňová alokace nepřímých nákladů	119
3.2.3 Vícetupňová alokace nepřímých nákladů	123
3.2.4 Maticová alokace nepřímých nákladů	126
3.2.5 Alokační podle dílčích aktivit (procesně orientovaná alokace)	129
3.2.6 Diskuse alokačních metod	137
3.3 Shrnutí	138
4 DODATEK: CHARAKTERISTIKA MODELOVÉHO PODNIKU	
PORCELÁN A. S.	140
4.1 Základní údaje	140
4.2 Hodnotový řetězec podniku	140
4.3 Organizační a ekonomická struktura podniku	142
4.3.1 ŘEDITELSTVÍ	143
4.3.2 ZÁSOBOVÁNÍ	144
4.3.3 BÍLÁ VÝROBA	145
4.3.4 DEKORACE	146
4.3.5 ODBYT	146
4.3.6 STROJNÍ ÚDRŽBA	147
4.3.7 ENERGETIKA	147
4.3.8 DOPRAVA	148
4.4 Schématické znázornění hlavních toků a výkonů	148
5 DODATEK: CHARAKTERISTIKA MODELOVÉHO PODNIKU	
DROGERIE MORAVA A. S.	152
5.1 Základní údaje	152
5.2 Řetězec tvorby hodnot v podniku	152
5.3 Organizační struktura	153
5.4 Ekonomická struktura	155
5.4.1 Středisko ŘÍZENÍ A FINANCE	155
5.4.2 Středisko LOGISTIKA A SKLADOVÁNÍ	156
5.4.3 Středisko ZÁSOBOVÁNÍ PRODEJEN	156
5.4.4 Středisko OBCHOD	157
5.4.5 středisko MANAŽER PROVOZU	157
5.4.6 středisko OBLASTNÍ MANAŽEŘI	158
5.4.7 Střediska PRODEJNA 01 (02, 03, ..., 20)	158
5.5 Účetní výkazy společnosti	158
5.5.1 Rozvaha	159
5.5.2 Výkaz zisku a ztrát s druhovým členěním nákladů	159
5.5.3 Výkaz zisku a ztrát s účelovým členěním nákladů	160
5.5.4 Výkaz peněžních toků sestavený nepřímou metodou	161

5.5.5 Výkaz peněžních toků sestavený přímou metodou	162
6 DODATEK: KOMPENDIUM OVLÁDÁNÍ PROGRAMU MS EXCEL ..	164
6.1 Listy v sešitu a jejich ovládání	164
6.2 Buňky, jejich adresování, zadávání vzorců	165
6.3 Kopírování buněk a nabídka <i>Vložit jinak</i>	166
6.4 Ukotvení příček	168
6.5 Skupiny a přehledy	169
6.6 Automatický filtr	170
6.7 Seřazení seznamu	171
6.8 Kontingenční tabulka	172
6.9 Zadání vzorců maticového počtu	175
7 DODATEK: NÁVODY K OVLÁDÁNÍ APLIKACÍ IS MU POUŽÍVANÝCH V PŘEDMĚTU CONTROLLING	179
7.1 Studijní materiály	179
7.2 Odpovědníky	180
7.3 Soubory s praktickými úkoly ze seminářů	182
7.4 Poznámkové bloky	184
7.5 Soubory se zadáním seminární práce	185
7.6 Odevzdávárna pro první úkol seminární práce	186
7.7 Vložení souborů do cizí Úschovny (pro řešení zbývajících úkolů seminární práce)	186
SEZNAM LITERATURY	189
Monografie a skripta	189
Příspěvky do sborníků a periodických publikací	191
Ostatní	192