

Obsah	
ÚVOD	3
1. MANAGEMENT – SYSTÉM ŘÍZENÍ, VÝVOJOVÉ ETAPY	5
1.1 Vymezení pojmu management – řízení, jeho interdisciplinární charakter ..	5
1.2 Systém managementu – řízení jako organická jednota struktury a procesu řízení	6
1.3 Vývojové etapy řízení – managementu	7
2. PROJEKTOVÝ MANAGEMENT	12
2.1 Vymezení pojmu projektový management.....	12
2.2 Charakteristika pojmu projekt	13
2.3 Management projektu	16
2.3.1 Rozdíly mezi běžným řízením procesů a managementem projektu	17
2.3.2 Výchozí podmínky projektu	18
2.3.3 Proces plánování projektu.....	18
2.3.4 Proces řízení projektu	19
2.4 Příprava a ověřování projektu	20
2.4.1 Fáze projektu.....	20
2.4.1.1 Předinvestiční fáze	21
2.4.1.2 Investiční fáze projektu	22
2.4.1.3 Fáze provozu (užívání) a závěrečného vyhodnocení projektu.	22
2.4.2 Zásady přípravy projektu.....	22
2.4.3 Hodnocení a ověřování proveditelnosti projektu.....	24
2.5 Projektový management.....	26
2.5.1 Začlenění projektového managementu do organizační struktury	27
2.5.2 Modely organizačních struktur projektového managementu.....	28
2.5.2.1 Útvarový projektový management	31
2.5.2.2 Maticový projektový management.....	32
2.5.2.3 Čistý projektový management.....	33
2.5.2.4 Síťový projektový management	34
3. TÝMOVÝ PROJEKTOVÝ MANAGEMENT	36
3.1 Týmová práce obecně	37
3.1.1 Týmová práce a její vztah k managementu	37
3.1.2 Definice týmové práce a pracovních týmů	38
3.1.3 Specifikace úkolů pro týmovou práci	39
3.1.4 Proces řešení problémů a konfliktů v týmu	39
3.1.5 Přednosti a úskalí týmové práce	40
3.2 Pojmy týmového managementu.....	41
3.2.1 Volba projektového týmu	43

3.3 Manažer projektu	44
3.3.1 Obecný profil manažera, jeho postavení a poslání v procesu řízení.....	44
3.3.2 Manažer projektu	46
3.3.3 Aspekty vedení týmového projektu	47
3.3.4 Komunikace	49
4. STRATEGIE PROJEKTU – STUDIE PROVEDITELNOSTI	55
4.1 Charakteristika studie proveditelnosti.	55
4.2 Informační základna FS	59
4.3 Marketingová strategie.....	60
5. PROJEKTOVÉ PLÁNOVÁNÍ.....	67
5.1 Charakteristika projektového plánování.....	67
5.2 Činnosti v procesu plánování.....	69
5.3 Soustava projektových cílů	70
5.4 Strukturování činností projektu.....	72
5.5 Pravomoc a zodpovědnost subjektů za projektové činnosti	77
5.6 Implementační plány projektu	79
5.6.1 Síťový graf.....	81
5.6.1.1 Síťová analýza metodou CPM – Critical Path Method	85
5.6.1.2 Síťová analýza metodou PERT – Program Evaluation and Review Technique.....	90
5.6.1.3 Úsečkový graf.....	91
5.6.1.4 Sloupcový graf	92
5.6.2 Postup při zpracování implementačních plánů	94
5.7 Plánování nákladů	97
5.8 Plánování rizika	100
5.8.1 Proces řízení rizik projektu	102
5.9 Dokumentace plánovacího procesu	106
5.10 Využití počítačů v plánovacích procesech	110
6. REALIZACE PROJEKTU	115
6.1 Proces řízení realizace projektu.....	115
6.2 Sledování stavu realizace projektu.....	117
6.3 Manažerský styl řízení realizace projektu.....	120
6.4 Kontrola realizace projektu	120
6.5 Vykazování stavu realizace projektu	130
7. ZÁVĚR	135
POUŽITÉ ZDROJE	137
Seznam obrázků.....	139
Seznam tabulek.....	140