

O b s a h .

Strana

<u>Úvod</u>	1
<u>Všeobecná část</u>	2
Vývoj industria	
Vývoj industrialismu.....	2
Vývoj světového industrialismu.....	2
Předchůdci nynější tovární výroby - Vývoj cechů - Do- mácký průmysl - Úpadek feudalismu - Čtyři vynálezy textilních strojů v Anglii v 17. století - Vynález parního stroje - Vznik moderního industrialismu - Rozvoj kovoprůmyslu a obráběcích strojů - Vynálezy 19. století - Industrialisace Evropy - Vzdělání oby- telstva a jeho rozvrstvení.	
Vývoj průmyslu v Československu.....	3
Rozsah ČSR - První průmysly v 19. století - Rovnováha mezi průmyslem a zemědělstvím - Sčítání průmyslových závodů r. 1930 - Předběžná statistika z r. 1945 - Dělnictvo - Mechanisace práce - Znárodnění.	
Rozdělení průmyslu.....	3
Průmysl plynulý a přerušovaný - Příklady.	
<u>Výstavba podniku</u>	5
Volba místa pro postavení podniku.....	5
Hlediska - Průmyslová střediska.	
Směrnice pro výstavbu.....	5
Volba budovy - Součásti stavby.	
Vnější podmínky pracovní.....	6
Topení - Teploty provozoven - Větrání - Osvětlení - Bezpečnostní a požární opatření - Zdravotní opatření.	
Zařízení a volba strojů.....	7
Celková dispozice.....	7
Výrobní tok - Návrh plánu - Schema dopravy - Souvis- lost oddělení - Výškové stavby - Rozšíření budov - Ideální půdorys továrny - Vliv povahy výroby na půdo- rys.	
Strojní zařízení.....	9
Přímé zařízení - Nepřímé zařízení - Pomocné zařízení Volba výrobních strojů - Příklad - Volba mezi spe- ciálním a univerzálním strojem - Zjištění rentability - Volba nástrojů - Uspořádání vnitřního zařízení - Soustředění strojů - Pohon - Prostor kolem stroje - Uspořádání dopravy - Příklady.	
Doprava vnitř podniku.....	13
Obsah dopravy - Určení typu dopravních prostředků - Druhy dopravních prostředků - Výpočet rentability,	

Dělnictvo a ostatní zaměstnanci.....	15
Činnost osobního oddělení - Poměr mezi zaměstnavatelem a zaměstnancem - Úřady ochrany práce - Volba pracovníka pro práci - Uění - Bezpečnost práce - Přímě produktivní a nepřímě produktivní zaměstnanci - Úředníci.	
Psychotechnika.....	17
Volba povolání - Racionalisace práce - Zkouška psychotechnická - Rozsah činnosti psychotechniky.	
<u>Provoz podniku</u>	19
Typy průmyslových organizací.....	19
Organisace - Typy organizační: jednoduchý, funkční, poradní, sborový.	
Organizační funkce.....	20
Oddělení pro finance, výrobu, prodej, administrativu - Činnost oddělení - Vliv velikosti podniku na počet oddělení - Poměr podřízených k nadřízeným.	
Vývoj vědecké organizace.....	21
Definice vědecké organizace - Vývoj od konce minulého století v USA - Taylorova činnost - Gilbreth - Vývoj po světové válce - Založení Mezinárodního komitétu pro vědeckou organizaci r. 1924.	
Příprava a plánování práce.....	22
Definice - Zpracování objednávky - Výkresy - Rozpiska - Výrobní kancelář.	
Rozbor práce.....	23
Kontrola výkresů - Rozdělení výrobku - Stanovení pracovního postupu.	
Podklady pro práci, mzdu, kalkulaci a kontrolu.....	23
Žádanka na materiál - Žádanka nástrojů, náradí a měřidel - Instrukční lístek, návodka /postupenka/ - Časový lístek - Průvodka - Kontrolní lístek - Schema postupu.	
Pracovní postup.....	24
Časový plán - Stanovení lhůt.	
Pracovní rozvrh.....	24
Příklad.	
Řízení práce.....	25
Definice - Pořádací pomůcky . Příklad Taylorovy tabule.	
Časové studie.....	25
Účel - Časoměřič - Volba pracovníka - Pískopis - Časoměrné přístroje - Pozorování a měření - Metody využití - Metoda aritmetického průměru - Metoda prostřední hodnoty - Metody minima - Příklad - Přírázky k změřeným časům - Výpočet strojního času u obráběcích strojů - Stanovení základního a přípravného času.	

Pohybové studie.....	28
Definice - Postup při studiích - Pohybové prvky - Therblig - Znaky - Rozbor práce - Rytmičné pohyby - Pět pravidel Gilbrethových - Studium pracoviště - Normalisace práce - Pozorování - Použití.	
Mzdové druhy.....	30
Mzda - Mzdové druhy.	
Časová mzda.....	30
Definice - Celkový výdělek - Mzdový náklad na jednotku výroby.	
Kusová mzda.....	30
Definice - Výdělek - Mzdový náklad na jednotku výroby - Započtení zmetků - Kombinace se zaručenou mzdou denní.	
Pobídková mzda.....	31
Definice - Premiové mzdy - Lineární premiové mzdy - Halseyův mzdový druh - Emersonův druh premiové mzdy - Casové mzdy s premii - Ganttův mzdový druh - Úkolové mzdy s premii - Taylorův diferenciální mzdový druh - Ostatní mzdové druhy premiové - Rowanův druh mzdový - Barthův druh - Zásady při volbě mzdového druhu.	
Kontrola provozu.....	34
Dělba kontroly - Kontrola využití pracovní doby - Kontrola nečinnosti strojů - Využití strojního zařízení - Kontrola pracovníků - Kontrola množství - Kontrola jakosti a výkonu - Výběrová kontrola - Statistická kontrola jakosti.	
Použití grafických metod při kontrole.....	36
Ganttův diagram.	
Normalisace.....	36
Definice - Simplifikace - Typisace - Normy - Podniková, národní, mezinárodní, normalisace - Přednostní čísla - Výhody normalisace.	
Výzkumnictví.....	37
Výzkum v podniku - Postup při výzkumných pracích - Náklady na výzkum.	
Patentová ochrana.....	38
Vznik patentu - Obsah patentu, všeobecná ustanovení - Licence - Ochranná známka - Vzorek - Zákon o nekalé soutěži.	
Udržování.....	38
Účel udržování - Udržování budov, strojů, zařízení pracovních podmínek - Organizace udržovacího oddělení - Inventurní kartotéka - Opravy - Vliv oprav na odpisy.	
Nákup.....	40
Činnost nákupního oddělení - Objednávka - Nákupní a	

cenová politika - Studování dodacích lhůt - Revise a placení účtů.	
Skladnictví.....	40
Druhy skladů - Organizace - Skladová politika - Minimální množství - Maximální množství - Hospodárná velikost výroby seriové při výrobě na sklad - Zásobník - Inventura.	
Expedice.....	42
Činnost expedičního oddělení - Určení dopravy, balení, poplatků, pojistného, vyhotovení dokladů.	
<u>Hospodářský výsledek podniku.....</u>	<u>43</u>
Prodej.....	43
Činnost prodejního oddělení - Prodejní plán - Rozbor trhu - Způsob prodeje.	
Kancelář.....	43
Druhy kanceláří: jednotná, decentralisovaná, centralisovaná - Umístění kanceláří - Pracovní podmínky - Kancelářské zařízení - Dopravní zařízení - Tiskopisy - Stroje psací, počítačové, dírkovací - Pomocná zařízení.	
Účetnictví.....	44
Definice - Finanční účetnictví - Deník - Hlavní kniha - Pomocné knihy - Účty - Provozní účetnictví - statistika - Rozpočtová kontrola - Organizace podnikového účetnictví - Účetní metody - Předpisy o podnikovém účetnictví.	
Majetková rozvaha a výsledovka.....	46
Rozvaha - Aktiva - Pasiva - Rozbor - Výsledovka - Výnosy - Náklady - Rozbor.	
Statistika.....	47
Definice - Statistika kontrolní a plánovací - Seznam provozních zjevů - Diagramy - Organizace statistiky.	
Provozní účetnictví.....	48
Zachycení výrobního procesu - Účtování nákladů podle tříd - Střediska - Výrobní účty - Pomocné knihy - Účtování.	
Kalkulace.....	49
Předmět kalkulace - Použití - Kalkulace dělením a přírážkou - Kalkulace předběžná a výsledná - Složky nákladů - Jednicový materiál - Jednicová mzda - Režie výrobní - Odpisy - Režie správní - Režie odbytová - Výpočet režie - Přírážka režie výrobní - Režie strojní a ruční - Zisková přírážka - Měsíční výkazy režijní.	
Režie proměnná a režie stálá.....	53
Náklady proměnné - Náklady pevné - Druhy pevné režie - Diagram rentability podniku.	
Rozpočtová kontrola /rozpočetnictví/.....	53
Rozpočet výsledný a majetkový - Postup - Rozdělení	

celkového plánu - Odpočet.

Reorganizace podniků..... 55

Analýza podniku 55

Rozbor celkového stavu - Rozbor rozvahy a majetkových poměrů - Rozbor výsledovky - Dotazník o stavu podniku.

Postup při reorganizaci..... 55

Uplatnění zásady hospodárnosti - Materiál - Strojní zařízení - Pracovní metody - Lidský činitel - Účetnictví - Administrativa - Smysl reorganizace podniku.

Srovnávání podniků..... 58

Zásady srovnávání podniků 58

Počátek srovnávání podniků - Hooverova akce r.1921 - Skupiny pro výměnu zkušeností - Srovnávání v Německu - Způsob technicko-organizační a statisticko-dispoziční - Směrná čísla - Poměrná čísla - Srovnání kapitálové - Plánovitě hospodaření a srovnávání.

Doporučená literatura..... 60

Seznam vyobrazení 63

Obsah 64