

Obsah

Předmluva	9
1. Strategické plánování	11
1.1 Analýza a hodnocení podniku	12
1.1.1 Analýza a hodnocení zdrojů podniku	12
1.1.2 Analýza a hodnocení výrobního programu	13
1.1.3 Analýza a hodnocení ekonomické a finanční situace	14
1.1.4 Analýza a hodnocení silných a slabých stránek	15
1.2 Analýza a prognóza vývoje okolí podniku	15
1.3 Stanovení poslání a cílů	17
1.4 Tvorba podnikatelské strategie	19
1.5 Tvorba strategického plánu	21
1.6 Požadavky na strategický plán	23
2. Zdroje financování	25
2.1 Struktura zdrojů financování	26
2.2 Vybrané zdroje dlouhodobého financování	29
2.2.1 Dlouhodobé úvěry	29
2.2.2 Dluhopisy	31
2.2.3 Finanční leasing	33
2.2.4 Rizikový kapitál	36
3. Plánování výnosů, nákladů a hospodářského výsledku	39
3.1 Plánování výnosů	40
3.1.1 Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	40
3.1.2 Ostatní výnosy	43
3.2 Plánování nákladů	44
3.2.1 Stanovení nákladů v relaci k tržbám	44
3.2.2 Individuální stanovení nákladových položek	46
3.3 Plánování hospodářského výsledku a daně z příjmů	50

3.4 Dividendová politika	52
3.4.1 Faktory ovlivňující dividendovou politiku	53
3.4.2 Forma dividend	55
4. Plánová rozvaha a potřeba dodatečného externího kapitálu	57
4.1 Přístupy ke stanovení plánové rozvahy	58
4.2 Plánování rozvahových položek závislých na tržbách	58
4.2.1 Metoda procentních poměrů k tržbám	59
4.2.2 Regresní metoda	61
4.2.3 Metoda ukazatelů obratu	64
4.3 Plánování dalších položek rozvahy	66
4.3.1 Plánování stálých aktiv	66
4.3.2 Stanovení dodatečného externího kapitálu	69
5. Řízení růstu	75
5.1 Trvalý růst	76
5.2 Vyvážený růst	79
5.3 Růst bez nároků na externí kapitál	81
5.4 Problémy příliš rychlého, resp. příliš pomalého růstu	84
5.4.1 Růst překračující tempo trvalého růstu	84
5.4.2 Příliš malý růst	85
5.5 Závěrečné poznámky	86
6. Volba finanční struktury	87
6.1 Pojetí finanční struktury	88
6.2 Majetková struktura a pracovní kapitál	90
6.3 Náklady kapitálu	94
6.4 Finanční páka	96
6.5 Další faktory ovlivňující volbu finanční struktury	100
6.6 Praktické poznámky k volbě finanční struktury	101
6.7 Příklad stanovení finanční struktury	102
6.7.1 Krytí potřeby dodatečného externího kapitálu dlouhodobým cizím kapitálem	103
6.7.2 Krytí potřeby dodatečného externího kapitálu vlastním kapitálem	106
6.7.3 Stanovení finanční struktury na základě pracovního kapitálu	107
7. Plánové peněžní toky	111
7.1 Postupy stanovení peněžních toků	112
7.2 Tvar peněžních toků	114
7.3 Příklad peněžních toků	114
7.4 Bilance zdrojů a jejich užití	119
7.5 Plán peněžních toků jako nástroj řízení likvidity	119

8. Počítačová podpora strategického finančního plánování	121
8.1 Přednosti počítačové podpory	122
8.2 Systém STRATEX	122
8.3 Příklad využití systému pro tvorbu strategického finančního plánu	124
8.3.1 Zadání	124
8.3.2 Stanovení potřeby dodatečného externího kapitálu	126
8.3.3 Financování rozvojového programu navýšením základního jmění	127
8.3.4 Financování rozvojového programu bankovním úvěrem	133
8.3.5 Užití finančního leasingu	136
8.3.6 Stanovení dopadů změn podnikatelského okolí	137
8.3.7 Hodnocení ekonomické výhodnosti výrobků (služeb)	142
8.4 Závěrečné poznámky	145
Seznam literatury	146
Rejstřík	148