

## OBSAH

<b>1.0</b>	<b>CHARAKTERISTIKA A FORMY PODNIKÁNÍ</b> .....	<b>7</b>
1.1	Podnikání .....	7
1.2	Právní formy podnikání .....	7
1.2.1	Společnost s ručením omezeným .....	8
1.2.2	Akciová společnost .....	9
1.2.3	Holdingová společnost .....	10
1.3	Podnikové činnosti .....	11
1.4	Prvky výrobního procesu .....	11
1.5	Výrobní proces a jeho časový průběh .....	15
<b>2.0</b>	<b>CHARAKTERISTIKA VÝROBY NÁBYTKU A VÝROBNÍCH PROCESŮ</b> .....	<b>18</b>
2.1	Vymezení pojmu výroba nábytku .....	18
2.2	Charakteristika a členění výrobního procesu výroby nábytku .....	28
2.2.1	Hledisko typu výroby .....	30
2.2.2	Výrobní proces a jeho časový průběh .....	31
2.2.3	Prostorová struktura výrobních procesů .....	34
<b>3.0</b>	<b>TECHNICKÁ PŘÍPRAVA VÝROBY</b> .....	<b>36</b>
3.1	Konstrukční příprava výroby .....	39
3.2	Technologická příprava výroby .....	40
3.3	Vypracování výrobních postupů .....	40
3.4	Normování výkonu .....	41
<b>4.0</b>	<b>POSTAVENÍ A VÝZNAM NORMATIVNÉ ČINNOSTI VE VÝROBNÍCH PROCESECH</b> .....	<b>45</b>
4.1	Normy spotřeby práce .....	47
4.2	Normy spotřeby materiálů .....	47
4.3	Kapacitní normy .....	48
4.4	Změnové a odchylkové řízení .....	50
<b>5.0</b>	<b>CENA A JEJÍ TVORBA</b> .....	<b>52</b>
<b>6.0</b>	<b>ZABEZPEČENÍ VÝROBY STROJI A ZAŘÍZENÍM</b> .....	<b>55</b>
6.1	Zabezpečení výroby nástroji a nářadím .....	55
6.2	Zabezpečení výroby stroji a zařízením .....	56
<b>7.0</b>	<b>TECHNOLOGICKÉ PROJEKTOVÁNÍ VÝROBNÍHO PROCESU</b> ....	<b>58</b>
7.1	Kapacitní propočty .....	59
7.1.1	Základní pojmy a vztahy pro kapacitní propočty .....	59
7.1.2	Přesný kapacitní propočet .....	61
7.2	Zásady projektování jednotlivých druhů pracovišť .....	61
7.3	Ergonomie, ekologie a bezpečnost práce .....	63
<b>8.0</b>	<b>ŘÍZENÍ MATERIÁLOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ</b> .....	<b>67</b>
8.1	Nákup materiálů .....	68
8.1.1	Koncepční řešení zásobování .....	70
8.1.2	Plánování spotřeby a určování spotřeby nákupu materiálů .....	71

8.2	Vlastní realizace nákupu .....	72
8.3	Skladování materiálu .....	75
<b>9.0</b>	<b>PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ VÝROBNÍHO PROCESU .....</b>	<b>78</b>
9.1	Plánování výroby .....	79
9.2	Řízení výroby .....	88
9.3	Určení velikosti výrobní dávky .....	93
9.3.1	Stanovení optimální velikosti výrobní dávky .....	93
9.3.2	Stanovení minimální velikosti výrobní dávky .....	94
<b>10.0</b>	<b>ADMINISTRATIVA ŘÍZENÍ PRODEJE .....</b>	<b>96</b>
<b>11.0</b>	<b>SYSTEM MANAGEMENTU JAKOSTI .....</b>	<b>99</b>
11.1	Řízení jakosti a prvky systému řízení jakosti .....	101
11.1.1	Řízení jakosti .....	101
11.1.2	Prvky systému řízení jakosti .....	103
11.1.2.1	Jakost v obchodní činnosti .....	105
11.1.2.2	Jakost v zásobování .....	105
11.1.2.3	Jakost ve výrobě .....	105
11.2	Kvalita nábytku a kritéria hodnocení .....	108
11.3	Ekonomické otázky řízení jakosti .....	114
<b>12.0</b>	<b>ADMINISTRATIVA ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ .....</b>	<b>119</b>
<b>13.0</b>	<b>OCHRANA ŽIVOTNÍHO A PRACOVNÍHO PROSTŘEDÍ .....</b>	<b>124</b>
13.1	Ochrana životního prostředí .....	124
<b>14.0</b>	<b>BEZPEČNOST PRÁCE A POŽÁRNÍ OCHRANA .....</b>	<b>129</b>
14.1	Bezpečnost práce .....	129
14.2	Požární ochrana .....	140
<b>15.0</b>	<b>PRŮMYSLOVĚ PRÁVNÍ OCHRANA .....</b>	<b>144</b>
15.1	Průmyslová práva .....	144
15.1.1	Vynálezy .....	145
15.1.2	Průmyslové vzory .....	146
15.1.3	Ochranné známky .....	147
15.1.4	Obchodní jméno .....	147
15.1.5	Zlepšovací návrhy .....	147
15.2	Duševní vlastnictví .....	148
15.2.1	Know-how .....	148
15.2.2	Licence .....	148
15.2.3	Obchodní tajemství .....	149
15.2.4	Autorská práva .....	149
15.3	Nekalá soutěž .....	150
15.3.1	Typy nekalosoutěžního jednání .....	150
<b>16.0</b>	<b>EKONOMIKA PODNIKU .....</b>	<b>152</b>
16.1	Náklady .....	152
16.1.1	Třídění nákladů .....	152
16.2	Odpisy investičního majetku .....	154

16.3	Hospodářský výsledek .....	155
16.4	Daně .....	155
16.5	Bod zvratu.....	156
16.6	Financování podniku.....	157
16.7	Hodnocení efektivity kapitálových investic .....	160
<b>17.0</b>	<b>POUŽITÁ LITERATURA.....</b>	<b>164</b>

## PŘEDMLUVA

Cílem studijního textu je přehledně a stručně – systematicky a kriticky – poznat a informovat praktické studijní a pracovní programy literatury a nabývat dovednosti řešení výrobního podniku.

Každý nábyčkářský nebo dřevařský podnik zabezpečuje řadu činností, které mají za cíl úspěšný chod firmy, její rozvíjení a úspěšné podnikání, záležitost životního, pracovního, výrobní, obchodní a finanční. Jednotlivé činnosti se vzájemně ovlivňují, prolínají a pro provoz podniku jsou stejně důležité. Aktualitou problematiky se stává na počátku práce, jde o to, aby rozvojem a rozšiřováním byl určen výsledek práce, aby vznikl strategický pohled činnosti výrobního podniku.

Brno, duben 2008

Autorka