

## **Obsah:**

<b>PŘEDMLUVA</b>	<b>7</b>
<b>1. ZÁKLADNÍ POJMY</b>	<b>11</b>
<b>2. POJETÍ ORGANIZACE A MANAGEMENT</b>	<b>15</b>
<b>3. ŘÍZENÍ INFORMATIKY</b>	<b>25</b>
<b>3.1 ŘÍZENÍ PROVOZU IS/ICT</b>	<b>28</b>
<b>3.1.1 ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI PROVOZU IS/ICT</b>	<b>29</b>
<b>4. METODIKA A JEJÍ VÝZNAM PRO ŘÍZENÍ PROJEKTŮ</b>	<b>33</b>
<b>4.1 METODIKA INFORMAČNÍHO SYSTÉMU VEŘEJNÉ SPRÁVY</b>	<b>34</b>
<b>4.2 MEZINÁRODNÍ NORMY</b>	<b>39</b>
<b>4.2.1 ČSN ISO/IEC 15288:2002</b>	<b>40</b>
<b>4.2.2 ČSN ISO/IEC 12207:1995/AMD.1:2002</b>	<b>43</b>
<b>4.2.3 VZTAH MEZI ČSN ISO/IEC 15288:2002 A ČSN ISO/IEC 12207: 1995/ AMD.1:2002</b>	<b>45</b>
<b>5. ORGANIZAČNÍ STRUKTURY A PERSONÁLNÍ STRÁNKA PROJEKTU</b>	<b>47</b>
<b>5.1 MANAGER PROJEKTU</b>	<b>54</b>
<b>5.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURY</b>	<b>57</b>
<b>5.2.1 NESTRUKTUROVANÉ PRACOVNÍ TÝMY</b>	<b>57</b>
<b>5.2.2 STRUKTUROVANÉ PRACOVNÍ TÝMY</b>	<b>60</b>
<b>5.2.3 ORGANIZACE SOUČASNÝCH PROJEKTŮ</b>	<b>63</b>
<b>6. ŽIVOTNÍ CYKLUS PROJEKTU IS/ICT A JEHO MODELOVÁNÍ</b>	<b>67</b>
<b>6.1 MODELY ŽIVOTNÍHO CYKLU PROJEKTU IS/ICT</b>	<b>68</b>
<b>6.1.1 VODOPÁDOVÝ MODEL</b>	<b>69</b>
<b>6.1.2 SPIRÁLOVÝ MODEL</b>	<b>71</b>
<b>6.1.3 SÍŤOVÝ MODEL</b>	<b>74</b>
<b>6.1.4 DALŠÍ MODELY</b>	<b>77</b>
<b>7. ŘÍZENÍ PROJEKTŮ INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ</b>	<b>85</b>
<b>7.1 HISTORICKÝ POHLED</b>	<b>85</b>

7.1.1 PŘÍNOSY ŘÍZENÍ PROJEKTŮ	91
7.2 ROVINY ŘÍZENÍ PROJEKTU	94
7.3 ŘÍZENÍ POSTUPU PRACÍ NA PROJEKTU	101
7.4 DYNAMICKÉ POJETÍ ŘÍZENÍ PROCESU TVORBY PROJEKTŮ IS	110
7.5 ŘÍZENÍ POSTUPU PRACÍ NA PROJEKTU POMOCÍ SÍŤOVÉHO MODELU	112
7.6 NAVIGACE V MODELU POSTUPU PRACÍ NA PROJEKTU	116
7.6.1 VÝVOJ PROJEKTU	116
7.6.2 OPRAVY A ZMĚNY	117
7.7 MODEL POSTUPU PRACÍ NA PROJEKTU A SDRUŽOVÁNÍ ČINNOSTÍ DO SKUPIN - VZNIK ÚLOH	121
7.7.1 NAVIGACE V MODELU PROCESU TVORBY PROJEKTU	122
7.7.2 PRAVIDLA SDRUŽOVÁNÍ ČINNOSTÍ DO VĚTŠÍCH CELKŮ	123
7.7.3 ELEMENTÁRNÍ VZTAH	127
7.8 SÍŤ ÚLOH A JEJICH PŘÍRAZENÍ K ETAPÁM	128
7.9 NASAZENÍ A KONCEPCE PRÁCE S PRODUKTEM MS PROJECT	131
8. REENGINEERING INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ	137
8.1 OBNOVA INFORMAČNÍHO SYSTÉMU – POSLEDNÍ POKUS O ZÁCHRANU	140
8.2 KRÁTKODOBÁ STRATEGIE	144
8.3 STŘEDNĚDOBÁ STRATEGIE	147
8.4 DLOUHODOBÁ STRATEGIE	150
9. TESTOVÁNÍ	153
9.1 ŘÍZENÍ TESTOVÁNÍ	158
10. SLOVO NA ZÁVĚR	163
LITERATURA	164
DOKUMENTY	164
INTERNETOVÉ ZDROJE	168