

OBSAH

PRVNÍ POHLED NA *NEPOSTRADATELNÉ*

Svět se (opět) změnil a laťka je nastavena výš než kdy předtím. V této chvíli čelíme revoluci se vším všudy – svět je jedna velká supersoutěž a k tomu patří i umění, dary, strach a naše schopnost být nepostradatelným přínosem pro oblast, na níž nám záleží. Nejste-li (dosud) nepostradatelní, je to tím, že jste se k tomu nerozhodli. Mým cílem je pomoci vám, abyste si uvědomili, že toto rozhodnutí záleží jen na vás.

Úvod

11

Nejste již ozubeným kolečkem bez tváře v soustrojí kapitalismu. Teď máte na výběr. Tato kniha hovoří o tom, že každý má k dispozici dvě cesty, a dozvídáme se z ní, proč se bráníme té méně používané (avšak lepší) možnosti.

Nový svět práce

17

Ušli jsme cestu od dvou týmů (vedení a pracovní síla) ke třetímu týmu, k *nepostradatelným*. To jsou lidé, kteří mají své vlastní výrobní prostředky, kteří dokážou něco změnit, vést nás a vytvářet mezi námi propojení. Zánik továren znamená, že celý systém, který jsme kolem nich vystavěli, je vzhůru nohama. Buď je to obrovská příležitost, nebo gigantický hrob. Tentokrát jde o příležitost přínést na trh vaše lepší já a dočkat se za to odměny.

Přemýšlejte o své volbě

38

A možnost volby tu je. Můžeme si vybrat, jestli se podřídíme strachu a systému, nebo jestli si vytyčíme vlastní cestu a vydáme se po ní vytvářet hodnoty. Vaším úkolem je přijít na to, jak tuto cestu vytyčit, protože právě o vytyčování této cesty tady jde.

Vsugerované pravdy: Jak jsme se k nim dostali

48

Podvod spočívá v tom, že vše, co jsme se dozvěděli ve škole a z médií, byl vymyšlený mýtus, povídačka stvořená k tomu, aby nás připravila na kariéru poddajného dělníka v místní továrně. Existence školy má svůj důvod, ale tím důvodem není to, co si možná myslíte.

Jak se stát *pilířem* firmy

59

*Pilířem** je člověk, který dokáže vstoupit do chaosu a nastolit řád, člověk, který umí vynalézat, navazovat kontakty, tvořit a dotahovat věci do konce. Každá instituce, která za něco stojí, má nepostradatelné lidi, kteří tímto způsobem vnášejí změny.

Je možné tvrdě pracovat v kanceláři?

91

Máte-li se stát nepostradatelnými, vyžaduje to obtížnou práci. Dřinu v tom nejlepším slova smyslu. To, že do práce vkládáte celé své já, že se zapojujete do řešení úkolů, vyžaduje vyspělost, ducha i osobní odvalu a musíte to dělat ze správného důvodu. Nepostradatelnými jsou géniové, umělci a dárci darů. Do práce vkládají lidský faktor, nenechávají si jej doma. Tvrdou prací není zvedání předmětů, házení lopatou nebo kopání základů. Tvrdá práce znamená, že jste natolik odvážní, abyste dokázali přinést změnu.

Odpor

112

Proč je to tedy tak obtížné? Může za to náš biologický základ. Hluboko uvnitř našeho mozku se nachází amygdala, ještěř

* v originále linchpin (pozn. red.)

mozek. Ten je připraven zničit vše, co mu připadá jako zdroj ohrožení, rizika nebo velkorysosti. Dokud nenazvete odpor pravým jménem, dokud ho nedokážete poznat a vypořádat se s ním, bude vás životem provázet frustrace.

Mocná kultura darů 162

Umění je dar. Skutečný dar, nikoliv součást pracovní smlouvy, nikoliv transakce, do které jste vstoupili s myšlenkou, co to na oplátku přinese vám. Kultura darů má na naší planetě dlouhou historii a pochopení toho, jak spojuje lidi, je důležitým krokem na cestě k nepostradatelnosti.

Itinerář neexistuje 186

Nepostradatelné *pilíře* nečekají na pokyny, ale místo toho samy vymýšlejí, co dál dělat. Pokud máte zaměstnání, kde vám někdo říká, co budete v příštím okamžiku dělat, právě jste vzdali svou šanci na vytvoření velkých hodnot.

Vyberte si 201

Jestliže je hodnota vytvářena na základě toho, co se rozhodnete dělat (jako protiklad k tomu, co vám bylo předurčeno dělat), pak východiskem k tomu, abyste se stali *pilířem*, je volba. Rozhodnutí překonat úzkost spojenou s vedením a s navazováním kontaktů je volba, k níž se odhodlají jen někteří.

Kontaktní kultura 223

Pilíře nepracují ve vzduchoprázdnu. Vaše osobnost i postoje jsou důležitější než skutečný produkt práce, který vytváříte, protože nepostradatelná práce je taková, při níž jste propojeni s ostatními.

Sedm dovedností nepostradatelných 231

Co je zapotřebí, abychom byli nepostradatelní, abychom byli tím, bez něhož se ostatní neobejdou?

Když to nefunguje 238

Neexistují záruky, že trh uvítá vaše nápady (vaše umění). A když k tomuto propojení skutečně nedojde, není slepá vytrvalost vždy tím nejlepším přístupem.

Shrnutí 244

Dnes nastal okamžik zlomu, chvíle, která přichází jednou za život, a vy se v ní máte rozhodnout. Každý den se lidé jako vy rozhodují, že se vydají po té méně prošlápnuté cestě, té, na níž se mohou rozhodovat a něco změnit. Ukazuje se, že tato cesta nejenže umožňuje naplnění našeho potenciálu v pracovním i osobním životě, ale je i přesně tím, co si trh žádá. Místo toho, abychom se snažili zavděčit se vedení v rámci dlouhodobé strategie, v níž chceme pro sebe získat víc a mít větší jistoty, máme příležitost vytyčit si výraznou vizi pro vlastní budoucnost a skutečně ji uvést v život. Tento nový sen nemá nic společného s poslušností, ale s vizí a nasazením.

Poděkování 249**Bibliografie** 250