

Obsah

| | |
|---|-----------|
| O autorech | 9 |
| Předmluva | 11 |
| Úvodem – cíle a metodologie | 12 |
| 1. Podnikání | 15 |
| 1.1 Znalostní prostředí vně podniku | 15 |
| 1.2 Myslet globálně, ale konat lokálně | 16 |
| 1.2.1 Otevřený, učící se region | 17 |
| 1.3 Filozofie podnikání | 19 |
| 1.3.1 Podnikatelský proces | 19 |
| 1.3.2 Rozhodování o začátku podnikání | 20 |
| 1.3.3 Vytvoření podnikatelského modelu | 20 |
| 1.3.4 Zahájení podnikání | 22 |
| 1.3.5 Rodinné podniky | 23 |
| 1.4 Rozvoj podnikání | 30 |
| 1.4.1 Podnik v jednotlivých fázích svého života | 30 |
| 1.5 Hodnotový řetězec podniků | 32 |
| 1.5.1 Zákaznické poznání a hodnotový řetězec | 34 |
| 1.5.2 Hodnota versus vnímaná navýšená hodnota | 35 |
| 1.6 Trendy rozvoje podnikání | 36 |
| 1.6.1 Podnikatelský prostor moderní doby | 37 |
| 1.6.2 Znalostní a učící se podniky | 39 |
| 1.6.3 Nové kategorie inovovaných produktů mění pojetí globální konkurenční soutěže | 40 |
| Literatura | 55 |
| 2. Vybrané nástroje pro řízení podnikání | 57 |
| 2.1 Trendy v řízení | 57 |
| 2.1.1 Komplexní řízení kvality | 57 |
| 2.1.2 World Class | 58 |
| 2.1.3 Industry 4.0 | 61 |
| 2.1.4 Trendy v informační podpoře řízení | 64 |
| 2.2 Procesy v podnikových projektech | 66 |
| 2.2.1 Procesy podle standardu PMI | 70 |
| 2.2.2 Procesy podle metodiky PRINCE2 | 72 |
| 2.3 Principy a témata projektového řízení | 76 |
| 2.3.1 Principy projektového řízení | 77 |
| 2.3.2 Témata řízení projektů | 81 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 2.4 | Cesty k odstranění plýtvání | 88 |
| 2.4.1 | Plýtvání ve výrobních procesech | 88 |
| 2.4.2 | Plýtvání v administrativních procesech | 90 |
| | Literatura | 91 |
| 3. | Výrobní systémy | 93 |
| 3.1 | Charakteristiky výrobních systémů | 93 |
| 3.1.1 | Cíle ekonomiky výrobního systému | 93 |
| 3.2 | Poslání výrobního managementu | 104 |
| 3.2.1 | Realizace systémového přístupu výrobního managementu | 106 |
| 3.3 | Výrobní strategie | 113 |
| 3.3.1 | Premisy výrobní strategie | 113 |
| 3.3.2 | Charakteristické rysy diferenciacie | 115 |
| 3.3.3 | Charakteristické rysy náklady/cena | 116 |
| 3.3.4 | Výrobní strategické cíle | 116 |
| 3.3.5 | Postupné kroky při tvorbě strategického výrobního managementu | 118 |
| 3.3.6 | Komponenty výrobního strategického managementu | 122 |
| 3.4 | Výrobní operativa | 168 |
| 3.5 | Standardy v procesech výroby | 173 |
| 3.5.1 | Standard | 173 |
| 3.5.2 | Standardní normativy procesu výroby | 175 |
| 3.6 | Tvorba přidané hodnoty ve výrobním systému | 178 |
| 3.6.1 | Technicko-hospodářské normy | 179 |
| 3.6.2 | Normativní základna operativního řízení výroby | 182 |
| 3.6.3 | Obsah a struktura normativní základny | 182 |
| | Literatura | 183 |
| 4. | Logistické systémy | 185 |
| 4.1 | Význam a důležitost logistiky a dopravy pro podnikání | 185 |
| 4.2 | Úloha logistiky, dopravy a skladování v podnikání | 188 |
| 4.3 | Logistika a logistické činnosti v podnikání | 190 |
| 4.4 | Oblasti logistického řízení v podnikání | 192 |
| 4.4.1 | Logistický řetězec a jeho řízení | 194 |
| 4.4.2 | Skladování | 197 |
| 4.5 | Technické prvky v logistice a podnikání | 200 |
| 4.5.1 | Aktivní prvky | 200 |
| 4.5.2 | Pasivní prvky | 208 |
| 4.6 | Metody logistického řízení | 217 |
| 4.6.1 | Materiálový tok a jeho analýza | 217 |
| 4.6.2 | Sankeyův diagram | 218 |
| 4.6.3 | Spaghetti diagram | 219 |
| 4.6.4 | Postupový diagram | 219 |
| 4.6.5 | Value Stream Mapping | 221 |
| 4.7 | Řízení zásob | 223 |
| 4.7.1 | Diferencované řízení zásob | 227 |
| 4.7.2 | Moderní metody řízení zásob | 231 |
| 4.8 | Logistické řízení informačního toku | 233 |
| 4.8.1 | Automatizace logistických činností a prvků | 234 |

| | | |
|--------|--|------------|
| 4.8.2 | Problémové oblasti řízení automatizace logistických činností a prvků | 235 |
| 4.8.3 | Viditelnost logistických prvků | 237 |
| 4.9 | Vztah logistického řízení a nákladů | 240 |
| 4.9.1 | Náklady na zásoby | 240 |
| 4.9.2 | Kalkulace nákladů na dopravu | 242 |
| 4.10 | Budoucnost a trendy v logistice, dopravě a skladovacích systémech | 244 |
| 4.10.1 | Štíhlá logistika | 245 |
| 4.10.2 | Zelená logistika | 246 |
| 4.11 | Adaptace logistického řízení v současnosti | 248 |
| | Literatura | 250 |
| | Shrnutí | 253 |
| | Summary | 254 |