

Obsah

Předmluva	9
1 Strategický management	11
1.1 Proces strategického managementu	14
1.1.1 Přípravná fáze	16
1.1.2 Strategická analýza	16
1.1.3 Varianty strategie (strategický výběr)	17
1.1.4 Implementační fáze	17
1.1.5 Fáze řízení rizik; monitoring a kontrola	18
1.2 Strategický management ve veřejné správě	18
1.2.1 Volený a profesionální management ve veřejné správě a jejich vliv na strategické plánování	19
1.2.2 Metody, nástroje a principy managementu ve veřejné správě ...	20
2 Strategické plánování jako součást strategického managementu ve veřejné správě	21
2.1 Strategické plánování ve veřejné správě	27
2.2 Normativní rámec strategického plánování/programování ve veřejné správě v ČR	34
2.3 Strategie versus finance	37
2.4 Způsoby a přístupy při strategickém plánování ve veřejné správě	39
2.5 Nepochopení smyslu strategického plánování	41
2.5.1 Kdo, kdy a jak by měl plánovat	43
2.6 Nové koncepce strategického plánování ve veřejné správě	44
3 Strategie	46
3.1 Trojrozměrnost strategií	48
3.2 Strategická analýza	49
3.2.1 Strategická analýza ve veřejné správě	51
3.2.2 Metody k identifikaci a analýza problémů	53
3.2.3 Další metody využívané v analytické fázi při identifikaci problémů	55

3.3	Syntéza: využití SWOT a její renesance	55
3.4	Strategie: Návrh strategie k dosažení cílového stavu	61
3.4.1	Poslání, vize a sdílené hodnoty	61
3.4.2	Strategická/návrhová část	64
3.5	Implementace strategie	65
3.6	Monitoring, kontrola a evaluace strategie	67
4	Strategické a programové dokumenty ve veřejné správě	69
4.1	Struktura strategických dokumentů/programů rozvoje ve veřejné správě	74
4.2	Hierarchie strategických/programových dokumentů ve veřejné správě	78
4.3	Hodnocení kvality strategií/programových dokumentů ve veřejné správě	79
4.3.1	Vnitřní vazby strategií: těsnost vazeb mezi analytickou a strategickou částí dokumentu	83
4.3.2	Vnější vazby: Míra víceúrovňových vazeb	84
4.3.3	Kvalita strategií a programů ve veřejné správě: Metodika hodnocení vnitřních a vnějších vazeb strategií a programů.	85
5	Integrované přístupy ve strategickém plánování ve veřejné správě a v regionálním rozvoji	93
5.1	Původní integrované přístupy využívané v programovacím období 2007–2013	94
5.2	Vybrané nové metody/přístupy integrovaného plánování	95
5.2.1	Integrované územní investice (ITI)	96
5.2.2	Integrované plány rozvoje území (IPRÚ)	97
5.2.3	Komunitně vedený územní rozvoj (CLLD)	98
5.2.4	Další integrované přístupy ve strategickém plánování	98
6	Regionální inovační strategie	100
6.1	Nové přístupy při tvorbě inovačních strategií v regionálním rozvoji	101
6.2	Měření inovační výkonnosti regionů.	102
7	Vybrané metody a přístupy ve strategickém plánování ve veřejné správě	103
7.1	Balanced scorecard ve strategickém plánování ve veřejné správě	104
7.1.1	Požadované výstupy a hybné síly	107
7.1.2	Měření cílů a zpětná vazba	107

7.2	Benchmarking	108
7.2.1	Příklady dobré praxe: Jejich využití při strategickém plánování	110
7.3	Participace veřejnosti při strategickém plánování a využívání kreativních metod	111
7.3.1	Komunitní plánování	115
7.3.2	Participativní rozpočtování	116
7.3.3	Další kreativní metody využívané při strategickém plánování	117
7.4	E-Government jako podpora participace veřejnosti při strategickém plánování	120
7.4.1	Crowdsourcing	121
7.5	Selekce a hodnocení návrhů a nápadů	122
8	Rozvoj, rozvojový potenciál, rozvojové příležitosti, rozvojové aktivity regionů	124
8.1	Rozvojové nástroje	125
	Závěrem	128
	Seznam bibliografických citací	129
	Seznam obrázků a tabulek	140
	Rejstřík	142