

# Obsah

Předmluva praktika .....	V
<b>1. Ekonomie je věda. Ekonomika je realita. A mnohdy spolu nemají příliš společného .....</b>	1
Shrnutí .....	4
<b>2. Cena, hodnota a užitek .....</b>	7
2.1 Cena aktiv a reálný užitek aktiv .....	13
2.2 Objektivní a subjektivní hodnota .....	20
2.3 Analytici a jejich vliv na určování hodnoty .....	23
2.4 Několik příběhů ze života analytiků .....	29
2.5 Ošidnosti fúzí a akvizicí .....	32
2.6 Případ fúze Hewlett-Packard – Compaq .....	36
2.7 Hledání „správné ceny“ a správné metody .....	45
Shrnutí .....	46
<b>3. Fúze a akvizice z pohledu teorie .....</b>	49
3.1 Krátká historie fúzí a akvizicí .....	49
3.2 Motivy fúzí a akvizicí .....	56
3.2.1 Úspory z rozsahu .....	56
3.2.2 Úspory z vertikální integrace .....	58
3.2.3 Další rozumné pohnutky .....	58
3.2.4 Pochybné důvody fúze .....	62
3.2.5 Další důvody pro fúze či akvizice .....	64
3.3 Typy fúzí a akvizicí .....	65
3.3.1 Typy fúzí .....	66
3.3.2 Typy akvizicí .....	69
3.4 Přátelské a nepřátelské převzetí .....	70
Shrnutí .....	71
<b>4. Právní rámec fúzí a akvizicí v českém prostředí .....</b>	73
4.1 České zákonodárství a právo Evropské unie .....	75
4.2 Zákon o přeměnách obchodních společností a družstev .....	77
4.2.1 Některé specifické problémy přeměny společnosti .....	78
4.2.2 Schvalování fúzí regulatorními orgány .....	84
4.2.3 Další účetní a právní otázky fúzí .....	86

4.2.4	Přeshraniční fúze – některé sporné otázky a vybrané aspekty .....	87
4.2.5	Několik dalších poznámek k fúzím – vnitrostátní fúze .....	93
4.3	Ošidnost procesu fúzí .....	96
	Shrnutí .....	97
<b>5.</b>	<b>Krása nepřátelských převzetí .....</b>	<b>99</b>
5.1	Vliv cyklu na množství převzetí .....	102
5.2	Typická nepřátelská převzetí .....	104
5.3	Několik příkladů ze zahraničí .....	106
5.3.1	Zvláštní případ Cities Service .....	106
5.3.2	Případ Porsche a Volkswagen .....	112
5.4	Několik příkladů z českého prostředí .....	118
5.4.1	Dávné časy třetí privatizační vlny a družstvo Včela .....	121
5.4.2	Převzetí společnosti Sazka .....	124
	Shrnutí .....	132
<b>Doslov</b>	.....	<b>135</b>
<b>Literatura</b>	.....	<b>141</b>
<b>Shrnutí</b>	.....	<b>143</b>
<b>Summary</b>	.....	<b>145</b>
<b>Rejstřík</b>	.....	<b>147</b>