

Obsah

| | |
|--|-----------|
| PODĚKOVÁNÍ | 5 |
| SLOVO RECENZENTŮ | 6 |
| O AUTOROVI | 13 |
| PŘEDMLUVA | 14 |
| ÚVOD - CÍLE, VÝZKUMNÉ OTÁZKY A METODOLOGIE | 16 |
| ČÁST I. TEORIE RODINNÝCH PODNIKŮ | 17 |
| 1 HISTORIE RODINNÝCH PODNIKŮ | 17 |
| 2 RODINNÉ PODNIKY GLOBÁLNĚ | 18 |
| 3 RODINNÉ PODNIKY, POČET A PODÍL NA HDP V EVROPĚ | 19 |
| 4 DEFINICE RODINNÉHO PODNIKU | 21 |
| 4.1 DEFINICE RODINNÉHO PODNIKU SCHVÁLENÁ VLÁDOU ČESKÉ REPUBLIKY | 22 |
| 5 RODINNÉ VAZBY | 23 |
| 5.1 VÝZKUM RODINNÝCH VAZEB VE VINAŘSKÉM SEKTORU | 23 |
| 6 SPECIFIKA RODINNÉHO PODNIKU | 24 |
| 6.1 ŘÍZENÍ RODINNÉHO PODNIKU | 24 |
| 6.1.1 <i>Dva rozdílné systémy - systém rodiny a podniku</i> | 24 |
| 6.1.2 <i>Konflikty v rodinných podnicích</i> | 25 |
| 6.1.3 <i>Interní a externí tlaky na rodinný podnik</i> | 25 |
| 6.1.4 <i>Struktura rodinného protokolu</i> | 26 |
| 6.1.5 <i>Složení a jednání rodinné rady</i> | 27 |
| 6.1.6 <i>Strategie rodinného podniku a rodiny</i> | 27 |
| 6.2 FINANCOVÁNÍ RODINNÉHO PODNIKU | 28 |
| 6.3 ŘÍZENÍ PŘEDÁNÍ MOCI NA NÁSLEDUJÍCÍ GENERACI | 29 |
| 6.3.1 <i>Model řízení následnictví v rodinném podniku</i> | 30 |
| 6.3.2 <i>Model řízení následnictví „štafeta“</i> | 32 |
| 6.3.3 <i>Převod vlastnictví v rodinném podniku</i> | 34 |
| 6.3.4 <i>Nový pohled na hodnotový řetězec</i> | 34 |
| 6.3.5 <i>Zapojení členů rodiny do podnikání rodinného podniku - interpodnikání</i> | 35 |
| ČÁST II. RODINNÉ PODNIKY VE SVĚTOVÉM VINAŘSTVÍ | 37 |
| 7 KLASIFIKACE RODINNÝCH VINAŘSKÝCH PODNIKŮ VE SVĚTĚ | 37 |
| 8 SVĚTOVÉ VINAŘSTVÍ | 38 |
| 8.1 NEJSTARŠÍ ARCHEOLOGICKÉ DOKLADY O HISTORII VÍNA | 39 |
| 8.2 HISTORIE VÍNA | 39 |
| 8.3 VINNÁ RÉVA A VÍNO V DATECH | 40 |
| 8.4 JIŽNÍ AFRIKA | 42 |
| 8.4.1 <i>Stručná historie pěstování vinné révy v Jižní Africe</i> | 43 |
| 8.4.2 <i>Charakteristika pěstovaných odrůd</i> | 43 |
| 8.4.2.1 Odrůda Pinotage | 44 |
| 8.4.3 <i>Rodinné podniky v Jižní Africe</i> | 45 |
| 8.4.3.1 Případová studie P1 Conradie | 46 |
| 8.5 JIŽNÍ AMERIKA - CHILE | 48 |
| 8.5.1 <i>Stručná historie vína v Chile</i> | 48 |
| 8.5.2 <i>Charakteristika pěstovaných odrůd</i> | 49 |
| 8.5.2.1 Odrůda Carmenere | 50 |
| 8.5.3 <i>Rodinné podniky v Chile</i> | 51 |
| 8.5.3.1 Případová studie P2 Viña Errázuriz | 51 |
| 8.6 JIŽNÍ AMERIKA - ARGENTINA | 53 |
| 8.6.1 <i>Stručná historie pěstování vinné révy v Argentině</i> | 54 |
| 8.6.2 <i>Charakteristika pěstovaných odrůd</i> | 54 |
| 8.6.2.1 Odrůda Malbec | 54 |

| | | |
|----------|---|----|
| 8.6.3 | <i>Rodinné podniky v Argentíně</i> | 55 |
| 8.6.3.1 | Případová studie P3 Cecchin | 56 |
| 8.7 | JÍŽNÍ AMERIKA - URUGUAY | 57 |
| 8.7. | <i>Stručná historie pěstování vinné révy v Uruguayi</i> | 57 |
| 8.7.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd</i> | 57 |
| 8.7.2.1 | Odrůda Tannat | 58 |
| 8.7.3 | <i>Rodinné podniky v Uruguayi</i> | 59 |
| 8.7.3.1 | Případová studie P4 Bodega Famiglia Juanicó | 59 |
| 8.8 | SEVERNÍ AMERIKA - USA | 60 |
| 8.8.1 | <i>Stručná historie pěstování vinné révy v USA</i> | 61 |
| 8.8.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd</i> | 61 |
| 8.8.2.1 | Odrůda Zinfandel | 62 |
| 8.8.3 | <i>Vinařská oblast Kalifornie</i> | 62 |
| 8.8.3.1 | Rodinné podniky v Kalifornii | 63 |
| 8.8.3.2 | Případová studie P5 Gundlach Bundschu | 64 |
| 8.8.3.3 | Případová studie P6 Ceágo | 65 |
| 8.9 | AUSTRÁLIE | 66 |
| 8.9.1 | <i>Stručná historie pěstování vinné révy v Austrálii</i> | 67 |
| 8.9.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd</i> | 68 |
| 8.9.2.1 | Odrůda Shiraz (Syrah) | 68 |
| 8.9.3 | <i>Rodinné podniky v Austrálii</i> | 69 |
| 8.9.3.1 | Případová studie P7 Kewin Sobels | 70 |
| 8.10 | NOVÝ ZÉLAND | 71 |
| 8.10.1 | <i>Stručná historie pěstování vinné révy na Novém Zélandu</i> | 73 |
| 8.10.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd</i> | 73 |
| 8.10.2.1 | Odrůda Sauvignon Blanc | 74 |
| 8.10.2.2 | Odrůda Pinot Noir | 74 |
| 8.10.3 | <i>Rodinné podniky na Novém Zélandu</i> | 75 |
| 8.10.3.1 | Případová studie P8 Wooing Tree | 76 |
| 8.11 | ČÍNA | 77 |
| 8.11.1 | <i>Stručná historie pěstování vinné révy v Číně</i> | 79 |
| 8.11.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd</i> | 79 |
| 8.11.2.1 | Odrůda vína Jiebana | 79 |
| 8.11.3 | <i>Rodinné podniky v Číně</i> | 80 |
| 8.11.3.1 | Případová studie P9 Silver Heights | 80 |
| 8.12 | DALŠÍ VINAŘSKÉ ZEMĚ NOVÉHO SVĚTA | 82 |
| 8.12.1 | <i>Afrika</i> | 82 |
| 8.12.1.1 | Maroko | 82 |
| 8.12.1.2 | Egypt | 82 |
| 8.12.1.3 | Alžírsko | 83 |
| 8.12.1.4 | Namibie | 83 |
| 8.12.1.5 | Tanzanie | 83 |
| 8.12.2 | <i>Jižní Amerika</i> | 83 |
| 8.12.2.1 | Brazílie | 83 |
| 8.12.3 | <i>Severní Amerika</i> | 84 |
| 8.12.3.1 | Mexiko | 84 |
| 8.12.3.2 | Kanada | 84 |
| 8.12.4 | <i>Střední východ</i> | 84 |
| 8.12.4.1 | Turecko | 84 |
| 8.12.4.2 | Libanon | 85 |
| 8.12.4.3 | Kypr | 85 |
| 8.12.4.4 | Izrael | 85 |

| | | |
|----------|---|-----|
| 8.12.5 | <i>Země bývalého Sovětského svazu</i> | 86 |
| 8.12.5.1 | Gruzie | 86 |
| 8.12.6 | <i>Dálný východ</i> | 86 |
| 8.12.6.1 | Japonsko | 86 |
| 8.13 | FRANCIE | 87 |
| 8.13.1 | <i>Stručná historie vína ve Francii</i> | 88 |
| 8.13.1.1 | Případová studie P10 Dom Pérignon | 88 |
| 8.13.1.2 | Případová studie P11 Veuve Clicquot Ponsardin | 89 |
| 8.13.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd</i> | 90 |
| 8.13.2.1 | Apelační systém ve Francii | 91 |
| 8.13.2.2 | Klasifikace vín ve Francii | 91 |
| 8.13.3 | <i>Rodinné podniky ve Francii</i> | 91 |
| 8.13.4 | <i>Vinařská oblast Bordeaux</i> | 92 |
| 8.13.4.1 | Vinařské podoblasti Bordeaux | 92 |
| 8.13.4.2 | Pěstované odrůdy v oblasti Bordeaux | 93 |
| 8.13.4.3 | Případová studie P12 Château Siran | 94 |
| 8.13.5 | <i>Vinařská oblast Provence</i> | 95 |
| 8.13.5.1 | Vinařské podoblasti Provence | 95 |
| 8.13.5.2 | Pěstované odrůdy v Provence | 96 |
| 8.13.5.3 | Případová studie P13 Chateau Maïme | 96 |
| 8.13.5.4 | Případová studie P14 Cave La Comtadine | 97 |
| 8.13.6 | <i>Vinařská oblast Alsace</i> | 98 |
| 8.13.6.1 | Vinice Alsaska | 98 |
| 8.13.6.2 | Pěstované odrůdy v Alsasku | 100 |
| 8.13.6.3 | Odrůda Gewürztraminer | 100 |
| 8.13.6.4 | Případová studie P15 Domaine Paul Humbercht | 100 |
| 8.14 | ITÁLIE | 101 |
| 8.14.1 | <i>Stručná historie vína v Itálii</i> | 101 |
| 8.14.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd</i> | 103 |
| 8.14.2.1 | Apelační systém v Itálii | 103 |
| 8.14.2.2 | Klasifikace vín v Itálii | 104 |
| 8.14.3 | <i>Rodinné podniky v Itálii</i> | 104 |
| 8.14.4 | <i>Vinařská oblast Toskánsko</i> | 104 |
| 8.14.4.1 | Pěstované odrůdy v Toskánsku | 106 |
| 8.14.4.2 | Odrůda Sangiovese | 106 |
| 8.14.4.3 | Případová studie P16 Barone Ricasoli | 107 |
| 8.14.4.4 | Případová studie P17 Tenute Gucciardini Strozi | 108 |
| 8.14.5 | <i>Vinařská oblast Piemont</i> | 110 |
| 8.14.5.1 | Pěstované odrůdy v Piemontu | 111 |
| 8.14.5.2 | Odrůda Nebbiolo | 111 |
| 8.15 | PORTUGALSKO | 112 |
| 8.15.1 | <i>Stručná historie pěstování vína v Portugalsku</i> | 112 |
| 8.15.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd</i> | 114 |
| 8.15.2.1 | Klasifikace vín v Portugalsku | 114 |
| 8.15.3 | <i>Rodinné podniky v Portugalsku</i> | 114 |
| 8.15.4 | <i>Vinařská oblast údolí řeky Douro</i> | 115 |
| 8.15.4.1 | Výroba portského vína | 116 |
| 8.15.4.2 | Případová studie P18 Augusto's | 117 |
| 8.16 | ŠPANĚLSKO | 118 |
| 8.16.1 | <i>Stručná historie pěstování vína ve Španělsku</i> | 119 |
| 8.16.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd ve Španělsku</i> | 120 |
| 8.16.2.1 | Klasifikace vín ve Španělsku | 120 |

| | | |
|----------|---|-----|
| 8.16.3 | <i>Rodinné podniky ve Španělsku</i> | 121 |
| 8.16.4 | <i>Vinařská oblast Rioja</i> | 121 |
| 8.16.4.1 | Odrůda Tempranillo | 123 |
| 8.16.4.2 | Případová studie P19 Bodegas Franco-Españolas | 123 |
| 8.16.4.3 | Případová studie P20 Marques del Real Tesoro Bodega | 125 |
| 8.17 | NĚMECKO | 126 |
| 8.17.1 | <i>Stručná historie pěstování vinné révy Německu</i> | 127 |
| 8.17.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd v Německu</i> | 127 |
| 8.17.2.1 | Klasifikace vín v Německu | 127 |
| 8.17.3 | <i>Rodinné podniky v Německu</i> | 127 |
| 8.17.3.1 | Případová studie P21 Panorama Weingut Baumgärtner | 128 |
| 8.17.4 | <i>Vinařská oblast Mosel</i> | 129 |
| 8.17.4.1 | Odrůdy pěstované v oblasti Mosel | 130 |
| 8.17.4.2 | Odrůda Riesling | 131 |
| 8.18 | RAKOUSKO | 131 |
| 8.18.1 | <i>Stručná historie pěstování vinné révy v Rakousku</i> | 133 |
| 8.18.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd v Rakousku</i> | 133 |
| 8.18.2.1 | Odrůda Grüner Weltliner (Veltlínské zelené) | 133 |
| 8.18.3 | <i>Klasifikace vín v Rakousku</i> | 134 |
| 8.18.4 | <i>Rodinné podniky v Rakousku</i> | 134 |
| 8.18.5 | <i>Vinařská oblast Wachau</i> | 134 |
| 8.18.5.1 | Případová studie P22 Weingut Jäger | 136 |
| 8.19 | ŠVÝCARSKO | 137 |
| 8.19.1 | <i>Stručná historie pěstování vinné révy ve Švýcarsku</i> | 137 |
| 8.19.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd ve Švýcarsku</i> | 138 |
| 8.19.2.1 | Klasifikace vín ve Švýcarsku | 138 |
| 8.19.2.2 | Odrůda Chasselas | 139 |
| 8.19.3 | <i>Rodinné podniky ve Švýcarsku</i> | 139 |
| 8.19.4 | <i>Vinařská oblast Valais</i> | 140 |
| 8.19.4.1 | Případová studie P23 Gilliard | 142 |
| 8.20 | LUCEMBURSKO | 142 |
| 8.20.1 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd v Lucembursku</i> | 143 |
| 8.20.1.1 | Klasifikace vín v Lucembursku | 143 |
| 8.20.2 | <i>Rodinné podniky v Lucembursku</i> | 144 |
| 8.21 | SLOVENSKO | 145 |
| 8.21.1 | <i>Stručná historie pěstování vinné révy na Slovensku</i> | 146 |
| 8.21.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd na Slovensku</i> | 146 |
| 8.21.2.1 | Klasifikace vín na Slovensku | 146 |
| 8.21.2.2 | Charakteristický profil vína odrůdy Chardonnay | 146 |
| 8.21.3 | <i>Rodinné podniky na Slovensku</i> | 147 |
| 8.22 | MAĎARSKO | 148 |
| 8.22.1 | <i>Historie pěstování vinné révy v Maďarsku</i> | 148 |
| 8.22.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd v Maďarsku</i> | 149 |
| 8.22.2.1 | Klasifikace vín v Maďarsku | 149 |
| 8.22.2.2 | Výroba putňových vín v tokajské vinařské oblasti | 149 |
| 8.22.3 | <i>Rodinné podniky v Maďarsku</i> | 150 |
| 8.23 | BULHARSKO | 151 |
| 8.23.1 | <i>Historie pěstování vinné révy v Bulharsku</i> | 151 |
| 8.23.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd v Bulharsku</i> | 151 |
| 8.23.3 | <i>Rodinné podniky v Bulharsku</i> | 152 |
| 8.24 | RUMUNSKO | 153 |
| 8.24.1 | <i>Stručná historie pěstování vinné révy v Rumunsku</i> | 155 |

| | | |
|-----------|--|-----|
| 8.24.2 | <i>Klasifikace vín v Rumunsku</i> | 155 |
| 8.24.3 | <i>Rodinné podniky v Rumunsku</i> | 155 |
| 8.25 | MOLDÁVIE | 156 |
| 8.25.1 | <i>Stručná historie pěstování vinné révy v Moldavsku</i> | 156 |
| 8.25.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd v Moldavsku</i> | 157 |
| 8.25.3 | <i>Rodinné podniky v Moldavsku</i> | 157 |
| 8.26 | ŘECKO | 158 |
| 8.26.1 | <i>Stručná historie pěstování vinné révy v Řecku</i> | 159 |
| 8.26.2 | <i>Charakteristika pěstovaných odrůd v Řecku</i> | 160 |
| 8.26.2.1 | <i>Klasifikace vín v Řecku</i> | 160 |
| 8.26.3 | <i>Rodinné podniky v Řecku</i> | 160 |
| 8.27 | ČESKÁ REPUBLIKA | 161 |
| 8.27.1 | <i>Vinařská podoblast znojemská</i> | 161 |
| 8.27.1.1 | <i>Odrůda Veltlínské zelené</i> | 162 |
| 8.27.2 | <i>Vinařská podoblast mikulovská</i> | 162 |
| 8.27.2.1 | <i>Odrůda Ryzlink vlašský</i> | 162 |
| 8.27.3 | <i>Vinařská podoblast velkopavlovická</i> | 163 |
| 8.27.3.1 | <i>Odrůda Frankovka</i> | 163 |
| 8.27.4 | <i>Vinařská podoblast slovácká</i> | 163 |
| 8.27.4.1 | <i>Odrůda Müller Thurgau</i> | 164 |
| 8.27.5 | <i>Vinařská podoblast mělnická</i> | 164 |
| 8.27.5.1 | <i>Odrůda Ryzlink rýnský</i> | 164 |
| 8.27.6 | <i>Vinařská podoblast litoměřická</i> | 164 |
| 8.27.6.1 | <i>Odrůda Rulandské modré</i> | 165 |
| 8.27.7 | <i>Stručná historie pěstování vinné révy v České republice</i> | 165 |
| 8.27.8 | <i>Odrůdy vinné révy pěstované v České republice</i> | 166 |
| 8.27.8.1 | <i>Klasifikace vín v České republice</i> | 166 |
| 8.27.9 | <i>Rodinné podniky v České republice</i> | 166 |
| 8.27.9.1 | <i>Případová studie P24 Vinařství Valihrach</i> | 168 |
| 8.28 | DALŠÍ VINAŘSKÉ ZEMĚ V EVROPĚ | 169 |
| 8.28.1 | <i>Velká Británie</i> | 169 |
| 8.28.2 | <i>Chorvatsko</i> | 169 |
| 8.28.3 | <i>Slovinsko</i> | 170 |
| 8.28.4 | <i>Bosna a Hercegovina</i> | 170 |
| 8.28.5 | <i>Srbsko</i> | 171 |
| 8.28.6 | <i>Albánie</i> | 171 |
| 8.28.7 | <i>Černá Hora</i> | 171 |
| 8.28.8 | <i>Makedonie</i> | 172 |
| 8.29 | DOPAD KLIMATICKÝM ZMĚN NA PĚSTOVÁNÍ VINNÉ RÉVY V EVROPĚ | 173 |
| 9 | ZÁVĚR | 174 |
| 10 | DOSLOV | 176 |
| | POUŽITÁ LITERATURA | 178 |
| | DALŠÍ VINAŘSKÁ LITERATURA A ČASOPISY NECITOVANÉ V TEXTU | 181 |
| | VINAŘSKÉ ČASOPISY | 182 |
| | PŘÍLOHY: VYBRANÉ VINAŘSKÉ RODINNÉ PODNIKY V ČESKÉ REPUBLICE | 183 |
| | SUMMARY | 188 |
| | VĚCNÝ A ZEMĚPISNÝ REJSTŘÍK | 190 |