

## Obsah

<b>ÚVODNÍ SLOVO</b> .....	9
Poslaní - hodnoty - vize .....	10
<b>1 VZDĚLÁVÁNÍ</b> .....	12
Absolvent Filozofické fakulty Masarykovy univerzity .....	13
Strategické cíle / Klíčové výsledky a indikátory .....	14
Opatření pro naplnění strategických cílů .....	17
I. Studijní nabídka, průchod studiem, služby a podpora studentům .....	17
II. Uchazeči, přijímací řízení, spolupráce se školami, studijní neúspěšnost .....	18
III. Výuka a učení, zajišťování kvality, inovativní prvky .....	19
IV. Internacionalizace kurikula, studia, studijní nabídky a souvisejících služeb .....	20
<b>2 VÝZKUM A DOKTORSKÉ STUDIUM</b> .....	22
Strategické cíle / Klíčové výsledky a indikátory .....	23
Opatření pro naplnění strategických cílů .....	26
I. Směřování výzkumu, podpora excelence a společenské relevance, spolupráce s aplikační sférou .....	26
II. Internacionalizace .....	26
III. Evaluace tvůrčí činnosti součástí fakulty, pracovišť i jednotlivců .....	26
IV. Systém financování VaV, získávání grantů a vnitřní grantová schémata .....	26
V. Vnitřní podpora a poskytování služeb .....	27
VI. Výzkumná centra a infrastruktury .....	28
VII. Doktorské studium .....	28
<b>3 VNITŘNÍ KULTURA A SPOLEČENSKÉ PŮSOBENÍ</b> .....	32
Strategické cíle / Klíčové výsledky a indikátory .....	33
Opatření pro naplnění strategických cílů .....	35
I. Koncepce a systematická opatření v naplňování společenské role univerzity .....	35
II. Dopad společenské role univerzity .....	36
III. Motivace studentů a zaměstnanců pro naplňování společenské role univerzity .....	37
IV. Posilování soudržnosti a budování fakultní komunity .....	37

<b>4 PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ A ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ</b> .....	38
Strategické cíle / Klíčové výsledky a indikátory .....	39
Opatření pro naplnění strategických cílů .....	41
I. Personální řízení .....	41
II. HR Award, získávání a udržení výkonných a výjimečných pracovníků, péče o zaměstnance .....	42
III. Systematický rozvoj a vzdělávání zaměstnanců.....	42
<b>5 INFORMAČNÍ SYSTÉMY A IT PODPORA</b> .....	44
Strategické cíle / Klíčové výsledky a indikátory .....	45
Opatření pro naplnění strategických cílů .....	46
I. Informační systémy, komunikace .....	46
II. Elektronizace procesů a agend.....	47
III. Informační zdroje, data pro podporu rozhodování, vědecká data .....	47
IV. Kyberbezpečnost, IT infrastruktura, ochrana dat .....	48
V. Kvalita IT služeb .....	48
<b>6 SPRÁVA FAKULTY A INFRASTRUKTURA</b> .....	50
Strategické cíle / Klíčové výsledky a indikátory .....	51
Opatření pro naplnění strategických cílů .....	52
I. Rozpočet a hospodaření fakulty .....	52
II. Provoz fakulty dle principů udržitelného rozvoje .....	52
III. Investice do rozvoje fakulty a souvisejícího zázemí .....	52
IV. Informační a řídicí systémy budov, facility management .....	52